



**Desarrollo turístico en un ejido cañero:  
El caso de los lancheros de El Sidral-Puente de  
Dios, S.L.P**

**T E S I S**

Que para obtener el grado de  
Maestra en Antropología Social

Presenta

**Jaquelin Vela Guzmán**

San Luis Potosí, S.L.P.

Octubre, 2021



**Desarrollo turístico en un ejido cañero:  
El caso de los lancheros de El Sidral-Puente de  
Dios, S.L.P**

**T E S I S**

Que para obtener el grado de  
Maestra en Antropología Social

Presenta

**Jaquelin Vela Guzmán**

Director de Tesis

**Dr. Mauricio Genet Guzmán Chávez**

San Luis Potosí, S.L.P.

Octubre, 2021

*Dedicada a la memoria de Don Lupe y a la Sra. Ana Melina Flores en donde quiera que estén, con mucho cariño y respeto.*

## **Agradecimientos**

Agradezco todo el apoyo que me brindó la comunidad del Ejido El Sidral; las autoridades, familias en general y particularmente, la familia Enríquez por su gran solidaridad, confianza y amistad a lo largo de estos años: Don Artemio, Sra. Silvia, Gabriel y Chayito; a Elía, Esther, Carmen y Mary, Ivette, Dani, Angélica, Lupita, Oscarín y Adrian. A la familia Flores Rodríguez, a la Maestra Mercedes Flores por su acompañamiento y apoyo en todo. ¡Cortamos caña!

Sentí el respaldo de las autoridades del ejido El Platanito y la confianza por parte de los encargados de las operadoras turísticas que trabajan en el paraje de Micos. Sus aportes fueron valiosos para tener una perspectiva más amplia del turismo en la región huasteca.

Desde luego agradezco a toda mi familia: mamá, papá, hermanos, hermanas, tía Alicia Guzmán y sobrín@s. A los amig@s constantes: Mirian López, Erika, Martha, Paco, Marcos, Mari, Karina y Charly. A Don Nico†, Mario Guevara y a su familia, Wily y Julio. A mis compañeros Marisol Sandoval, Cesio, Daniel Jacobo Morín, Jorge Dolores Bautista, Claudia Rocha, Laura Bárcenas, Emma Viggiano, Beatriz Vargas, Mine, Ala, Alicia, Alejandro Ortiz, Adriana, Ricardo Sierra, Arturo Olmedo y a la maestra Irma Rodríguez, sus aportaciones fueron una valiosa ayuda. A Eli, Caro, Blanquita, Marce, Chío, Ross, Araceli Zavala, Carito, Isabel, Sra. Paty y al Sr. Manuel por el proceso de acompañamiento y apoyo en distintos momentos.

Agradezco a mi director de tesis el Dr. Mauricio Guzmán, por su tenacidad e impulso para terminar y su paciencia. Al Dr. Edgar Talledos y a la Dra. Fernanda Figueroa, por su paciencia y apoyo, pero sus observaciones críticas forman parte valiosa de mi formación. No habría podido realizar esta investigación sin los recursos otorgados por el CONACYT mediante la beca de maestría.

¡Gracias totales a tod@s las personas quienes me alentaron para concluir esta etapa!

<b>Índice</b>	<b>página</b>
Listado de ilustraciones y tablas	8
<b>Introducción</b>	12
Preguntas que dirigen la investigación	27
Objetivo general	28
Objetivos específicos	28
Hipótesis	29
Metodología	29
Marco teórico metodológico estado del arte	30
<b>Capítulo 1. Etnografía del ejido El Sidral San Miguel en Ciudad Valles, S.L.P</b>	<b>36</b>
Geografía de la localidad	37
Flora y fauna	39
Rasgos socioeconómicos	40
La zona teenek	44
Clínica de salud y Programas de gobierno	45
Organización social y gobierno	52
Parentesco	55

Propiedad de la tierra	56
Comunicación y transporte	58
Agua	59
Combustibles	61
División del trabajo dentro de la unidad doméstica	63
Higiene y limpieza	65
Dieta alimenticia básica	66
Preparación de alimentos básicos	70
Actividades de autoconsumo	75
Milpa	75
Ganadería	78
Trabajo asalariado	79
Turismo	82
Religiosidad y actividades relacionadas	83
Catecismo	85
Curación y limpieas	94
Comentario final de capítulo	95

<b>Capítulo 2. La región cañera</b>	<b>97</b>
Antecedente histórico del ingenio Plan de Ayala	99
La zafra y la preparación de la tierra	101
El sazonado de la caña	101
El corte de la caña	103
Estructura jerárquica del corte	105
Afectaciones en la zafra	109
Comentario final de capítulo	113
<b>Capítulo 3. El grupo de lancharos</b>	<b>116</b>
Surgimiento del grupo de lancharos como prestadores de servicio	117
Relevancia de los turistas en el Sidral	122
Nuevas medidas de seguridad para el turismo	125
La inseguridad en el ejido y disminución de actividades turísticas	128
Reactivación de actividades turísticas en el ejido	130
Desmonte y cambio de administración	132
Cinematografía en la comunidad	135
Acercamiento de turismo municipal y colaboración con los medios de comunicación	139

Temporalidad de la actividad turística	142
Semana Santa en el puente de Dios: temporada alta	144
Actividades específicas para el paseo en lancha	147
Medidas de las lanchas	149
Congreso Nacional de fotógrafos	150
Experiencia del turismo con el grupo de lancheros del ejido El Platanito	153
Comentario final de capítulo	160
<b>Capítulo 4. Las operadoras turísticas</b>	<b>165</b>
Entrevista operadora MS Expediciones	174
Entrevista operadora Ruta Huasteca expediciones	178
Entrevista operadora Sharet promotora turística	181
Entrevista operadora Aventura Huasteca	183
Entrevista a trip líder de Ruta Huasteca	185
<b>Conclusiones generales</b>	<b>190</b>
Bibliografía	196

## **Listado de tablas e ilustraciones**

	<b>página</b>
Tabla 1.1 Datos comparativos de Censo de Población, INEGI	<b>43</b>
Mapa 1. Ubicación del ejido El Sidral-San Miguel, anexos y colindancias	<b>38</b>
Mapa 2. Ubicación de operadoras turísticas en Ciudad Valles, S.L.P	<b>173</b>

## **Listado de fotos**

Foto 1. Puente de Dios, Río Tampaón.	<b>26</b>
Foto 2. Puente de Dios.	<b>26</b>
Foto 3. Letrero de desviación al ejido El Sidral (a la izquierda se ubica la entrada al panteón local).	<b>41</b>
Foto 4. Escuela Primaria Rural “Emiliano Zapata”.	<b>41</b>
Foto 5. Festejo del Día de las madres en la escuela primaria.	<b>41</b>
Foto 6. Tienda comunitaria Diconsa	<b>42</b>
Foto 7. Centro de Salud, El Sidral.	<b>45</b>
Foto 8. Galera del centro de salud.	<b>45</b>
Foto 9. Huerto en casa como parte del programa de las mesas de atención personalizadas para la operación.	<b>48</b>
Foto 10. Recolección de basura por parte del ayuntamiento de Cd. Valles.	<b>49</b>
Foto 11. Vivienda tradicional.	<b>50</b>

Foto 12. Preparación de material para el enjarrado de la vivienda.	<b>50</b>
Foto 13. Hornilla de cocina.	<b>52</b>
Foto 14. Salón Ejidal, El Sidral.	<b>54</b>
Foto 15. Bomba de agua para la distribución de agua en el ejido.	<b>60</b>
Foto 16. Recolección de leña para el consumo del hogar.	<b>61</b>
Foto 17. Escoba con material de especies arbustivas.	<b>62</b>
Foto 18. Limpieza de semilla de maíz para el nixtamal.	<b>65</b>
Foto 19. Grupo de madres de familia que participan en la preparación de la comida en la escuela primaria rural “Emiliano Zapata”.	<b>68</b>
Foto 20. Limpieza y preparación de carne de puerco para consumo del hogar.	<b>69</b>
Foto 21. Preparación de pan y acomodo en las charolas.	<b>72</b>
Foto 22. Horno de otate, revestido de lodo y zacate para hornear pan.	<b>72</b>
Foto 23. Alumbramiento de cría de ganado vacuno.	<b>78</b>
Foto 24. Sembradío de caña, Ejido El Cuiche.	<b>79</b>
Foto 25 y 26. Jornada del corte de caña, con el equipo de trabajadores del Sidral. Enero, 2015.	<b>80</b>
Foto 27. Agua Clara, río Tumpaón. Zona de espera de lancheros para llevar turistas al Puente de Dios.	<b>82</b>
Foto 28. Puente de Dios, Río Tumpaón.	<b>82</b>

Foto 29. Capilla dedicada a la virgen de Guadalupe.	<b>84</b>
Foto 30. Levantada del niño Dios en la capilla de Guadalupe, enero 2015.	<b>86</b>
Foto 31 y 32. Estaciones para el viacrucis, Semana Santa 2015.	<b>88</b>
Foto 33. Altar de muertos, noviembre 2014.	<b>90</b>
Foto 34. Misa de celebración a la virgen de Guadalupe en el Sidral, diciembre 2014.	<b>91</b>
Foto 35. Celebración del rosario de difunto, para levantar la cruz y colocarla en el panteón de la comunidad.	<b>92</b>
Foto 36. Colocación de la cruz en compañía de los padrinos en el panteón de la comunidad.	<b>92</b>
Foto 37. Iglesia evangélica.	<b>93</b>
Foto 38. Agua Clara, Semana Santa 2015.	<b>94</b>
Foto 39. Campo de caña, zona San Miguel, enero 2015.	<b>98</b>
Foto 40. Cortadores preparando sus machetes para el corte de la caña, enero 2015.	<b>106</b>
Foto 41. Cortadores del Sidral ubicándose en sus gabillas para el corte de la caña, enero 2015.	<b>106</b>
Foto 42. Reunión para la entrega de camisas a los lancheros del Sidral, mayo 2015.	<b>117</b>
Foto 43. Reunión con representantes de turismo municipal y el grupo de lancheros en el salón ejidal, abril 2015.	<b>140</b>
Foto 44. Con representantes de medio de comunicación de Cd. Valles, abril 2015.	<b>141</b>

Foto 45. Representantes de turismo en compañía de medio de comunicación, abril 2015.	<b>141</b>
Foto 46. Un recorrido apacible.	<b>141</b>
Foto 47. Lancheros del Sidral alían el pescado para ofrecer una comida a los representantes de medio de comunicación, abril, 2015.	<b>141</b>
Foto 48. Grupo de lancheros del Sidral con la representante de turismo de Cd. Valles, abril 2015.	<b>141</b>
Foto 49. Cascadas de Micos, junio 2015.	<b>152</b>
Foto 50. Reglamento del paraje de las Cascadas de Micos.	<b>153</b>
Foto 51. Paseo en lancha con los lancheros de Micos.	<b>153</b>
Foto 52. Oficina de la operadora MS Expediciones, a un costado del hotel La Misión, Cd. Valles.	<b>174</b>
Foto 53. Oficina de la operadora Ruta Huasteca, Cd. Valles.	<b>178</b>
Foto 54. Oficina de la operadora Sharet, a un costado del Hotel Quinta Mar, Cd. Valles.	<b>181</b>
Foto 55 y 56. Oficina de la operadora Aventura Huasteca, ubicada al interior del Hotel Valles.	<b>183</b>

## **Introducción**

En el contexto de la crisis permanente del campo mexicano, particularmente en el gobierno de Marcelo de los Santos Fraga (2003-2009) en San Luis Potosí, arrancaron los planes de desarrollo turístico. Antes hubo esfuerzos, programas y proyectos fragmentados, incoherentes entre sí, pero en este periodo el turismo pasó a formar parte de la política pública. Los nombramientos en el año 2001 de Real de Catorce y Xilitla como Pueblos Mágicos allanaron en cierta forma la turistificación, que en muchos sentidos es más discursiva que una auténtica planeación y direccionamiento efectivo de recursos para generar competencias y crear la infraestructura de un turismo en el que se advierten más carencias que las promesas publicitadas. Usar el turismo como una extensión del discurso del desarrollo: “sacar del atraso a las comunidades marginadas” no es nada original (Guzmán, 2008). La actividad turística en la Huasteca potosina, como demostraré a lo largo de esta tesis, sigue un impulso precedido por la condición crítica, quebrada, en la que se encuentran los productores rurales. Las políticas y programas de desarrollo turístico diseñados por el Estado mexicano son fragmentarias, inconstantes e insuficientes, pero en todo caso son compensadas por las acciones de actores privados (operadoras turísticas) y de las propias comunidades (grupos específicos de interés). Hacer evidente como el discurso del desarrollo turístico es apropiado al interior de un ejido cañero, es una forma de estudiar cómo se entrelazan los intereses estos distintos actores.

En enero de 2012, trabajé en un proyecto con enfoque de género en una Asociación no Gubernamental del Estado de San Luis Potosí, en el municipio de Tampamolón Corona y en el Estado de Veracruz, en el municipio de El Higo. Ahí conocí a varias personas con conocimiento de la región, una de ellas fue un escalador profesional procedente de la Ciudad

de México, contratado para prestar sus servicios en la Huasteca Potosina. En esa ocasión, el escalador me comentó que había un lugar muy agradable cerca de Ciudad Valles llamado “Puente de Dios”, mismo que él conoció en sus recorridos de campo para identificar lugares con potencial geológico con fines de rutas de escalada.

En esa ocasión se ofreció a llevarme como guía y comentó que en el ejido El Sidral tenía un conocido que podría dar un recorrido en lancha por el río, lo cual me pareció interesante. Para poder llegar al ejido, tomamos un camión en la terminal suburbana del centro de Ciudad Valles, frente a la terminal de autobuses sub-urbanos conocida como “La eco grande” y aprovechamos para comprar algunos víveres para el viaje.

Para llegar al ejido viajamos aproximadamente 45 minutos en autobús y durante el recorrido pude observar en el paisaje muchos plantíos de caña, algunas propiedades con ganado pastando y una vegetación abundante. Aquella misma tarde, llegamos al ejido y nos dirigimos a la casa del Señor Arturo a solicitar sus servicios como guía para el paseo. Una vez concretado el paseo, el Sr. Arturo nos pidió adelantarnos, mientras él cargaba desde su casa los remos en su bicicleta y traía algunos utensilios que íbamos a necesitar. Empezamos el recorrido a pie por un camino de terracería bien definido para llegar a la orilla del río, pasando por un área de mangal, lo cual nos llevó 45 minutos.

Ya en la orilla del río lo esperamos y en cuanto llegó cargamos nuestras cosas y nos dirigimos hacer el recorrido en lancha. Recuerdo una tarde soleada, pero aún fresca en la sombra por la temporada de invierno. En el paseo, lo primero que me cautivó fue el colorido azul turquesa del río Tampaón, aquel paisaje lleno de cantos de aves, de silencio y tranquilidad; la naturaleza, los bancos de arena que se formaban por la corriente del río y las paredes de roca que abrían paso a un cañón que lleva el nombre de “Puente de Dios”. Una vez que llegamos

a ese lugar, el señor Arturo pescó y preparo la fogata para coser el pescado y comer, ya que la caminata nos abrió el apetito. Esa tarde disfrutamos de la convivencia y una charla muy agradable con su compañía y agradecidos por el paseo.

Una vez conocido el lugar, en junio de ese mismo año, tuve la oportunidad de realizar una segunda visita, gracias a un trabajo de encuestas en Ciudad Valles, que me permitió desplazarme al ejido y hacer mi trabajo. Como ya tenía el contacto del Sr. Arturo, arribé a su casa y pedí que por favor que me apoyara para realizar mi trabajo de campo. Ya que siendo él, lugareño me facilitaría con quién dirigirme convirtiéndose así en mí informante clave.

Esa misma tarde, coincidió que un grupo de padres de familia estaba construyendo una galera en el jardín de la escuela primaria rural “Nicolás Zapata”, para que los niños tuvieran un comedor acondicionado con bancas, hornilla y una buena sombra. Ese día su familia amablemente me ofreció quedarme a descansar del viaje, para en la mañana poder regresar a la Ciudad de San Luis Potosí. En esa visita conviví con su familia y platicué un poco más sobre el proyecto del grupo de lancheros y las reuniones que habían tenido con turismo municipal. En la plática la familia me reiteró la invitación de los XV años de su hija mayor, en octubre del mismo año.

En agosto de ese mismo año trabajé en otra organización no gubernamental como facilitadora en talleres de desarrollo local, para grupos de mujeres artesanas en el ejido El Carrizal, en el municipio de Tampamolón Corona y la localidad de El Tampate, en el municipio de Aquismón. Aprovechando la estancia en la Huasteca Potosina y la cercanía, me dirigí a El Sidral, llegué con la misma familia y les comenté que traía unas presentaciones con información que les podría ser de utilidad para su comunidad. Al siguiente día, asistió un grupo pequeño de mujeres a la galera de la clínica de salud a una charla. Para ese entonces

el ejido ya tenía una nueva representante del comisariado ejidal, la señora Ana Melina Flores Rodríguez, que se convertiría en la primera mujer en ocupar dicho puesto y tuvo un papel primordial en el apoyo al grupo de lancheros. En octubre del 2012, regresé al ejido del Sidral con motivo de los XV años de la hija del señor Arturo, hecho que me permitió plantear mi interés al actual comisariado ejidal acerca del proyecto de investigación de turismo en dicho ejido cañero.

La primera estancia de campo fue durante los meses de noviembre 2014 a enero 2015. En esta etapa me presenté con las autoridades ejidales del ejido del Sidral, visité otros lugares turísticos (con el fin de entender la dinámica turística de la región), observé la vida diaria de los ejidatarios, avecindados y posesionarios, en relación a sus jornadas de trabajo que incluyen el corte de la caña; participé en las actividades que realizan en el río Tampaón, como paseos en lancha, la pesca, los eventos religiosos y vi de primera mano la dinámica de las operadoras turísticas al interior y exterior del ejido.

Dichas operadoras son prestadoras de servicios turísticos, quienes ofrecen paquetes de paseo a los turistas, mediante la oferta de visitas a distintos lugares naturales y zona arqueológica en la Huasteca Potosina, con alimentos, hospedaje y transporte incluido. En dichas actividades ofrecen actividades de aventura, entre los cuales destacan el rafting, rappel, senderismo y descenso en kayak, con guías preparados y certificados a nivel local, nacional e internacional.

La observación de la jornada de la zafra, que es la temporada del corte de la caña en la región, fue una de las experiencias más interesantes que tuve en mi trabajo de campo. Debido a que asistí al campo con un grupo de cortadores, la cuadrilla y el cabo del ejido, durante esos días pude observar la relación que tienen con los supervisores del ingenio

azucarero a donde es llevada la caña. En mi interés por sentir la fuerza y técnica que se emplea para trabajar en la jornada de la caña, le pedí a un cortador que me prestara su machete para cortar caña, sin darme cuenta invadí un espacio eminentemente de hombres, motivo que causó malas interpretaciones dentro de la localidad<sup>1</sup>.

Al vivir esta situación, en la observación del corte de la caña, en el cual quise comprender el esfuerzo físico que se requiere, me percaté de que la relación de confianza que había logrado en el ejido se había frenado, motivo por el cual recurrí a solicitar un taller de género a colegas de la dependencia de El Consejo Estatal de Población de San Luis Potosí (COESPO), con quienes tuve acercamiento en otros proyectos en El Colegio de San Luis. El taller fue dirigido a madres de familia y niños de la escuela primaria, para sensibilizar sobre el tema y aprovechar para explicar el motivo de mi trabajo en el ejido. Después de esto, le di tiempo a que esta situación se despejara para retomar en la segunda etapa de campo y continuar el levantamiento de entrevistas.

En lo que a mí respecta puedo compartir que mi estancia de campo fue una gran enseñanza, que marcó muchas experiencias buenas y malas. Mi trabajo me permitió conocer a muchas personas, sin cuyo apoyo no hubiera sido posible esta investigación. Todas estas enseñanzas fortalecieron en mí una visión más solidaria y humana, aprendí mucho de la comunidad, a cuidarme, mimetizarme para poder trabajar, a viajar siempre de día (por cuestiones de seguridad), a hacerlo algunas veces acompañada (para generar confianza), y otras tantas sola. Las familias que en distintas casas me resguardaron, en El Sidral, Ciudad Valles y El Platanito, siendo una foránea, me dieron la confianza, resguardo y hospitalidad

---

<sup>1</sup>La cuestión que provocó la mala interpretación fue por haber tomado un machete de un cortador solo para comprender la técnica y fuerza para llevar a cabo el corte de la caña, solo para comprensión de manera vivencial.

para seguir adelante. Tuve la oportunidad de relacionarme con personas del ambiente académico en la Universidad de la Zona Huasteca (UAZH) y algunos representantes de las operadoras que me compartieron sus experiencias en el ámbito turístico.

Una de las limitantes que tuve para el levantamiento de las entrevistas fue estar soltera, ya que dicho estado civil me limitaba en ocasiones acercarme a hombres de familia o lancheros, pues esta condición se podría mal interpretar. Por esta razón, me hice acompañar en ocasiones de una mujer del ejido El Platanito y de un amigo hombre, quienes lo hicieron sabiendo de esta situación, para poder continuar mi trabajo en el levantamiento de la información. Mi condición de mujer soltera en algunas ocasiones me hizo sentir asediada y observada, por ser una mujer que no tenía una pareja que me acompañara ya que en la comunidad eso era un hecho fuera de su lógica, que rompía con sus paradigmas tradicionales, donde siempre existe un hombre como compañero, esposo o novio. En el ejido El Platanito al irme involucrando con diferentes actores en mis entrevistas, podía después percibir un comportamiento de distancia, rechazo y desconfianza, al ver mis informantes que yo me relacionaba con otros de sus conocidos. En algunas ocasiones, me daba la impresión de que se sentían amenazados al dar información que los pudiera poner en mal o afectara su imagen con los demás, frente a lo cual fui prudente y guardé con todo celo la información que amablemente me compartían.

De todas estas experiencias, positivas y negativas, las cuales son parte del trabajo antropológico y de los retos a los que me enfrente como mujer, han surgido las siguientes páginas, donde trato de plasmar de manera objetiva mi interpretación del dato etnográfico, esperando que quien lo lea pueda entender el contexto desde donde parto y analizo una

realidad social y con ello tratar de explicar la organización de los lancheros de El Sidral, que surgió a partir de que las actividades turísticas fueron cobrando mayor relevancia en la región.

Esta tesis aborda el tema del desarrollo rural vinculado con las actividades turísticas en un ejido cañero de la Huasteca Potosina, llamado El Sidral-San Miguel (El Sidral en adelante). A partir de esta breve enunciación, el lector podrá imaginar un escenario, en donde el ecoturismo surge como una actividad emergente o alternativa al interior de un ejido mestizo, cuya actividad productiva central, el cultivo de la caña de azúcar, ha venido perdiendo importancia o bien sus rendimientos se han visto severamente disminuidos en al menos las dos últimas décadas, lo que implícitamente ha empujado a algunas familias a diversificar sus actividades. Estas familias han visto en el turismo una actividad propicia y que puede redituarse un complemento a su economía. La apertura a los servicios turísticos en El Sidral también es el resultado de la expansión de los actores que impulsan el mercado turístico, particularmente en esta región, los propios turistas, los prestadores de servicios y las autoridades gubernamentales. Estos actores representan el núcleo de dicho mercado, pero sus intereses y demandas corresponden a fenómenos y dinámicas propias de la globalización, a la expansión del turismo en una escala global; fundamentalmente se trata de procesos que se enmarcan en aquello que ciertos autores han denominado como la neoliberalización de la naturaleza (Durand, 2014; Durand, Nygren y De la Vega, 2019). Desde mi punto de vista, el fenómeno que describiré a lo largo de los cuatro capítulos es emblemático de lo que sucede en amplias regiones a todo lo largo y ancho de nuestro orbe en las zonas rurales. Un claro declive de las actividades productivas primarias, las cuales se han visto afectadas por las políticas macroeconómicas y la emergencia de actividades terciarias, de servicios que se enfocan decididamente a la mercantilización de los atributos naturales frente a una imparable

demanda de los sectores urbanos por aquello que ha quedado distante de la experiencia cotidiana.

En este sentido, el turismo constituye una práctica discursiva alineada al modelo de desarrollo. Pero a partir del Informe Brundlandt en 1987<sup>2</sup>, el turismo ha venido sufriendo mutaciones para prolongar la explotación de los recursos mediante procesos de segmentación de mercados que promueven experiencias turísticas sintonizadas o mejor preparadas para convivir armoniosamente con la naturaleza, a través de una intensificación sensorial o emotiva que, entre otros segmentos de la mercantilización, se da cita con en el turismo. A pesar de los esfuerzos para definir claramente las modalidades de este turismo alternativo respecto al convencional, de masas o de sol y playa, la realidad nos muestra que a nivel local los prestadores adaptan e imprimen características distintivas a los servicios turísticos de acuerdo con sus capacidades, y que incluso en los proyectos integralmente planificados, la imbricación de modalidades, por ejemplo turismo convencional, con turismo rural, turismo de deporte extremo o ecoturismo, resulta ser más común de lo que se piensa. Decir que el turismo es un fenómeno local y a la vez global (el ecoturismo incluido), nos invita a ver más allá de sus representaciones mercadológicas o asociadas a la política social, una serie de disputas más o menos crudas, violentas o acaso sordas por el control de los recursos y los beneficios que se desatan en el escenario local a partir de la manifestación de intereses

---

<sup>2</sup>En 1982 los líderes de las Naciones Unidas convencidos de buscar un modelo de desarrollo alternativo y se percataron de los riesgos de crecimiento económico y los escasos recursos naturales, razón por la cual crearon en 1983 la Comisión Mundial del Medio Ambiente y del Desarrollo; esta comisión produjo el Informe Brundtland, donde acuña el concepto de desarrollo sostenible “El desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la habilidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades”. En este informe se destacan tres componentes: la sostenibilidad ambiental, económica y social. Se resalta la importancia del medio ambiente en el crecimiento económico; y a su vez, la necesidad de crecimiento para disminuir la pobreza. (ONU, 1987).

[http://www.ecominga.uqam.ca/PDF/BIBLIOGRAPHIE/GUIDE\\_LECTURE\\_1/CMMAD-Informe-Comision-Brundtland-sobre-Medio-Ambiente-Desarrollo.pdf](http://www.ecominga.uqam.ca/PDF/BIBLIOGRAPHIE/GUIDE_LECTURE_1/CMMAD-Informe-Comision-Brundtland-sobre-Medio-Ambiente-Desarrollo.pdf)

<https://www.upv.es/contenidos/CAMUNISO/info/U0686956.pdf> (consultado 16 agosto 2021).

externos. La valorización de un paraje natural, de un río que de un día para otro cobran relevancia para la práctica de actividades turísticas, además, genera una serie de reacomodos en la organización social, en la relación con los vecinos y, a su vez, puede ser causa de que se comiencen a discutir normas y reglas sobre su uso y aprovechamiento.

En México, el sector económico del turismo ha sido una de las grandes apuestas para el desarrollo nacional a tal punto que, según datos del INEGI en 2015 este sector representó el 8.7% del Producto Interno Bruto<sup>3</sup>. Las actividades turísticas se suman a la perspectiva desarrollista que ve el aprovechamiento de los recursos naturales y culturales como una estrategia inagotable para enfrentar los problemas de marginación y rezago social. En todo esto el Estado mexicano ha sido un actor clave, pues a través de la política pública ha emitido una serie de normas y otorgado licitaciones que favorecen los intereses empresariales, de grupos privados en contra de los intereses de las comunidades, cooperativas y asociaciones de carácter social. Estas empresas, conocidas como operadores turísticos acaparan la oferta de los servicios turísticos, sea transporte, hospedaje, servicios de guía y alimentación.

La mayor parte de estas actividades suelen ser reguladas por los gobiernos a través de las concesiones a empresas turísticas. Sin embargo, esto puede ser visto como una competencia territorial por los caminos de paso al río. Los pobladores pueden servir como guías y ser parte del personal de las empresas turísticas en un principio, pero conforme adquieren experiencia y se capacitan en no pocos casos deciden formar sus propios negocios o empresas familiares, y así comienzan a competir y ofrecer los mismos servicios a un menor costo.

---

<sup>3</sup>En México, la actividad turística aportó 8.7 pesos de cada cien pesos producidos en la economía en conjunto en 2015 y generó 2 millones 300 mil puestos de trabajo, que representan 5.8 por ciento del total nacional, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Periódico La Jornada, martes 26 de septiembre de 2017, p. 31. Israel Rodríguez. <https://www.jornada.com.mx/2017/09/26/economia/031n1eco> (consultado 5 de octubre de 2021).

La actividad turística que ha emergido paulatinamente en el ejido El Sidral-San Miguel, Ciudad. Valles, S.L.P (en adelante El Sidral), se enmarca en un proceso de erosión o debilitamiento de las actividades productivas primarias. En la actualidad la agricultura y la pesca no son actividades que aseguren la subsistencia; en ese sentido, el grupo de lancheros ha ganado un lugar importante dentro de las relaciones sociales comunitarias. Eso significa que aun cuando no pierdo de vista el entorno y contexto general, lo que constituye la etnografía del ejido El Sidral, mi asunto o tema central es la organización de este grupo en particular.

A través de su participación en este nuevo segmento económico es posible detectar una serie de conexiones entre lo local y lo global: una demanda creciente de los sectores urbanos por experiencias y parajes naturales, y una nueva alineación de la distribución de poder a nivel local. Desde cierta perspectiva, no se trata simplemente de una concatenación de eventos que posibilitan el desarrollo turístico en una localidad de tradición cañera, o cuyo modelo productivo se basaba en un monocultivo que hoy en día no es redituable, sino de las formas en que la cultura local y ciertos agentes en particular asimilan, adoptan y adaptan de acuerdo con sus capacidades y expectativas una actividad que paulatinamente ha empezado a ser parte de sus estrategias de subsistencia. Ciertas respuestas a mis preguntas y encuadres se basan en el enfoque centrado en el actor de Norman Long, debido a que permite entender a “los actores sociales [...] como] participantes activos que reciben e interpretan información y diseñan estrategias en sus relaciones con los diversos actores locales, así como instituciones externas” (Long, 2007: 48). Y como Long describe, el análisis a partir del actor permite observar los procesos organizativos y las redes de relaciones sociales, además de examinar los significados sociales otorgados a experiencias pasadas y nuevas, e ilumina teóricamente

las interrelaciones de significados, prácticas y resultados. Esto tiene dos implicaciones importantes: se trata de reconocer en la prestación de servicios (transporte en lancha y guías turísticos) un cúmulo de conocimientos provenientes de su estrecha relación con el río, pues antes de lancheros han sido pescadores. Al mismo tiempo, de carácter metodológico, tenemos que observar las pautas que vinculan al individuo con el grupo y esto como parte de las relaciones que se orientan a lo local, así como las destrezas y habilidades que se requieren para lidiar con nuevos agentes externos, entre ellos las operadoras turísticas y los funcionarios del Estado. Aquí, en estas dos cuestiones, pongo el acento de mi análisis.

Aún de manera incipiente, el estudio sugiere la emergencia de este sector como parte de las dinámicas capitalistas, pero en el conjunto de la vida cotidiana y colectiva, al interior del ejido, desconocemos cuáles serán los impactos en la organización social en términos de la apertura o llegada de visitantes de una manera continua o constante. El planteamiento del problema de esta tesis, por lo tanto, remite al desarrollo turístico, en este caso alternativo, de aventura o ecoturismo, con las percepciones y las formas en que los habitantes locales construyen el discurso del desarrollo y de cómo se conducen los mecanismos y estrategias de la producción cañera hoy en día, a pesar de su declive.

#### Técnicas de investigación

Durante el trabajo etnográfico, una de las actividades realizadas, fue el reconocimiento, delimitación y descripción de El Sidral, lugar que se caracteriza por los siguientes atractivos turísticos naturales: “El Puente de Dios”, es una unidad formacional, caracterizada por manifestar un puente de roca natural que conecta la secuencia sedimentaria cretácica de la

Sierra La Pila con la Sierra Las Anonas; dicha estructura, es un rasgo geomórfico<sup>4</sup> distintivo, como consecuencia de los embates erosivos que sufren las rocas en la región, manifestando además, estructuras de disolución a lo largo de debilidades como fallas, diaclasas y planos de estratificación, sobre los cuales, se ha modelado un paisaje kárstico en las superficies calcáreas, con rasgos menores como: ollas de disolución; pozas o terrazas con diferentes desniveles (de cobertura aproximada a 1 km de longitud, y que según la afluencia del agua, podrán ser transitadas por los turistas); karrens (rillenkarrn) conocidos coloquialmente como estrías en la roca; entre otras. Además de estructuras mayores como cavernas o grutas, es el caso de la “Cueva la Virgen” (visible en el flanco NE como un conducto obturado similar a una garganta rocosa, sobre el escarpe de la Sierra La Pila, si se transita en dirección hacia el flujo del agua, río abajo); dolinas (ubicadas topográficamente en la cima de esa misma sierra, sobre la Formación Tamasopo, y que no son visibles por la amplia cobertura vegetal); surgencias<sup>5</sup> de agua o manantiales como el manantial “Agua clara”; etc.

En contraparte, existen depósitos sedimentarios producto de la carga de material, que es acarreada por el río Tampaón, de origen meandriforme<sup>6</sup>. Estos sedimentos son acumulados en los flancos internos del cauce, donde las crestas tienen forma de media luna o herradura, y que por fricción se van acumulando dando origen a depósitos similares a playas costeras, que constituyen un atractivo turístico del recorrido en lancha<sup>7</sup>.

---

<sup>4</sup>Son los rasgos de modificación del relieve terrestre, formas de montañas, superficies, valles, arroyos, lomas, cerros, cañones, etc. <http://www.publicaciones.igg.unam.mx/index.php/ig/catalog/view/32/32/95-1>

<sup>5</sup> f. manantial de una corriente subterránea en condiciones kársticas. Sin.: resurgencia (p.381). <http://www.publicaciones.igg.unam.mx/index.php/ig/catalog/view/32/32/95-1>

<sup>6</sup>m. Cada una de las curvas que describe el curso de un río. (p. 262).

<http://www.publicaciones.igg.unam.mx/index.php/ig/catalog/view/32/32/95-1>

<sup>7</sup>Referencia descriptiva tomada a partir de la evidencia fotográfica “Puente de Dios, municipio de Ciudad Valles S.L.P y Servicio Geológico Mexicano (SGM), 1997, Carta Geológica Minera Ciudad Valles F14-8, escala 1: 250,000: Pachuca, Hgo., Secretaría de Economía, Servicio Geológico Mexicano, Coordinación General de Minería, 1 mapa.

Otro que inmediatamente es visible y llamativo durante el trayecto, se refleja en la coloración azul turquesa del río Tampaón, como consecuencia de la liberación de carbonatos por el proceso de disolución kárstica<sup>8</sup>. La profundidad del cauce es somera, lo que permite a los turistas, realizar actividades de sumersión y snorkel; o, si lo desean, pueden solicitar un paseo en lancha para disfrutar del paisaje, la flora y fauna del lugar. Como dato general, es importante considerar que este río, además de representar recursos turísticos y económicos, que benefician a sus pobladores, define la línea divisoria entre los municipios de Ciudad Valles y Aquismón.

Para conocer de manera amplia y general la cultura de los habitantes de El Sidral, lo primero es hacer notar que se trata de una población mestiza, campesina, que por varias generaciones se ha dedicado al cultivo de la caña de azúcar y al cultivo de variedades frutales en sus solares, a la pesca y a la recolección de algunas plantas y frutos silvestres. Los momentos importantes de su vida cotidiana se relacionan con las ceremonias católicas.

Durante mi estancia estuve alojada con la familia Enríquez a lo largo de dos periodos: el primero de noviembre-diciembre 2014 y luego una corta estancia, en enero 2015, que me permitió dar a conocer los avances de esta primera etapa de campo. El segundo más largo de abril a agosto de 2015, donde también tuve la oportunidad de tener una estancia breve y acercarme al paraje turístico de Micos para observar la dinámica del grupo de prestadores de servicio con otra trayectoria en el sector turístico; gracias al apoyo del guía Mario Guevara, quien me acompañó en mi trabajo de campo y me contactó con Don Carlos Badillo y la señora Lucía, quienes fueron muy solidarios al darme alojamiento en un hotel ecoturístico

---

<sup>8</sup>adj. Geol. Dicho de una formación caliza: Producida por la acción erosiva o disolvente del agua. (p. 135). <http://www.publicaciones.igg.unam.mx/index.php/ig/catalog/view/32/32/95-1>

llamado “La Aldea Huasteca”, para realizar el levantamiento de datos. A manera de agradecimiento y reciprocidad, apoyé en algunas actividades de logística en la cocina con el personal de la aldea y también tuve oportunidad de observar las actividades turísticas en el lugar.

En la observación de las actividades de los lancheros, tuve la oportunidad de realizar recorridos para conocer la comunidad, efectué caminatas y paseos en lancha, y llevé a cabo observación de las actividades de los turistas. En la comunidad de El Sidral se logró la inserción y participación de las actividades realizadas por algunos lugareños, como las que se encuentran: los paseos en lancha y los domingos familiares, los cuales consisten en la visita de familias de la región que consumen servicios turísticos, se dan un baño y acampan a la vera del río. En algunas ocasiones, como parte de mi observación participante y como señal de mi involucramiento con el tema y la comunidad, me desempeñé como guía turística con los visitantes. Cada una de las actividades realizadas representó el acceso para establecer e interactuar socialmente con los representantes del ejido y acompañarlos en actividades autorizadas por ellos.

El tipo de entrevista utilizada para la colecta de datos fue semi-estructurada, aplicada a diversos grupos entre los que se encuentran actores con cargos públicos dentro de la localidad, operadoras privadas y representantes de turismo de Ciudad Valles. Algunas entrevistas fueron a mayor profundidad para completar información relevante, acompañadas de material fotográfico. Metodológicamente, recurrí al análisis comparativo para percibir diferencias y poder distinguir los rasgos particulares del ecoturismo en El Sidral y, por esta razón, visité el ejido El Platanito, donde se ubica el paraje turístico “Cascadas de Micos”, también conocido como “Paraje Pago Pago Micos”.



*Foto 1. Puente de Dios, río Tampaón.*



*Foto 2. Puente de Dios, río Tampaón.*

Las preguntas que guiaron esta investigación son las siguientes:

- ¿En qué sentido la introducción de las actividades turísticas dentro del ejido El Sidral-San Miguel ha impreso una nueva dinámica en las relaciones sociales (económicas, culturales, políticas)? Para esto la etnografía ha sido vital en mi esfuerzo de entender la situación que prevalecía antes de la llegada del turismo al ejido. Un antes que nos remite a una localidad con vínculos restringidos con el exterior, poco o nada acostumbrada al tránsito de foráneos y que, como en mi caso, podían ser convidados para participar en una celebración y compartir alimentos.
- La actividad turística vinculada al uso del río exige una serie de reajustes territoriales, dado que existen sitios que se prestan mejor que otros para funcionar como puertos (ascenso y descenso de pasajeros, atracadero de lanchas, etcétera). En ese tenor nos preguntamos por el tipo de conflictos que se han suscitado entre prestadores de servicios y los dueños de los predios que no participan de la actividad. ¿Los conflictos, acuerdos o negociaciones se llevan a cabo de manera interpersonal, interviene la asamblea ejidal o se extiende hasta requerir los oficios de autoridades extralocales? En suma, ¿cómo se ha modificado la organización social y la toma de decisiones y ejercicio de la autoridad en el Sidral?
- Sin duda, la emergencia del turismo en este ejido ha propiciado situaciones y procesos de interacción y aprendizaje, los guías del exterior han tenido que asesorarse de los pobladores locales en diversos temas que van desde conocer las vías de acceso, hasta conocimientos más sutiles y especializados relacionados con las corrientes del río, el clima, la toponimia y el conocimiento etnobotánico que nutren la experiencia ecoturística. De igual forma, los guías lancheros han aprendido a usar y nombrar el

utillaje, los enseres y las medidas de precaución que conlleva la práctica, conocer las expectativas de los turistas y manejarse dentro de los rangos de precio fijados por el mercado. Al respecto preguntamos: ¿Cuál es el balance en estos procesos de interacción y transmisión de conocimientos de un lado al otro? ¿Podemos hablar de condiciones adecuadas para que los guías lancheros gestionen de manera autónoma su territorio y recursos? ¿Qué tipo de obstáculos enfrentan para consolidar su empresa?

### **Objetivo general**

Analizar y explicar el impacto que han provocado las actividades turísticas en la organización social el ejido El Sidral-San Miguel.

### **Objetivos específicos**

- Describir las estrategias que implementan los pobladores ante situaciones (conflictos) específicas relacionadas con el derecho de tránsito en propiedades privadas y el uso de bienes comunes.
- Entender los valores e intereses que movilizan los actores para continuar, promover las actividades turísticas dentro del ejido.
- Proponer acciones que puedan derivar en un turismo de carácter plenamente comunitario.

## **Hipótesis**

El desarrollo turístico en el ejido El Sidral, comprende las articulaciones entre discursos y prácticas que tienen como telón de fondo la debacle de las actividades productivas primarias (cultivos de autoconsumo y principalmente el cultivo comercial de la caña de azúcar). La creación de una asociación de lancheros al interior de este ejido, sus acuerdos y normas, así como las diferentes situaciones y procesos de negociación con las autoridades locales, municipales y otros actores (operadoras turísticas) son referencias importantes de las nuevas formas de organización en respuesta a la crisis rural que se experimenta local y regionalmente.

## **Metodología**

Para este trabajo, se llevó a cabo una investigación cualitativa de corte etnográfico, con entrevistas semi-estructuradas a actores clave y observación participativa. Esto permitió recabar información sobre ciertos tópicos con la autorización de los informantes, cuyos nombres se cambiaron para respetar el derecho a su privacidad. El proceso de investigación incluyó una etapa de revisión bibliográfica y hemerográfica, sobre enfoques teóricos y analíticos acerca de turismo comunitario y antropología del desarrollo. El trabajo de campo consistió en la observación participante y entrevistas semiestructuradas al grupo de lancheros del ejido El Sidral-San Miguel. La información recopilada mediante las entrevistas provino de los informantes clave seleccionados por el papel que tenían en su momento en el ejido y, en algunos otros casos, por voluntad de ellos.

Por ello presté atención a las diferentes actividades religiosas, como las fiestas tradicionales, que se realizan a lo largo del año; las prácticas productivas centradas en la

jornada laboral del corte de caña y la temporada de zafra; las actividades de la escuela rural, las reuniones en el centro de salud. Participé en algunas actividades con un grupo de mujeres, por ejemplo, en la preparación y distribución de comida a estudiantes de la escuela primaria. Observé diversas reuniones y actividades realizadas por el grupo de lancheros del ejido, donde hubo participación de representantes de la Secretaría de Turismo de Ciudad Valles y los medios de comunicación local.

### **Marco teórico metodológico**

Esta investigación tiene como sustento teórico metodológico a la antropología del desarrollo, la cual se basa en teorías establecidas sobre cultura y economía política e interpretaciones de estas. Dicha teoría tiene su origen después de la Segunda Guerra Mundial, momento en que el “desarrollo” como tal sólo era entendido a través del modelo que representan países como Estados Unidos y Reino Unido con mayor desarrollo económico, político, social y comercial principalmente. Se volvió muy importante para estos países desarrollados importar su modelo de desarrollo hacia países de Asia, África y América Latina los cuales se encontraban en procesos de desarrollo o subdesarrollo (Quintero, 2012).

“A principios del decenio de los sesenta empezó a producirse una relevancia de los aspectos sociales y culturales del desarrollo, lo cual trajo oportunidades insospechadas para la antropología. La “cultura” que hasta aquel momento había constituido una categoría residual a partir del momento en que las sociedades tradicionales que se encontraban inmersas en un proceso de “modernización”, requiriendo un nuevo tipo profesional capaz de relacionar la cultura con el desarrollo. Esto marco el despegue de la antropología desarrollista” (Hoben, 1982, Bennet y Bocean, eds. 1988, ftorowi'tz, 1994; Cernea, 1995) (Escobar, 1999: 46-47).

Hacia la década de 1980, la dimensión cultural del desarrollo se transformó en una parte de vital importancia para la elaboración teórico-metodológica de los proyectos enfocados al desarrollo, propuestos principalmente con un enfoque de “dar prioridad a la gente” para los que eran dirigidos. El principal promotor de estos proyectos fue el Banco Mundial, quien adoptó una política de contenido social que estaba dirigida a beneficiar sustancialmente a quienes recibían estos apoyos y cuya finalidad principal era acabar con la pobreza. A finales de esta década, se comienza a cuestionar la noción de “desarrollo”, ya que los modelos económicos establecidos por los países eminentemente capitalistas, como Estados Unidos, y Reino Unido principalmente, comenzaban a reflejar un inminente fracaso en Asia, África y América Latina. Pese a todo, desde mucho antes se discute esta asimetría global dentro del sistema mundial moderno (Quijano, 2000 en Quintero, 2012: 134).

La Antropología del desarrollo nos permite entender el dinamismo entre las distintas escalas (global, regional y local) en las que se desenvuelven distintos grupos sociales, así como conflictos comunitarios, la participación de las instituciones, el deterioro ambiental y la combinación de una nueva actividad económica con otras ya existentes en su localidad (Escobar, 2006: 2). Por otro lado, Viola (2000), plantea que “el interés de la antropología por el conjunto de fenómenos que habitualmente asociamos con el desarrollo es una tendencia basada en procesos culturales vinculados al colonialismo, la urbanización y la incorporación de las sociedades tradicionales a la economía de mercado o la adopción de nuevas tecnologías”.

En general, las definiciones usuales de desarrollo suelen recoger al menos dos connotaciones: por una parte, el proceso histórico de transición hacia una economía moderna, industrial y capitalista; por otro, identifica el desarrollo con el aumento de la calidad de vida,

la erradicación de la pobreza y la consecución de mejores indicadores de bienestar material (Ferguson, 1990 en Viola, 2000: 10). Así en coherencia con este planteamiento teórico encuentro las bases para describir esta investigación en el ejido El Sidral-San Miguel, su desarrollo en el turismo como actividad complementaria a su vocación agrícola cañera y la metodología centrada en los actores para identificar problemas y soluciones pensadas y practicadas por dichos actores.

De acuerdo con Norman Long (2007: 42), durante el transcurso del siglo XX, la figura del actor social comienza a tener un papel relevante dentro de la sociedad moderna:

Este interés en los actores sociales se nutre (de modo explícito e implícito) en la convicción de que es poco satisfactorio basar el análisis en el concepto de determinación externa, aunque puede ser verdad que importantes cambios estructurales son resultado del efecto de fuerzas externas (debido a la invasión de mercado Estado o cuerpos Internacionales). Todas las formas de intervención externas se introducen en los modos de vida de los individuos y grupos sociales afectados y, de esta manera son mediadas y transformadas por estos mismos actores y sus estructuras. Asimismo, sólo es posible que fuerzas “remotas” y en gran escala alteren las oportunidades de vida y conducta de los individuos porque toman forma, de un modo directo o indirecto, en las experiencias de la vida cotidiana y las percepciones de los individuos y grupos implicados.

En el caso del Sidral, tanto las operadoras, como instituciones de turismo y asesores de turismo ejercen un tipo de influencia en mejorar las practicas turísticas en el ejido; los pobladores, por su parte, son quienes van adaptando normas, metas y procedimientos en común con sus imaginarios, posibilidades y habilidades. Las operadoras son también agentes de cambio que intervienen en sus territorios o que buscan actores claves que puedan abrir brecha para establecer acuerdos con los dueños de las propiedades privadas y facilitar el acceso al río y dar el servicio al turista que busca consumir el turismo de aventura y el ecoturismo en la Huasteca Potosina. Así lo explica el autor:

Los elementos centrales de este esfuerzo etnográfico tienen el fin de dilucidar las estrategias generadas en lo interior y los procesos del cambio, los eslabones entre los

pequeños mundos de los actores locales y los fenómenos globales, y el papel decisivo desempeñado por formas diversas y a menudo contradictorio de la acción humana y la conciencia en la fabricación del desarrollo” (Long, 2007: 45).

En este caso, las estrategias que han implementado los lancheros de El Sidral-San Miguel, para adaptarse al fenómeno del turismo se ha centrado básicamente en la creación de un grupo de lancheros para tener fuerza en sus peticiones a través de un representante o líder comunitario. Actor, que, a su vez, con el apoyo del representante del comisariado, interviene solicitando a los representantes de las instituciones asesoría y capacitaciones o, en su caso, recursos económicos que les permitan obtener otro ingreso en vías de mejorar su economía local.

Una de las propuestas más “novedosas”, que corresponde a la denominación de “panacea” para la integración de los territorios periféricos en el marco del “mercado global”, ha sido el ecoturismo rural o comunitario con enfoque étnico (López, 2010). En este sentido, Lagunas (2012: 19-20) hace un análisis basado en temáticas contemporáneas para la antropología del turismo, en el que refiere que los proyectos turísticos son parte de un esfuerzo de desarrollo en donde las diferentes escalas tanto internacionales, nacionales, regionales y locales tienen que ver especialmente con países en vías de desarrollo.

En las últimas décadas el número de individuos que viajan motivados por el ocio, en todas sus vertientes y posibilidades, ha crecido desmesuradamente, consecuentemente, también se ha incrementado la infraestructura necesaria para la organización, así como reestructuraciones físicas, sociales y culturales, a gran escala. En México, de acuerdo con las

cifras de Secretaría de Turismo, en 2015 se estimó que el turismo reporto a la nación una cifra histórica de 35 millones de visitantes y 19,571 MDD en divisas<sup>9</sup>.

El fenómeno turístico constituye un momento social importante para mucha gente: viajeros solitarios que se conectan con otros viajeros, ruptura con la profesión anterior, reflexiones personales, nuevas sociabilidades, lazos permanentes con el lugar y las personas de destino, memoria individual y colectiva de las narraciones del viaje, *shock* cultural, comunicación de las experiencias del viaje, moralización, actitud colectiva en la mirada. El turismo trastoca los escenarios contemporáneos y los reconvierte en imaginarios que dan cuenta de estrategias simbólicas y político-económicas de construcción de la identidad local, regional y nacional. Se plantea al turista como recolonizador en su papel de consumidor *ad hoc* de los productos creados en función de su demanda, pero también como sujetos activos de su trascendencia. Subyace a este proceso la reconquista de los espacios y lugares en discurso, mediado por la autenticidad y lo exótico, pero también del hedonismo, del placer y la libertad”. “El turismo involucra el viaje, donde los encuentros interculturales son inevitables” (Oehmichen, 2013: p. 40).

El turismo nos remite a un fenómeno multidimensional de la modernidad, con sus diferentes fases y procesos de segmentación, como parte de su expansión capitalista. La propuesta de investigación asume de entrada la limitación en proporcionar un panorama completo que, al menos, permita identificar el perfil de los turistas que llegan al Sidral, sus

---

<sup>9</sup>De acuerdo con cifras dadas a conocer por el Banco de México (Banxico), el número de turistas internacionales que arribaron a los diversos destinos nacionales de enero a diciembre de 2016 ascendió a 35.0 millones, cifra superior en 9 por ciento a los 32.1 millones registrados en el mismo periodo de 2015.  
<https://www.gob.mx/sectur/prensa/registra-turismo-cifras-historicas-en-2016-35-millones-de-visitantes-y-19-571-mdd-en-divisas#:~:text=Registra%20Turismo%20Cifras%20Hist%C3%B3ricas%20En,Turismo%20%7C%20Gobierno%20%7C%20gob.mx>

motivaciones y las rutas que componen su cartografía viajera. Esto, sin duda, ayudaría a mostrar el lugar que ocupa El Puente de Dios, en sus búsquedas o formas de reconquistar o reaparecer dentro de una naturaleza entendida por su valor de uso. En compensación intento brindar una reflexión situada en la comunidad, para quienes las actividades irrumpen, modifican, pero no desestructuran del todo su cotidiano. En eso admito un corte situacional que a los habitantes del Sidral los lleva a construir nuevos entramados dialógicos que no resultan completamente extraños, pues desde hace al menos tres décadas la proverbial belleza de la Huasteca Potosina se ha volcado en un marketing, en cierta forma desproporcionado con las capacidades y las estructuras de hospedaje, capital humano y la propia condición subordinada y marginal de sus pobladores (Guzmán y Trejo, 2009; Guzmán; Figueroa y Durand, 2013).

En el siguiente capítulo haré una descripción etnográfica detallada del contexto, lo cual persigue el propósito de contrastar con los estudios enfocados en esta temática que tienen como foco comunidades indígenas (Guzmán; San Juan: 2019). Casos que contrastan por el marcado acento que se pone en el binomio naturaleza-cultura indígena y que remite a otros imaginarios. Mi aportación se orienta por mostrar el proceso de *turistificación* en un ejido mestizo de la Huasteca Potosina.

# **Capítulo 1.**

**Etnografía de El Sidral San**

**Miguel, Cd. Valles, S.L.P**

## Geografía de la localidad

El Sidral es una comunidad organizada bajo la tenencia de la tierra ejidal, ubicada al sur del municipio de Ciudad Valles, San Luis Potosí, en lo que se conoce como la microregión Huasteca Norte, a una altitud de 57 msnm. Colinda al norte con la localidad de La Lomita, al este con las localidades Rancho San Carlos y Chipico; al sur con las de Campo del Capulín, El Cinco y el Río Tampaón y al oeste con las localidades de Alfredo Martínez y el Pinolillo (Mapa 1).

El ejido está conformado por los poblados: El Sidral que es cabecera ejidal y que concentra el mayor número de pobladores, San Miguel, La Loma, El Barranco y El Cinco. En todas las localidades el clima es cálido subhúmedo con lluvias en verano, con temperaturas máximas de 55 °C durante primavera y verano, mínimas de 3-4 °C en invierno.

La precipitación pluvial en la localidad es de 1,400 mm anuales, lo que permite el desarrollo de agricultura de temporal; además, la localidad pertenece a la red hidrológica del Pánuco, el cual, a su vez, pertenece a subcuenca del Río Tamuín o Tampaón<sup>10</sup>. Su topografía, como parte de la Sierra Madre Oriental, suscrita a la Subprovincia de llanuras y lomeríos, está formada por roca sedimentaria, que permite la formación de vertisoles, suelos aptos para la agricultura de secano<sup>11</sup>. Los suelos durante el estiaje son duros, con grietas anchas y profundas; de colores negro, rojizo y gris. La susceptibilidad a la erosión es moderada y las

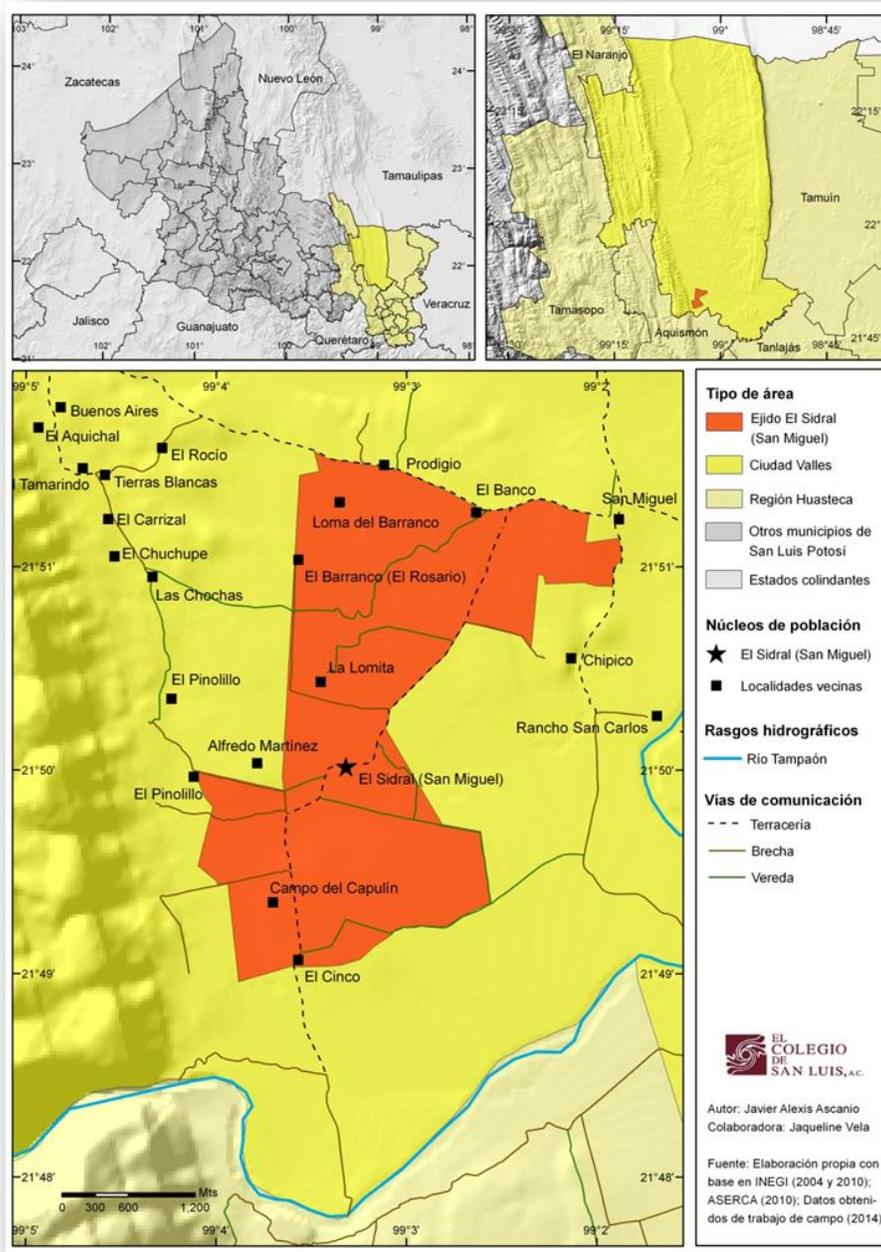
---

<sup>10</sup>El río Tampaón que significa en teenek “Lugar donde se parte el cerro” está considerado entre los diez más bellos del mundo.

[https://www.mexicotravelclub.com/rio-tampaon-en-rio-tampaon-san-luis-potosi#:~:text=R%C3%ADo%20Tampa%C3%B3n%20\(donde%20se%20parte,de%20los%20r%C3%ADos%20navegables%20m%C3%A1s](https://www.mexicotravelclub.com/rio-tampaon-en-rio-tampaon-san-luis-potosi#:~:text=R%C3%ADo%20Tampa%C3%B3n%20(donde%20se%20parte,de%20los%20r%C3%ADos%20navegables%20m%C3%A1s)

<sup>11</sup>Agricultura de secano o agricultura de temporal: término que se utiliza para describir las prácticas agrícolas que dependen de la lluvia. <https://www.xn--agronoma-i2a.com/2021/02/agricultura-de-secano.html>

actividades propicias para la región son agrícolas y ganaderas, por tener una alta retención de humedad (INEGI, 2010).



Mapa 1. Ubicación del ejido El Sidral-San Miguel, anexos y colindancias.

## Flora y Fauna

El tipo de vegetación predominante es la selva mediana subperennifolia<sup>12</sup> y pueden encontrarse especies maderables como tepehuaje (*Lysiloma acapulcense KunthBenth*), chaca (*Bursera simaruba*), aguacatillo (*Nectandra globosa Aubl. Mez*), palma (*Braheadulcis (Kunth) martius*), otates (*Guadua amplexifolia (Presl) R. & S*), framboyán (*Delonix regia (Bojer) Raf*), guachi, acacia, orejón (*Enterolobium cyclocarpum*), palo de rosa (*Tabebuia rosea (Bertol.) DC*), chijol, cedro (*Cupressus lusitanica Millar*), humo (*Pithecellobium sp*), aquiuche, copalillo (*Protium copal (Schlechtendal&Cham.)*), chicharrillo, granjeno, soliman, sauce llorón (*Salix babylonica L*), álamo (*Populus mexicana Wesm. ex DC*). La mayoría de los habitantes ocupan varias de estas especies como madera para fabricar horcones o postes y varengas, para construcción de casas, corrales, cercas, chiqueros, así como combustible.

Además, por las características de la región, también se pueden encontrar especies frutales como papaya (*Carica papaya L*), pitaya, ciruela, plátano manzano (*Musa paradisiaca L*), piña (*Ananas comosus L. Merr*), limón agrio<sup>13</sup> (*Citrus aurantifolia (Christm.) Swing var. Mexicana*), naranja (*Citrus sinensis (L.) Osbeck*), toronja (*Citrus paradisiacif*), guayaba (*Psidium guajava L*), mango (*Mangifera indica L*) y otras que se dan de forma natural en la serranía como: palmito, corozo, hualpuoy, pemuche o colorín (*Erythrina americana Miller*) y jacube (*Acanthocereus tetragonus*).

---

<sup>12</sup>Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), 2002, Carta estatal, vegetación y uso actual, San Luis Potosí. Escala 1:70000: Aguascalientes, Ags. Gerencia Regional del INEGI. Síntesis de Información Geográfica del Estado de San Luis Potosí, Anexo cartográfico, Imapa.

<sup>13</sup>Los cítricos fueron introducidos en la región después de 1983 sustituyendo parcialmente los cafetales, con lo que la cafecultura pasó a segundo término, porque las condiciones agroclimáticas favorecían más el cultivo de cítricos, que se desarrolla principalmente en los municipios de Axtla de Terrazas, Matlapa, Tamanzuchale, Tampacán, San Martín Chalchicuautla, Tampamolón Corona, Coxcatlán, Huehuetlán, Tancanhuitz de Santos, Xilitla, Aquismón, San Antonio, Tanlajás, Tanquián de Escobedo, Tamuín, Cd. Valles, Ébano y El Naranjo (Plan Rector del Sistema Producto Cítricos, 2004). <http://www.inifapcirne.gob.mx/Biblioteca/Publicaciones/903.pdf>

La fauna que puede encontrarse en la región es muy diversa, y comprende aves canoras la garza tigre, pájaro carpintero, garza, martín pescador, golondrina, cojolite (ajol), faisán, loros (pericos), tordos, halcón peregrino, colmeneros, calandria; liebres, tejones, tlacuaches, armadillos, conejos, víboras de cascabel y cuatro narices, venado cola blanca, ardillas, zorras y alacranes. Las especies acuáticas que pueden encontrarse en el río son lagartos, bagre, chuntol, mojarra, lobina, robalo, bobo, carpa, aguja y acamayás.

### **Rasgos socioeconómicos**

La localidad cuenta con los siguientes servicios: una capilla católica dedicada a la virgen de Guadalupe y una iglesia evangélica (ubicada a un costado de un predio particular quien hizo la donación de este espacio). También cuenta con un Centro de Salud, con personal reducido que atiende de lunes a viernes; este espacio también es aprovechado para realizar reuniones y la entrega de apoyos del programa de desarrollo humano “Prospera”, pertenecientes a la Secretaría de Desarrollo Social, que brinda apoyos en salud, educación, nutrición e ingreso. Para abastecimiento de insumos básicos para el hogar, la localidad cuenta con dos tiendas administradas con recursos propios de sus dueños y, con apoyo de DICONSA, hay una tienda comunitaria, que es operada a través de un programa de abasto rural<sup>14</sup>. En relación con la infraestructura de educación pública, el poblado cuenta con el jardín de niños “Álvaro Obregón”, la escuela primaria rural “Nicolás Zapata” (Foto 4 y 5) con modalidad multigrados y una telesecundaria<sup>15</sup>; sin embargo, la localidad no dispone de preparatoria y las familias

---

<sup>14</sup> PAR: Programa de abasto rural que tiene por objeto abastecer la canasta básica y otros productos complementarios a precios accesibles, a poblaciones lejanas de entre 200 y 15 mil habitantes que no cuenten con servicio suficiente y adecuado de abasto local. <https://www.gob.mx/diconsa/articulos/que-es-una-tienda-comunitaria-226410>

<sup>15</sup> Diario de campo, p. 61

cuyos hijos desean y que tienen las posibilidades de continuar con sus estudios, los envían al COBACH-EMSAD 21 (Educación Media Superior a distancia)<sup>16</sup>, ubicado en el ejido La Pila. Para las reuniones de importancia con los habitantes, cuentan con un salón ejidal para los acuerdos de Asamblea en donde se tratan asuntos administrativos, mejoras y asuntos relevantes de la comunidad. Para la cabecera y sus anexos, tienen un cementerio comunitario ubicado a 2.8 km de distancia de El Sidral (Foto 3).



Foto 3. Letrero de desviación al ejido El Sidral (a la izquierda se ubica la entrada al panteón local).



Foto 4. Escuela primaria rural "Emiliano Zapata".



Foto 5. Festejo del Día de las Madres en la escuela primaria.

<sup>16</sup> EMSAD pertenece al Sistema educativo del Colegio de Bachilleres del Estado de San Luis Potosí, Carretera San Miguel SN, Ejido La Pila. Se encuentra a 4.4 Km del ejido El Sidral (53 minutos caminando, entre 8 y 10 minutos en transporte particular y 14 minutos en bicicleta).

<https://www.google.com/maps/dir/El+Sidral,+San+Luis+Potos%C3%AD/EMSAD+21,+Cd+Valles,+S.L.P./@21.8463842,-99.0607242,14z/data=!3m1!4b1!4m13!4m12!1m5!1m1!1s0x85d6705834f2989f:0xfa606646ef956da2!2m2!1d-99.0552779!2d21.8336108!1m5!1m1!1s0x85d67189a0a2a1f3:0x834d92898a5c1a75!2m2!1d-99.0322453!2d21.8590614>

La comunidad carece de pavimentación y solo disponen de un camino de terracería, al cual le dan revestimiento y mantenimiento con relleno de material llamado “Choy”, cuando es necesario, ya que la rodada de los camiones<sup>17</sup> y las condiciones del suelo (vertisol<sup>17</sup>) en la región, tienden a ser muy lodosos en temporada de lluvia. El material es proporcionado por los ingenios que se abastecen de la caña cultivada localmente en temporada de la zafra. Con este revestimiento de material se evita el atascamiento de los camiones que cargan la caña con destino a los ingenios de la región. El Sidral se distingue por ser un centro rururbano por disponer de infraestructura de alumbrado público, una red de cobertura de telefonía celular, luz eléctrica en las viviendas y agua entubada. La mayoría de las viviendas tiene letrinas, ante la falta de red de drenaje para residuos sanitarios. También cuentan con una galera techada para realizar actividades y dos tiendas de abarrotes para consumo local (Foto 6).



Foto 6. Tienda comunitaria Diconsa.

---

<sup>17</sup>El término vertisol deriva del vocablo latino "vertere" que significa verter o revolver, y hace alusión al efecto de batido y mezcla provocado por la presencia de arcillas hinchables. Los vertisoles se vuelven muy duros en la estación seca y muy plásticos en la húmeda. Son suelos muy productivos.

<https://www.eweb.unex.es/eweb/edafo/FAO/Vertisol.htm>

El ejido de San Miguel El Sidral, según datos del Censo de Población y Vivienda 2010<sup>18</sup>, contaba con una población total de 347 habitantes, de los cuales 163 eran hombres y 184 mujeres. La pirámide poblacional mostraba que la mayor parte de la población tenía entre 16 y 59 años. El tamaño poblacional disminuyó hacia 2020, año en el que el Censo registró un total de 328 habitantes, con 166 hombres y 162 mujeres (Tabla 1.1).

Tabla 1.1 Datos comparativos de Censo de Población, INEGI.

Año	Población Total	Población masculina	Población femenina
1995	302	159	143
2000	309	146	163
2005	347	167	180
2010	347	163	184
2020	328	166	162

Entre 1995 y 2010, la población aumentaba, en promedio, 11 personas cada cinco años, en los hechos se observó una tendencia de aumento de la población femenina y al mismo tiempo, la creación de nuevas unidades domésticas. En los censos de población se puede ver la existencia de una migración de retorno, la cual se ha desarrollado más en la población masculina, debido a que según los habitantes de la localidad existe una necesidad constante de buscar la complementariedad pecuniaria para la canasta básica de la unidad familiar, lo que ha orillado a miembros de las familias a salir a buscar trabajos asalariados fuera de su comunidad. Otra característica de la población de El Sidral es su composición

<sup>18</sup>[Consulta de los principales resultados del Censo de Población y Vivienda 2020 por localidad, ITER en este enlace:https://www.inegi.org.mx/app/scitel/Default?ev=9&fbclid=IwAR2vjMVpHpQXdgbnzwXV6bvYJrQNTno5Ixpm5E4w8efnd147fsknpx6fCTA](https://www.inegi.org.mx/app/scitel/Default?ev=9&fbclid=IwAR2vjMVpHpQXdgbnzwXV6bvYJrQNTno5Ixpm5E4w8efnd147fsknpx6fCTA)

étnica pues, aunque suponemos a partir de varios testimonios que en sus orígenes era una comunidad indígena, es claro que ha habido un proceso de aculturación de forma tal que la mayoría se asume como mestizos, ya no hablan la lengua y son el grupo mayoritario. Este grupo convive con otro grupo reducido de familias indígenas teenek.

### **La zona teenek**

La zona teenek se localiza en la región de la Huasteca, al oriente del estado de San Luis Potosí, dentro de la cuenca del río Pánuco. La palabra teenek significa “Los que viven en el campo con su idioma, sangre y comparten la idea”.<sup>19</sup> Existen 11 municipios donde se concentra este grupo, la mayor parte de la población se agrupa en Aquismón, Tanlajás, Huehuetlán, Tancanhuitz, San Antonio, Tampamolón, San Vicente Tancuayalab y Ciudad Valles donde se ubica El Sidral. La zona teenek está enclavada en la Sierra La Pila y su población estableció una asociación civil de nombre “Mulkudh Kwuenchalab” que opera desde 2009. La asociación está integrada por nueve núcleos agrarios (ejidos): El Sidral, La Pila, La Pitaya, Ojo de Agua, San Antonio Huichimal, La Lima, La Subida, Rancho Nuevo, El Chuchupe y las localidades Ojite, Maguey, Buenavista II, La Lagunita, El Oate, Barrio de Guadalupe, El Barbol, La Escondida, Chical I, Chical II, El Tamarindo, Tierra Blanca, Las Chochas, El Cinco y La Lomita (Flores, 2013: 17). Dado lo anterior, se podría argumentar que El Sidral tiene una composición bicultural, pero predominantemente mestiza.

La base económica de los teenek es la agricultura. Hace unos años el cultivo principal era la caña, materia que se usa para la elaboración de piloncillo, así como la siembra de café y maíz para autoconsumo, también siembran frijol y calabaza, naranja, plátano, piña y mango. En los años sesenta, se introdujo la producción de naranja, que sustituyó el cultivo

---

<sup>19</sup>Atlas de Pueblos indígenas de México <http://atlas.inpi.gob.mx/huastecos-etnografia/>

principal de la caña en la región. En el solar, todas o casi todas las familias mestizas o teenek, tienen algunas plantas de uso medicinal y árboles frutales.<sup>20</sup>

Otro dato que nos muestra que la localidad ha visto un aumento de unidades domésticas, que atribuimos al papel de proceso migratorio, el cual dada su característica pendular ha ofrecido una especie de amortiguamiento a costa de la precarización de la calidad de vida. Los datos de CONAPO de 2005 y 2010 <sup>21</sup>, marcan la transición de un estado de marginación media a uno de marginación alta en la localidad, y en los descriptores puede verse que es a causa del aumento de viviendas sin energía eléctrica, agua entubada, excusado y sin refrigerador. Los datos estadísticos de CONAPO (Consejo Nacional de Población) para la localidad de El Sidral dan pie a aseverar que en la localidad ha continuado la creación de nuevas unidades domésticas desde el año de 2005. En los datos totales más recientes del Censo de Población y Vivienda 2020, observamos, asimismo, una disminución de la población femenina.

### **Clínica de Salud y Programas de gobierno**



*Foto 7. Centro de salud, El Sidral.*



*Foto 8. Galera del Centro de salud.*

---

<sup>20</sup><https://www.gob.mx/inpi/articulos/etnografia-del-pueblo-huasteco-de-san-luis-potosi-teenek>

<sup>21</sup>Véase Conapo, <http://www.microrregiones.gob.mx/catloc/contenido.aspx?refnac=240130038>

En el ejido hay una clínica de atención de Medicina Rural la cual atiende a varias comunidades aledañas: El Paso, El Azulejo, La Urbina, San Miguel, El Álamo, El Cinco, Campo Capulín, El Pinolillo, Las Chochas, El Chuchupe, La Lomita, El Chipico, San Carlos y El Barranco. Su horario de atención es de 8:00 a 15:00 horas de lunes a viernes, y en ella laboran cuatro personas, entre ellas hay una mujer médica, la cual es la responsable de la clínica, una enfermera, un promotor y una persona prestadora de servicio social en enfermería<sup>22</sup>. Ellos radican en Ciudad Valles y se trasladan de manera independiente a la comunidad, en camión suburbano o en servicio de taxi o transporte de la Secretaría de Salud.

La clínica lleva el control de los programas federales de la Secretaria de Desarrollo Social (SEDESOL) como Prospera, a través del cual titulares de familias son beneficiadas con apoyos económicos; de igual forma, las familias reciben dinero a través de programas de becas para estudiantes, las cuales otorgan una cantidad monetaria según el nivel de escolaridad<sup>23</sup>. También se otorgan en la localidad becas alimenticias a mujeres embarazadas y lactantes (papillas). Por parte de iniciativa de la comunidad, formaron un fondo de ahorro que es independiente de los programas sociales<sup>24</sup>. El fondo lo resguarda una persona del ejido, que es utilizado para las necesidades de la localidad como, por ejemplo: medicamentos, servicio de copiadora, un enfermo con necesidad de traslado, entre otros (Foto 7 y 8).

Otro de los programas de apoyo social es el que se hace al adulto mayor, llamado “70 y más”, con el cual son beneficiados económicamente con \$1,050.00 pesos al bimestre, pero

---

<sup>22</sup>Diario de campo, enero 2015. Datos de la entrevista a la señora Miriam, promotora voluntaria de El Sidral.

<sup>23</sup>Madres de familia afiliadas al programa social reciben \$800.00 pesos, alumnos secundaria \$830.00 pesos, alumnos preparatoria: \$930.00 pesos al mes.

<sup>24</sup>Las personas que lo integran, acordaron cooperar con \$50.00 pesos bimestrales; sin embargo, son pocas las personas que lo hacen, ya que, se percibe una falta de confianza por un rumor de que en el ejido La Lima (ubicado en el corredor de zona teenek), del municipio de Aquismón, hubo un desfalco de dinero por parte de las autoridades de Prospera.

deben asistir a campañas de información, atención médica y recoger su provisión de medicamentos. Este programa no sólo es regulado por la clínica, ya que también viene un promotor a entregar los apoyos económicos directamente y verifica las asistencias a las diversas actividades que programa la clínica, pues en caso de incumplimiento son retirados del programa.

Uno de los programas que más impulso ha tomado en la localidad es el de “huertos familiares”<sup>25</sup>, el cual pretende mejorar la alimentación de las unidades domésticas y esto es verificado por mujeres promotoras de la MAPO<sup>26</sup>. Sin embargo, a pesar de que es un programa donde están incluidas 75 familias, sólo de 15 a 20 madres de familia participan, las cuales están encargadas de llevar a cabo las actividades del programa, y quienes han instalado los huertos en la parcela de la clínica sembrando, maíz, sandía, calabaza, cilantro, acelga, jícama, rábanos, papaya y melón (la parcela mide entre 5 x 10 m. aproximadamente). Iniciaron en febrero sembrando con sus propias semillas, de abril a mayo cosecharon cilantro, rábano y acelga. En junio cosecharon sandía, melón, maíz y jícama. Ya después las encargadas del programa les sugirieron sembrar en sus casas y acordaron que personal del programa pasarían a revisar los huertos de sus solares. Algunas de las familias fueron sembrando tomates, chiles, jamaica, repollo, calabaza y ajonjolí, lo que les permitió un ahorro e intercambio de productos con las participantes del huerto (Foto 9).

---

<sup>25</sup>El programa de huerto familiar brinda la capacitación y orientación para conocer los cuidados para los sembradíos, riego, protección contra plagas. El propósito es el acceso a alimentos nutritivos, apoyar la economía de las familias y generar un ahorro en la compra de hortalizas.

<sup>26</sup>La MAPO de Prospera son Mesas de Atención Personalizada para la Operación, que tienen como finalidad dar una atención personalizada y pláticas de interés social en aras de mejorar la calidad de vida de familias, superar la condición de pobreza e integrarse a la vida productiva del municipio. [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5509738&fecha=29/12/2017](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5509738&fecha=29/12/2017)



*Foto 9. Huerto en casa como parte de las actividades de los programas sociales.*

En la temporada de 2014-2015, la clínica de salud hizo una campaña de limpieza de caries dental con la misión de certificar a la comunidad; en ella se comprometieron a atender a sus habitantes y a comunidades aledañas que pertenecen al sector. En esta organización, las personas eran apoyadas por las promotoras voluntarias, para fomentar la comunicación y recordar la asistencia puntual del paciente a la clínica, y los dentistas y médicos llevaban un control de citas.

Las promotoras voluntarias se dan a la tarea de supervisar, durante los dos días previos a la reunión mensual, que las familias hayan realizado las actividades de limpieza del patio, el saneamiento del agua almacenada en tinacos o baños de plástico, que estos no tengan maromeros (huevos de zancudos), para de esta forma incentivar la colaboración de todos en la prevención de la propagación de dengue y evitar la acumulación de aluminio y fierro viejo en sus costales<sup>27</sup>.

---

<sup>27</sup>El personal que apoya en las revisiones sanitarias está constituido por 12 promotoras comunitarias distribuidas de la siguiente manera: 1 Chochas, 2 Lomita, 1 Barranco, anexo El Cinco 5 y 3 en El Sidral. Cada promotora tiene encomendada de 10 a 13 viviendas, con la tarea de revisar que los patios estén limpios y de distribuir abate en los depósitos de agua (polvo que evita la anidación del zancudo y maromero, con medida de 1 cucharada para 20 litros y 2 cucharadas para 50 litros). Cada mes se realiza la actividad de “descacharrizar”, que consiste en evitar la acumulación de fierros, envases, latas y llantas en el solar o patio. La falta a estas actividades en la vivienda amerita una rebajaba de \$250.00 pesos al bimestre en sus apoyos de Prospera.



*Foto 10. Recolección de basura por parte de las actividades de recolección de basura del Ayuntamiento de Cd. Valles.*

Por otro lado, una vez al mes cuentan con la recolección de basura por parte del Ayuntamiento de Ciudad Valles en la localidad, en la que todas las familias participan (Foto 10). Después juntan la papelería con el informe de actividades de

supervisión, los días 19 o 20 tienen la reunión en la clínica para dar la información a la presidenta del grupo de promotoras y a su vez ella da la información al promotor que trabaja en la clínica, quien coordina también a las promotoras comunitarias<sup>28</sup>.

La población está distribuida en 92 viviendas, las cuales están repartidas de forma concéntrica a partir del camino de terracería que atraviesa la localidad y la conecta con las comunidades vecinas. Las viviendas son de techo de lámina y de block, y otras de palma que permiten mantener fresco el ambiente en verano y en temporada de frío guardan el calor. Las viviendas tradicionales tienen una base de cemento firme donde se fijan también los cimientos con horcones de chijol o encino y los muros o paredes de otates, cortados a mediacaña. Las viviendas no cuentan con ventanas ni divisiones al interior. El techo es

---

<sup>28</sup>Algunos de los conflictos que tuvieron fueron por comunicación distorsionada, provocando el malestar del personal médico y de algunas madres de familia, al quejarse de que a veces el personal daba trato preferencial a unos y a otros no. Otra de las quejas por parte de los usuarios, consistía en que si faltaban a alguna reunión se les rebajaba su cuota del programa de Prospera, aunque fuera por situaciones justificadas. Dicha situación que implicaba la rebaja de un día de salario por su inasistencia a trabajar. Otra de las dificultades recurrentes, se debía a que alguna promotora de un sector no informaba con tiempo una cita a algún paciente, ameritando una falta. También la falta de cooperación mensual de los beneficiarios, al no dar el pago a las personas que se encargan de dar mantenimiento al interior de la clínica, lavado de material clínico y sabanas de las camillas, el cual representa un beneficio para todos sus habitantes.

cubierto de palmas, que se van amarrando para fijarlas a dos aguas, para que escurra el agua en la temporada de lluvia.



Foto 11. Vivienda tradicional.



Foto 12. preparación de material para el enjarrado de la vivienda.

La vivienda cuenta con las siguientes características, con pisos de cemento, ninguna tiene drenaje, pero si cuentan con agua entubada no potable. Las viviendas del ejido son construidas con estructuras de otates <sup>29</sup>, algunas tienen sus paredes revestidas de lodo y zacate o pintadas con cal blanca, lo cual hace una consistencia más resistente, a este acabado le llaman “enjarrado” (Foto 11).

Las medidas varían de acuerdo con las necesidades de la familia, unos cuartos son 8 x 4 metros. Una vez que es puesto el cimientto de cemento y firme, se le ponen vigas atravesadas al interior con otate, alamo, aquiuche o chijol (15 aproximadamente 5 a 6 metros de ancho). Después se va entretejiendo las palmas con dirección de abajo hacia arriba, amarradas con tiras de palma. Una vez que

---

<sup>29</sup>El otate es una planta que pertenece a la subfamilia *Bambusoideae* (bambú) cuyo nombre científico es *Guadua vellutina*, es muy utilizado en la construcción en la Huasteca Potosina por su maleabilidad y rápida regeneración ambiental.

[https://www.researchgate.net/publication/337720979\\_Analisis\\_de\\_especies\\_locales\\_de\\_bambu\\_y\\_su\\_aplicacion\\_en\\_la\\_construccion\\_de\\_vivienda\\_en\\_la\\_zona\\_huasteca](https://www.researchgate.net/publication/337720979_Analisis_de_especies_locales_de_bambu_y_su_aplicacion_en_la_construccion_de_vivienda_en_la_zona_huasteca)

terminan de tejer la palma al techo, el cual tiene una caída de dos aguas, en la parte de arriba se colocan unos pedazos de lámina curvados y amarrados para sellar el parte aguas y evitar las goteras. Las características peculiares de las viviendas de palma, es que son frescas en temporada de calor y cálidas en temporadas de frío<sup>30</sup>. Algunas viviendas tienen techos de lámina, con ventanas selladas y revestidas de mosquiteros de madera para evitar zancudos y alacranes. También existen pocas viviendas de material de ladrillo y marcos de aluminio, pero, en su mayoría, tienen una vivienda tradicional, con alguna variación de bloques de concreto, que es un material que conserva más la temperatura en temporada de calor y es más frío en el invierno (Foto 12). En su solar tienen un cuarto aparte que funge como cocina y comedor: en donde tienen construida la estufa llamada “hornilla” que tiene su base con 4 patas de madera, que sostiene una cama de otates acostados a lo largo, recubierta de zacate y barro o arcilla que le da un acabado más fino. En un costado hay una especie de comal de barro donde se cuecen las tortillas, y al otro lado hay un espacio con varillas atravesadas tipo asador, donde ponen las ollas o cacerolas a cocer los alimentos. Para maniobrar el encendido del fuego en la leña seca, utilizan con manojos de zacate seco, pedazos de papel o cartón y chorritos de combustible para encender. Con un carrizo seco más pequeño, le soplan para darle dirección al aire que les permite que arda la leña y controlar el fuego, para evitar accidentes al acercar la cara a la lumbre. Debajo de la hornilla se ponen las faenas de leña para conservarlas secas sin humedad (Foto 13).

---

<sup>30</sup>Para la construcción de una vivienda tradicional de palma con una dimensión de 8m de largo x 4 metros de altura, se llevan 10 horcones aproximadamente (con altura de 3 m con un costo aproximado de \$100.00 pesos). En el revestimiento de la vivienda se compran 50 cargas con una cantidad de 100 palmas cada una, es decir 5000 palmas. El costo de cada carga de palma es de \$20.00 pesos. (\$1,000.00 pesos). Si no compran la palma, pueden contratar de 5 a 6 personas para cortarla en dos días y a cada uno se le paga por día su jornada a \$100.00 pesos (empezando de las siete de la mañana a las 12 de la tarde). La materia prima la cortan en la sierra cercana. La duración de la construcción de la vivienda se tarda en tres semanas (con tres personas). La duración del techo de palma puede llegar hasta 10 años.



Foto 13. Hornilla de cocina.

En la comunidad suele haber varias casas construidas dentro de pequeñas propiedades, denominadas solares, donde regularmente los hijos construyen sus viviendas. La residencia que se ha mantenido en la localidad es patrilocal<sup>31</sup> y las formas en que se da la herencia es patrilineal. Además, la distribución de solares sigue una regla apegada al parentesco extenso por vía paterna<sup>32</sup>, según se dio la primera dotación de tierras a la localidad, sus miembros fueron escogiendo solares conjuntos a partir de la filiación y con el tiempo, además del aumento de la descendencia, fueron construyéndose más viviendas próximas donde se concentran grupos de parentesco.

### **Organización social y gobierno**

Tras la conformación ejidal durante la década de 1940, El Sidral pasó a estar regulada bajo los términos establecidos en el art. 27<sup>33</sup> constitucional el cual fue conformado para lograr la

---

<sup>31</sup>Patrilocal es un término que se refiere al sistema social en el que un matrimonio reside con o cerca de los padres del marido.

<sup>32</sup>Parentesco extenso: familia extendida como aquella estructura de parentesco que habita en una misma unidad doméstica y está conformada por parientes pertenecientes a distintas generaciones.

<sup>33</sup>Véase, Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (1917). Última reforma publicada en DOF 28-05-2021. [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf\\_mov/Constitucion\\_Politica.pdf](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf_mov/Constitucion_Politica.pdf)

primer reforma agraria y establecer los mecanismos de regulación del campo mexicano. En su fracción VII, el artículo establece un reconocimiento de personalidad jurídica a los núcleos de población ejidales y comunales, para con ello proteger su propiedad sobre la tierra. De esta manera, se instauraron las bases para que las comunidades rurales establecieran sus mecanismos de control interno.

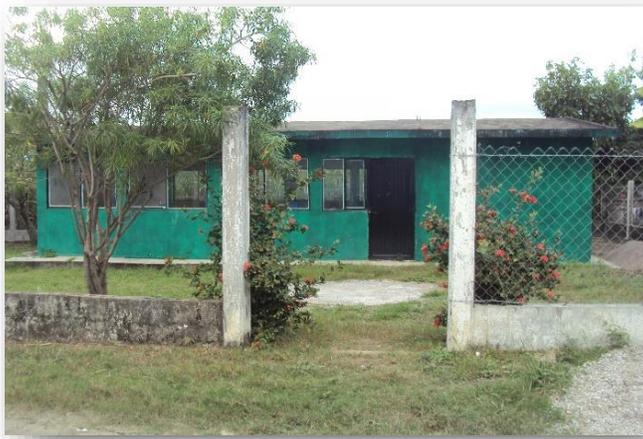
En términos formales, los procedimientos legales de organización se amparan en el artículo 27 de la Constitución, pero particularmente en la Ley Agraria<sup>34</sup>. Esto supone la voluntad expresa de sus miembros para ejercer derechos y cumplir con sus obligaciones que se refrendan en el máximo órgano de autoridad local que es la Asamblea Ejidal (Foto 14).

En la Ley Agraria y en las reglas internas del ejido se establecen los mecanismos de regulación, control y explotación de los recursos naturales. Esta ley en su capítulo primero y segundo establece, entre otros aspectos, la rotación de los miembros del comisariado ejidal, el cual se realiza cada tres años y con ello formaliza una aparente democratización al interior de los ejidos. A pesar de que la Ley Agraria establece que la autoridad máxima en la localidad es la Asamblea Ejidal, la población interpreta que las personas que están encargadas de las decisiones importantes son las que ocupan los cargos de Comisariado Ejidal, quien es acompañado por un Secretario, un Tesorero, un Consejo de Vigilancia y un Juez Auxiliar. Los Ejidatarios registrados ante la Secretaría de la Reforma Agraria (ahora SEDATU) son 78. De estos, 10 son mujeres, quienes han heredado el título y tienen participación dentro de los cargos internos, algo que anteriormente era competencia reservada a los hombres. Estos

---

<sup>34</sup>Véase, Ley Agraria (1992). Última reforma publicada DOF 25-06-2018  
[http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/13\\_250618.pdf](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/13_250618.pdf)

cambios reflejan una adaptación ante la situación provocada por la migración frecuente de los hombres.



*foto 14. Salón Ejidal, El Sidral.*

A pesar de que existe un imaginario sobre la rotación de autoridades por elección entre ejidatarios titulares y se lleva a cabo la elección de Comisario Ejidal, lo cierto es que no se realizan reuniones mensuales con la Asamblea<sup>35</sup> por lo que las decisiones y peticiones sobre programas o proyectos económicos recaen completamente en el Comisario. Durante mi estancia en campo, pude comprobar que las reuniones no se estaban realizando, hasta que se suscitó el cambio de administración el 22 de abril de 2015, fecha en la que eligieron al cabo de los cortadores de caña (también ejidatario) como representante. Cabe mencionar que en la administración 2012-2015 se llevó a cabo la reunión en la que quedó a cargo una mujer, que a la fecha es la primera y única en haber ocupado un cargo de esa importancia y responsabilidad en el ejido<sup>36</sup>.

---

<sup>35</sup>Esta afirmación se hace a partir de los comentarios realizados por varios de los ejidatarios entrevistados en la estancia en campo.

<sup>36</sup>Ana Melina Flores Rodríguez (1952-2020) † “Mujer del Año 2016. Ámbito Indígena” Nació en uno de los ejidos de la cordillera teenek, con carencias propias de las familias que habitan en estos lugares. Su madre fue quien le enseñó a leer y a escribir, y fue en su etapa de adulto que concluyó la primaria y la secundaria en el

En la localidad existen pobladores sin derechos ejidales, los cuales son reconocidos por la Ley Agraria como avecindados y posesionarios. Estos, a pesar de que se les reconoce su derecho sobre la tierra, no tienen los mismos privilegios que los ejidatarios y al no estar dentro del PROCEDE<sup>37</sup> dependen completamente de las decisiones del comisariado ejidal. Ejidatarios, avecindados y posesionarios viven dentro de El Sidral y participan en actividades conjuntas, aunque la población está distribuida de forma concéntrica dentro de la localidad.

### **Parentesco**

Las familias<sup>38</sup> en su mayoría son, lo que se denomina, la unidad domestica clásica (padre-madre e hijos); sin embargo, por el tipo de residencia hay casos en que los abuelos viven en el mismo solar que los nietos y mantienen una relación estrecha; los abuelos participan en la economía del grupo familiar, por lo que se les puede denominar miembros de una unidad domestica con residencia aparte.

Las familias regularmente tienen una relación estrecha con la familia extensa. Esto puede observarse a través de la proximidad de las viviendas y las formas de organización en

---

IEEA. Su lucha por defender sus ideas y apoyar a su gente la convirtió en líder y eso la ayudó para obtener el puesto de Comisariado Ejidal, presidenta y consejera de los lancheros a quienes organizó para que prestaran un mejor servicio y eso influyó para que la promoción turística creciera. Durante su gestión trabajó para que obtuvieran vivienda 24 familias de Valles, luchó por que se obtuviera la servidumbre de paso que conecta al ejido El Sidral con el río Tampaón y logró también gestionar la energía eléctrica plantas solares y tinacos para el agua. Madre de siete hijos, esposa y hermana, una mujer que lucha por los habitantes de su ejido. <http://amanecerhuasteco.com/portal/emocionante-premiacion-de-las-mujeres-vallenses-mas-destacadas/> (12 de marzo 2016).

<sup>37</sup>Programa de Regularización y Certificación de Derechos Ejidales. En este sentido, se expidió la Ley Agraria, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 26 de febrero de 1992, la cual reconoce a las asambleas ejidales y comunales como las autoridades máximas de los núcleos agrarios; cancela la intervención del gobierno en la vida interna de los mismos, sin renunciar a su obligación de apoyarlos en caso de ser requerido; abre nuevas opciones de asociación entre ejidatarios y con terceros; reconoce derechos a posesionarios y avecindados; permite que por decisión de la asamblea general del núcleo se cambie el tipo de propiedad de la tierra; crea una Procuraduría Agraria y tribunales agrarios para mejorar la justicia en el campo, y señala los mecanismos para certificar y garantizar la tenencia de la tierra.

<sup>38</sup>Dentro de la localidad existe un caso de levirato; sin embargo, por la sensibilidad de la información y la poca convivencia con la familia, no hay datos que permitan explicar cómo funciona el levirato o sororato en la comunidad.

trabajos colectivos, como en los plantíos de caña o en la actividad del turismo, donde destaca el uso de lanchas y que en la fabricación y empleo de estas participan varios miembros de la familia nuclear y extensa, desde la obtención de madera, su mantenimiento, hasta la construcción en sí de la lancha.

La herencia se genera de forma patrilineal, lo que reafirma la residencia y establece un patriarcado, ya que son los hombres las que mantienen un control sobre la propiedad y son las mujeres las que salen de su unidad doméstica y residencia para formar parte de una nueva familia. Incluso en los casos de las mujeres ejidatarias, son los hijos varones los que mantienen la residencia en la localidad y las hijas salen. Se espera que sean los hombres los que mantengan los trabajos agrícolas y las mujeres sólo se dediquen a las actividades domésticas.

Los hombres pueden contraer matrimonio a partir de que participan de forma constante en las actividades agrícolas. Una vez que cumplen la mayoría de edad, reciben una porción de tierra para trabajarla o se involucran más en las milpas familiares. Las mujeres, en cambio, pueden contraer matrimonio a la mayoría de edad o juntarse en unión libre después de los estudios de secundaria o bachillerato.

### **Propiedad de la tierra**

La propiedad de la tierra se conforma de dos maneras, la pequeña propiedad rural que es la que está certificando el PROCEDE<sup>39</sup>, la cual por sus características puede generar un

---

<sup>39</sup>Es así como el gobierno federal puso en marcha el Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares Urbanos, PROCEDE, el cual tiene su fundamento en las reformas al Artículo 27 constitucional y su correspondiente Ley Agraria. Este programa se basa en la facultad que la ley, según su artículo 56, otorga a la Asamblea ejidal para delimitar y decidir el destino de las tierras de que fueron dotados.

mercado interno de tierras, también existen las tierras de uso común que son parcelas y terrenos de agostadero, de las que pueden disponer los habitantes por medio de permiso de la Asamblea Ejidal o del Comisario. Las personas que son avecindados y posesionarios son reconocidos como propietarios, pero no tienen un documento que avale una pequeña propiedad rural y ocupan terrenos comunales del Ejido.

La forma en que se conformó El Sidral, fue a través de una petición de dotación y deslinde en la primera mitad del siglo XX. El ejido adquirió su titularidad como unidad campesina por resolución presidencial, con carpeta básica el 13 de noviembre de 1940. El acto de posesión y deslinde fue el 21 de agosto de 1941. Una vez establecido el núcleo ejidal sólo fueron dotados de tierras aquellas personas mayores de 16 años de edad y con familia, los cuales debían comprobar que trabajaban en las actividades agrícolas.

Por los propios artículos de la Ley Agraria y la forma en que están redactadas las características para la sucesión de derechos, la propiedad distribuida tras la primera repartición de derechos sólo cederse hacia los hombres primogénitos de las unidades domésticas que trabajaran el campo; es decir, la única forma en que se accedía a una pequeña propiedad dentro de los terrenos ejidales era a través de la sucesión o herencia a hijos varones que pudieran trabajar en las actividades agrícolas.

---

Su propósito es dar seguridad en la tenencia de la tierra mediante la regularización de la misma, a través de la expedición y entrega de los certificados y los títulos correspondientes a las tierras de uso común, parcelas y solares urbanos.

En el programa intervienen de manera coordinada diversas instituciones, pues el procedimiento requiere de un esfuerzo conjunto, en unos casos por mandato de ley y en otros por las necesidades técnicas de su aplicación. Las instituciones directamente responsables del programa, que participan por ley, son la Procuraduría Agraria y el Registro Agrario Nacional (RAN). Por necesidad técnica, interviene el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).

Véase Reglamento de la ley agraria en materia de certificación de derechos ejidales y titulación de solares, texto vigente (1993). [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/regley/Reg\\_LAgra\\_MCDETS.pdf](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/regley/Reg_LAgra_MCDETS.pdf)

Sin embargo, en la actualidad existen aproximadamente 30 mujeres ejidatarias<sup>40</sup>, las cuales obtuvieron su titularidad a partir del año de 1992, a causa de cambios en la normatividad, con los que se estableció la forma en que las mujeres pudieran acceder a la propiedad de la tierra. Las reformas se dieron en la Ley Agraria, la Ley General de Sociedades Cooperativas de 1994 con reformas hasta 2009, la Ley de Desarrollo Rural Sustentable del 2001, con reformas hasta el 2012 y el reglamento de la Ley Agraria para fomentar la organización y desarrollo de la mujer campesina.<sup>41</sup> En noviembre de 1994 el ejido firmó el programa PROCEDE y cambió las dinámicas internas, ya que se otorgaron más titularidades sobre la propiedad con lo que se llegó a 78 ejidatarios acreditados oficialmente. Con ello, también el título de mujeres ejidatarias ha ido en aumento hasta alcanzar 30 ejidatarias activas aproximadamente en la comunidad<sup>42</sup>.

### **Comunicación y transporte**

La única ruta hacia El Sidral es a través de un camino sinuoso y de terracería, que se ubica en el camino al libramiento Ciudad Valles-Tamuín, pasando el puente La Lagartija, en la desviación a Tampaya con dirección al sur, recorriendo una distancia de 14.5 km. En el trayecto se observan las siguientes localidades vecinas: a una distancia de 9.1 km. La Urbina a 10.7 km. El Azulejo y a 4 km. San Miguel.

Se puede acceder en automóvil o en camiones suburbanos, los cuales son operados por la compañía Vencedor. Esta línea de transporte ofrece tres corridas diarias, partiendo

---

<sup>40</sup><http://www.ran.gob.mx/ran/index.php/sistemas-de-consulta/consultassimcr> (consultado 6/julio/2021).

<sup>41</sup>[http://cedoc.inmujeres.gob.mx/documentos\\_download/BA6N05.pdf](http://cedoc.inmujeres.gob.mx/documentos_download/BA6N05.pdf)

<sup>42</sup>En el catálogo de sujetos agrarios del RAN en el 2017, se tenían registrados 147 ejidatarios de entre los cuales cuatro corresponden a mujeres ejidatarias, 19 avecindados y 35 posesionarios. Actualmente el catalogo ha ido en aumento (consultado 6 de julio 2021).

<http://www.ran.gob.mx/ran/index.php/sistemas-de-consulta/consultassimcr>

desde la Terminal Suburbana, ubicada en el centro de Ciudad Valles. La ruta finaliza su recorrido justo en El Sidral. Las corridas son a las siete, trece y diecisiete horas, de lunes a domingo (a excepción de que las inclemencias del clima y las condiciones del camino alteren el recorrido o cancelación de la corrida)<sup>43</sup>. Esto es común en temporadas de lluvia: los caminos se anegan y se hace un lodazal que impide el servicio por las altas probabilidades de accidentes. Otra forma de trasladarse a la localidad es en taxis blancos, que ofrecen el viaje desde la ciudad hasta el ejido, cobrando cuotas de \$200.00 a \$250.00 pesos<sup>44</sup>.

En la región existe una cultura del *raite*, por lo que los habitantes pueden solicitar comúnmente este apoyo para llegar a alguna zona con más afluencia de servicios de transporte, como en la zona teenek. El servicio de transporte cuenta con corridas más seguidas, en camionetas particulares de transporte colectivo con dirección a Ciudad Valles a 6 km de distancia.

La localidad no tiene línea telefónica de la compañía Telmex. Pero está comunicada través del radio y las estaciones más populares como: La gran compañía, Radio mensajera, Stereobit y Radio panorámica, además de la televisión digital abierta de noticias locales, TV Azteca y Televisa. Se puede captar la señal de celular de la compañía Telcel e internet por plan o paquetes y la televisión por cable.

## **Agua**

El agua utilizada en el ejido proviene pozos de la región y es distribuida a las viviendas por medio de tubería. El agua que se distribuye por la tubería es acumulada en un tinaco de 35

---

<sup>43</sup>El del costo pasaje es de \$20.00 pesos, a las personas de la tercera edad y estudiantes se les hace un descuento del 50% mostrando la credencial vigente.

<sup>44</sup>Trabajo de campo 2015.

mil litros y se utiliza una bomba de gasolina que genera la presión necesaria para que llegue a todos los hogares; para encender la bomba de agua se designa a una persona para que lo haga dos veces al día, la primera entre las ocho y nueve de la mañana, y la segunda entre las cinco y las seis de la tarde<sup>45</sup>.



*Foto 15. Bomba para la distribución de agua en el ejido.*

Una vez distribuida el agua, esta es almacenada en tambos de 100 l con tapa, en tinacos de plástico o barriles de acero, en bañeras grandes de 150 a 200 l, recipientes de plástico o de fierro de 30 a 40 l, procurando retirarla constantemente para evitar criadero de sancudos. El agua

que se les distribuye no es potable, por lo que sólo es utilizada para aseo doméstico y personal, como lavar trastes, bañarse, aseo general de la casa, lavado de ropa, riego de plantas y para los animales de patio (Foto 15).

El agua es clorada con pastillas que les da la Dirección de Agua potable, Alcantarillado y Saneamiento de Ciudad Valles que es introducida en el tinaco de la localidad<sup>46</sup>. El agua potable... vaya paradoja, en un lugar donde el recurso hídrico es abundante, se resuelve a través de la compra de agua de garrafón, que es comercializada por repartidores de la Coca Cola Company con su marca comercial Ciel y por repartidores de la purificadora Aurelita de Ciudad Valles. Los camiones repartidores de Coca Cola asisten a El Sidral una o dos veces por semana vendiendo el líquido a un precio \$30.00 pesos por garrafón

<sup>45</sup>El costo del pago por el servicio del agua es de \$20.00 pesos al mes (pagan \$40.00 pesos el bimestre, 2021).

<sup>46</sup><https://dapa.gob.mx/>

y las camionetas de la purificadora asisten dos veces a la semana vendiendo el garrafón a \$12.00 pesos.

### **Combustibles**



*Foto 16. recolección de la leña para el consumo del hogar.*

En la localidad se utilizan como combustibles la madera de árboles, gasolina y gas L.P. La leña y el gas L.P. se utilizan para la preparación de alimentos ya que las viviendas suelen tener estufas de gas y hornillas de leña, y la gasolina se usa como comburente y para los automóviles o motocicleta. Para la recolección de leña, las familias recolectan madera de los árboles en las sierras aledañas o en las cercanías de sus parcelas.

Los que utilizan como leña son aquiche, huizache, palo blanco o de ángel, carnisuelo y oli. Las varas deben ser seleccionadas con detenimiento, pues hay muchas que aún contienen humedad y se deben secar para evitar que humen y dificulten las tareas de la cocina (Foto 16).

Cuando las familias van a la recolección de leña, principalmente las mujeres encargadas de las labores domésticas, aprovechan el desplazamiento para recolectar especies arbustivas, conocidas en la comunidad como chaile, malva y manzanilla, para hacer escobas. Una vez recolectadas las suficientes ramas se unen y amarran a un palo, precisamente confeccionado, con cintas de tela, mecate, palma o alambre (Foto 17).



*Foto 17. Escoba con material de especies arbustivas.*

A pesar de que las familias pueden ir a recolectar la madera para leña, tres habitantes del ejido se encargan de vender “tareas” de leña, debido a que cuentan con camioneta para transportarla con mayor rapidez. Cada “tarea” equivale aproximadamente a cinco carretillas llenas, que son vendidas por estos hombres que viven en la comunidad y tienen en sus parcelas huizache, aquiche, carnizuelo, cabello de ángel, palo de rosa, espino blanco, por un costo de entre \$300.00 pesos y \$350.00 pesos.

Una vez recolectada la leña se cortan varas de 30 a 40 cm aproximadamente, los troncos más gruesos los cortan a la mitad con hacha. Y una vez que la leña tiene aproximadamente esa medida, es acomodada una cantidad bajo la hornilla y otra almacenada en un espacio previamente designado dentro del solar, y tapadas con lonas de plástico para evitar que se humedezcan.

Todas las familias combinan su fuente energética y no dependen únicamente de la leña, poseen estufas de gas y utilizan el gas L.P, el cual pueden obtener de una gasera de la compañía “Potogas”, ubicada en el libramiento San Luis-Tampico, a las orillas de Ciudad Valles, a aproximadamente 35 minutos de la localidad. Las personas que van hasta la estación de gas son aquellas que poseen camionetas y sólo rellenan tanques de su propiedad, de 30

kg. El uso de la estufa de gas es para acortar los tiempos en la preparación de los alimentos, cuando, por ejemplo, tienen reuniones en la clínica, alguna salida a Cd. Valles o las juntas en las escuelas. Su uso es por lo general una vez a la semana.

Las personas que no poseen camioneta pueden obtener el gas de la misma empresa, a través de camiones repartidores que asisten a la localidad dos o tres veces por semana. Cada tanque de 25 a 30 kg se vende a un precio de \$430.00 pesos, aproximadamente. En algunas ocasiones, los camiones de Potogás, son “camiones pipa” que rellenan tanques de 30 kg a partir de cantidades superiores a los \$100.00 pesos. El otro tipo de combustible usado es la gasolina y en algunas viviendas se usa como comburente para encender la leña de la hornilla. Los habitantes compran la gasolina en las gasolineras de Ciudad Valles o con alguna de las tres personas que la revenden a granel en las localidades de San Miguel, San Carlos y El Sidral (en este caso, en una tienda local). En menor proporción, se venden o rellenan pequeñas garrafas o envases de plástico duro de refresco retornable de dos litros, cuyo costo es de entre a \$14.00 y \$17.00 pesos el litro<sup>47</sup>.

### **División del trabajo dentro de la unidad doméstica**

El trabajo dentro de la unidad doméstica se divide en función del género, la edad y la cantidad de miembros que componen cada unidad. Los hombres se dedican principalmente a las actividades agrícolas, como la siembra y cosecha y al mantenimiento de la vivienda, además de ser los que participan en la oferta de servicios turísticos como las lanchas. Las mujeres se

---

<sup>47</sup>El precio actual de la gasolina regular va de entre \$20.94 a los \$22.75 el litro.  
<https://www.cre.gob.mx/ConsultaPrecios/GasolinasyDiesel/GasolinasyDiesel.html>

encargan del trabajo doméstico, la crianza de los niños y el cuidado de personas de la tercera edad.

La jornada de las mujeres inicia en casa a las 5:00 de la mañana. La primera actividad del día es el encendido de la lumbre (fuego de la hornilla) para preparar el desayuno del resto de la familia y tener el tiempo suficiente para preparar el refrigerio del padre de familia, que se va al corte de caña o a las labores de sus milpas. Asimismo, preparan el almuerzo de los hijos que asisten a la escuela. Regularmente las madres llevan a las 10:00 de la mañana un refrigerio a la hora de receso de la primaria y a las 10:30 a la telesecundaria.

Durante el resto de la mañana, la madre de la casa se dedica a preparar los alimentos que se consumirán en la comida y durante el día, ya que no hay un horario fijo. Estará realizando múltiples actividades que consisten en lavar ropa del resto de la familia y las prendas de uso general, como toallas, cobijas o sabanas. Dedicará parte de su tiempo para barrer la calle y los patios, además de asear el resto de la casa. Las mujeres, durante el día estarán alimentando sus aves de traspatio y algunas sus aves canoras.

Se espera que las niñas colaboren en las actividades realizadas por la madre de familia una vez cumplidos los 10 u 11 años de edad, aminorando así la carga para ambas. A las jóvenes se les destina principalmente en el barrido de la casa y el lavado de trastes, y una vez que han regresado de la escuela, otra de las actividades conjuntas de las mujeres dentro de la unidad doméstica es el cuidado de los menores de edad y el mantenimiento de la ropa desgastada.

Los jóvenes, tanto hombres como mujeres, y niños participan en actividades de recolección de leña, actividad realizada con frecuencia por las tardes o los fines de semana

por la mañana. Durante el periodo de cosecha, toda la familia suele participar en las actividades, tanto del secado de las mazorcas, el desgranado y la limpieza (Foto 18).



*Foto 18. Limpieza de semilla de maíz para el nixtamal.*

Las madres de familia, además de participar en las actividades domésticas, se encargan de la administración del dinero que es recibido por los programas de asistencia social; algunas de ellas son invitadas a colaborar como promotoras del ejido, desempeñando la gestión, acuerdos, comunicación, supervisión y asistencia a las reuniones informativas. Ellas como prestadoras de este servicio lo hacen de manera voluntaria y como parte de los programas de asistencia social de gobierno.

### **Higiene y limpieza**

Para la limpieza de los trastes colocan dos baños de plástico sobre mesas de madera en la cocina, uno con cloro y jabón “Foca”, que es usado para tallar y limpiar los platos y sartenes; y un segundo con agua limpia, que es utilizada para enjuagar los trastes. Una vez limpios los utensilios, el agua sucia se hace correr por un canal de tierra o escorrentías. La ceniza que queda como residuo en la hornilla es utilizada para lavar las ollas y quitarle el tizne a los trastes de metal que han estado en el fuego.

Para el aseo personal, la familia cuenta con un cuarto de baño con techo de lámina, puede estar separado o junto a la letrina, construida con bloques de concreto. También existe la construcción de jacalitos, con bases de cuatro otates revestidos con cuatro telas o palma. Utilizan jabón amarillo para bañarse, jabón zote, jabón perfumado o champú comercial. Y el agua que se escurre se va a las plantas o árboles frutales del solar. A los animales de patio se les da aseo diario y a los animales de corral, también se les mantiene a una distancia considerable a la vivienda y cocina, para evitar la propagación de parásitos que representan un riesgo a la salud de la familia.

### **Dieta alimenticia básica**

La dieta básica de las familias en la localidad se basa en los productos agrícolas que ellos producen y de la pesca. Para la preparación de alimentos se utilizan dos tipos de estufas: las de gas y las de leña. Su uso se intercala para la preparación de ciertos alimentos y para ahorrar la mayor cantidad de dinero que se puede gastar usando las estufas de gas. Por ejemplo, en las estufas de leña<sup>48</sup> se cocina la comida del diario, se hierva el café, los frijoles en la olla de barro, los caldos de pollo, pescado frito, lentejas, sopas de pasta, nopales, carnes rojas, las tortillas hechas a mano, los plátanos dorados, las hojas de plátano y los tamales de carne roja o de pollo, huevo, leche y queso. También se utiliza para calentar agua para bañarse en la temporada de frío. Las estufas de gas las usan para ahorrarse tiempo e inhalar menos el humo de la leña.

---

<sup>48</sup>Las estufas de leña consisten en una hornilla dividida en: una parrilla de varillas cortadas de acero, una segunda parrilla donde se coloca un comal de barro, para encenderla se juntan varas delgadas y gruesas de leña y colocan pedazos de periódico o cartón alrededor para que enciendan más rápido y el fuego se mantenga. Para el mantenimiento de estas estufas se colocan capas de una pasta lodosa hecha con tierra de sus patios y agua. Notas de trabajo de campo, noviembre 2014.

Los alimentos que no pueden faltar en las dietas son maíz, frijol, café, soya<sup>49</sup>, ajonjolí, calabacitas, nopales, chile piquín, jacubes, pemoches, palmito, chochas, acelgas, naranjas, plátano manzano, mango, piña, tamarindo, pescado y conejo. Todos estos alimentos son utilizados en diversos platillos que se consumen en la localidad.

A la hora de la comida, por lo regular, la madre de familia primero le da de comer al jefe del hogar, ya que su jornal o corte de la caña empieza desde la madrugada. Las familias que tienen a sus hijos en la escuela primaria tienen un programa que les ofrece a los niños la comida nutritiva en la galera de la escuela al final de la jornada de clases y que es preparada por equipos de mamás, que se van turnando una vez a la semana y significa un apoyo en la economía familiar<sup>50</sup>.

---

<sup>49</sup>Este alimento fue introducido a partir de talleres para mejorar la alimentación familiar en pláticas de la clínica de salud.

<sup>50</sup>En las 2012 maestras del anterior ciclo escolar gestionaron el apoyo del desayuno escolar. Al principio les costó aceptar esta iniciativa y se les dificultaba hacer un presupuesto previo, ya que la SEP mandaba todos los insumos. Con la ayuda de la gestión de las maestras anteriores, la SEP proveyó mobiliario y utensilios para armar la cocina. Las madres de familia se organizaron en cinco equipos (cuatro de cinco personas y uno de seis), dividiéndose la preparación de la comida, con la participación de una semana por equipo y aportando un leño para la lumbre por cada mamá. Los nuevos profesores iniciaron ciclo escolar en 2013 dando continuidad a este apoyo de la SEP. La escuela tiene una biblioteca que es usada también para guardar mobiliario de la cocina.

Cada semana iniciaban con la revisión del menú y la distribución de insumos por parte de la SEP, para organizar la elaboración de la comida diaria. Cada día lavaban y desinfectaban los insumos que iban a utilizar, se uniformaron con mandil, rafia y cubre bocas, respetando las medidas de higiene que les pidieron. Una vez que ya estaba lista la comida, la servían en el comedor de la galera a los niños. Después de que terminaban de comer, juntaban todos los trastes para lavarlos y separaban el desperdicio para dárselo a los animales domésticos en casa. El equipo de mamás culminaba su jornada con la limpieza de todo y acomodo de trastes en la cocina. Cabe mencionar que el menú estaba en función de una dieta nutritiva y balanceada (sin refresco) previamente seleccionada, lo cual fue un cambio positivo, aprendizaje y una combinación de conocimientos de la cocina tradicional del ejido y los menús de la SEP (Foto 19).



*Foto 19. Grupo de madres de familia que participan en la preparación de la comida en la escuela primaria rural "Emiliano Zapata".*

Las mujeres también comen en la mesa con sus familias, al final se encargan de lavar los trastes usados y dar el desperdicio a los animales de casa. En las ocasiones que tienen invitados les ofrecen primero de comer, pero también se sientan a la par a comer juntos como parte de la atención y convivencia. Los guisos especiales para esas ocasiones consisten en mole con pollo, arroz, chochas, palmito, nopales o salpicón de pescado fresco. En las reuniones familiares preparan tamales, carne de puerco con salsa, bolim o zacahuil. En la elaboración de la comida del diario siempre hay café de olla, huevo con frijoles, gorditas, entomatadas con queso, requesón, atole o avena, leche, sopa aguada, pan comercial o canela con leche<sup>51</sup>.

---

<sup>51</sup> En la preparación de la comida, la madre de familia y la hija siempre son las encargadas, en la estancia siempre tuve oportunidad de estar en la cocina observando la elaboración, en ocasiones también participaba en la preparación, con el apoyo para prender la lumbre en la hornilla, ya que ellas son quienes tienen mejor técnica y experiencia en el encendido, pero por lo regular siempre era invitada a comer por lo que procuraba cooperar con la despensa del hogar.

En la comida la madre de familia se da a la tarea de la preparación de los alimentos y si tiene hijas, ellas también participan en la elaboración. Ella se encarga de servir la comida y tener masa preparada para la elaboración de las tortillas hechas a mano. Cuando hay reuniones familiares, se da a la tarea de preparar tamales de carne de puerco o de pollo, mole rojo con pollo y arroz, pescado frito a las brasas o caldo de pescado. Si tienen la oportunidad de comprar un puerco de engorda lo alojan en un corral cercado en una parte alejada de la vivienda en el solar y le dan desperdicios orgánicos.



*Foto 20. Limpieza y preparación de la carne de puerco para consumo del hogar.*

El puerco lo reservan para comer en alguna ocasión especial, un cumpleaños, boda o 15 años; o también pueden elegir comprar una res para preparar la barbacoa (Foto 20). En la comunidad también pueden preparar pan o empanadas

caseras en el horno, el cual en algunos casos es construido en su solar, para usarlo en alguna ocasión que lo amerite, cuando se acerca la temporada de los rosarios del 28 de octubre al 12 de diciembre o para la ofrenda del Xantolo el 2 de noviembre. En mis conteos descubrí que 17 viviendas poseían horno y sólo dos horneaban pan para su venta, pero en algunas

viviendas lo han construido para hornear su propio pan en temporada de Xantolo<sup>52</sup> (Foto 21 y 22).

## **Preparación de alimentos básicos**

### **Masa nixtamalizada**

Para preparar el nixtamal, las mujeres hacen primero la selección de la semilla de maíz, que no lleve basurita, sorgo, piedritas o maíz quebrado y colado en una malla de metal. Después ponen una tina de metal a hervir con cal (15 litros aproximadamente), ya que ha hervido le ponen el maíz y se vuelve a hervir unos 45 min en la hornilla. Después se deja enfriar y al siguiente día se lavan los granos y se escurre el agua. Posteriormente se pasan los granos al molino manual para procesar el maíz, tener la masa y darse a la tarea de la elaboración de las tortillas. En temporada de calor se le agrega una porción de taza y media de cal para evitar que se agrie el maíz y se eche a perder, en cuyo caso, se les da de comer a las gallinas o al puerco de engorda.

### **Tortilla**

Una vez listo el maíz, se procesa en un molino de mano y el maíz refinado se coloca en un utensilio con agua para hacer la masa. Las mujeres suelen combinar su masa con harina para masa de la marca “Maseca”, lo que, según testimonios, les permite hacer rendir su maíz y que la masa tenga una consistencia más suave<sup>53</sup>. Se hacen pequeñas bolitas de masa y se colocan en la torteadora metálica, para después colocarlas en el comal y esperar a que queden

---

<sup>52</sup>Jefas de familia con horno en su solar: Doña Goya, Aida †, Mina, Antonia, Esther, Toñita, Doña Margarita, Reyna, Amada, Constanca y Amalia, Camila, Ramona, San Juana y Tina; Mirna y Andrea lo usan para la venta de pan (\$1.00 o 2.00 pesos la pieza y gorditas de horno).

<sup>53</sup>Harina de maíz comercial de 1 kg con un precio de entre \$6.50 y \$7.50 pesos en la DICONSA.

bien cocidas. El maíz también lo compran en la tienda DICONSA a \$5.50 el kg. Por lo regular, compran un costal de 50 kg, que les dura un mes para consumo familiar, de las aves de corral y animales de engorda. La familia consume aproximadamente 5 kg de frijol al mes, con un costo de entre \$8.00 y 10.00 pesos el kilo. La tortilla también es comercializada en tortillerías y distribuida por repartidores que vienen en motocicleta con hieleras desde el ejido La Lima. Ofrecen el paquete envuelto en papel de cera a \$8.00 a \$9.00 pesos el kg.

### **Tamal de hoja de plátano**

Para la elaboración de los tamales primero se prepara la masa y se le añade manteca vegetal o de puerco derretida para dar sabor, después se le agrega agua tibia y sal al gusto. Se amasa para que sentir su consistencia en un punto medio donde no quede aguada ni con grumos grandes y se deja reposar. En otro proceso se desvena el chile cascabel y se le quitan las semillas, se tuesta y licua. Después se pone a freír con ajo y cominos. Hasta que queda listo el chilipan que es la salsa que acompaña al pollo o carne de puerco.

Después cortan hojas grandes de plátano costillón del solar o también las compran en el mercado. Toman un lado de la palma y la pasan por el calor de las brasas de la leña para que se cosan y no quede la hoja cruda. Una vez cocidas, se lavan con agua para quitar residuos o tierra y se cortan las hojas de un tamaño homogéneo, después se colocan bolitas de masa y se distribuyen sobre la hoja. Con la yema de los dedos se va aplanando la masa y después se le pone el chilipan con la carne de pollo o puerco. Para finalizar se le hacen unos dobleces al tamal y se amarran con tiras de hojas de plátano, para irlos colocando en la olla o tina de fierro, se ponen a cocer con un poco de agua y se tapan hasta que estén listos y bien cocidos.

## Pan casero



Foto 21. Preparación de pan y acomodo en las charolas.



Foto 22. Horno de otate, revestido de lodo y zacate para hornear pan.

Para la preparación de pan casero se compran 1 kg de harina de trigo, 1 kg de manteca vegetal. Se revuelve la harina, la manteca derretida, media cucharada sopera de sal,  $\frac{1}{2}$  taza de azúcar, 1 huevo, agua y una cucharada de levadura; se mezclan todos los ingredientes hasta tener una pasta uniforme y se deja reposar unos 30 minutos para que esponje la masa. Después se amasan con las palmas de las manos bolitas pequeñas de masa, que se les va dando forma con el rodillo apoyándose en la mesa, donde se le espolvorea harina suelta para que no se pegue la masa. Para el relleno de las empanadas, revuelven queso molido, azúcar y canela molida (también le pueden poner mermelada), después se dobla la tortilla y se va sellando con los dedos y le espolvorean azúcar por encima. Conforme se van teniendo lista las empanadas, se les pone manteca en las charolas y se van acomodando las piezas. Mientras van preparando el horno y se va atizando la leña, desde unos 45 minutos antes, para que se caliente. Una vez ya calentado se van metiendo las charolas al horno con una pala de madera para evitar quemarse. Una vez que el pan va tomando color, se van sacando las charolas y

dejan que el pan horneado se enfríe. Después, se mantiene oreado, tapado con servilletas de tela, dentro de una caja de cartón para que no se rompan<sup>54</sup>.

### **Bolim**

El bolim es un tamal de masa con forma abultada y se acostumbra en la cena de navidad y año nuevo. Para su preparación se necesitan 2 kg de masa de maíz puro (sin maseca), se cortan 3 hojas grandes de plátano costillón y se extiende las hojas cruzadas crudas para ir poniendo la masa como torta.

De manera paralela, se desvena  $\frac{1}{4}$  de chile cascabel y tres piezas de chile de árbol para dar sabor. Estos ingredientes se licuan con una cucharada de sal y se deja listo sin freír. Después esta salsa se va embarrando en la torta de la masa, añadiendo también piezas de carne de pollo o de puerco crudo y se va enchilando toda la carne. A continuación, se empiezan a cruzar las tiras de las hojas de plátano costillón y se amarran con palma o venas de coyol que es muy resistente al calor; se le dan aproximadamente tres amarres, para fijarlo.

En la preparación, también se pone en la lumbre un baño de metal con 3 l de agua y se sumerge el envuelto, dejándolo cocer a las brasas de la hornilla de 2 a 3 hr (la carne de puerco puede tardar de 3 a 4 hr por la dureza de la carne). Durante el procedimiento se cuida que la flama este constante.

---

<sup>54</sup>Solo son 1 madre de familia que se dedican a la venta de pan y lo prepara cada tercer día, la pieza la da entre \$1.00 y 2.00 pesos. otra señora solo lo elabora en fiesta de Todos Santos en la localidad. Precio de 1 kg de harina \$10.00 pesos, 1 kg manteca vegetal \$21.00 pesos,  $\frac{1}{4}$  de levadura \$10.00 pesos, 1 kg azúcar \$20.00 pesos.

## **Zacahuil**

Para la elaboración del zacahuil, en cantidad de un baño grande de metal, primero se prepara la masa (se necesita 1 aceite, 5 kg de maíz, 3 kg de maseca, 5 kg de chile cascabel, 2 cucharas soperas de sal, 1 kg de manteca, 5 kg de pollo y 5 kg de carne de puerco ya cocidos). Se prepara una cama con 2 hojas largas de plátano costillón crudas, se pone encima de la hoja la masa esparcida y se va acomodando a lo largo la carne y el pollo con el chilipan (recaudo). En esa misma hoja larga, se envuelve y recubre todo el contenido, y se envuelve como tamal grande con una capa de amarre. Después, el tamal se mete en una bolsa o costal, que nuevamente es amarrado con rafia y tiras de alambre. Antes de meterlo en el baño de metal, se le coloca una cama de palitos, con agua suficiente para que no se pegue y se deja cocinando en el baño de metal. La preparación se realiza al ras del piso, a la altura de dos bloques de material, para colocar la leña; debe estar ya encendido y caliente para coloca el baño con el tamal grande. El proceso de cocimiento se lleva aproximadamente 6 horas. En una de las ocasiones en que pude presenciar el proceso de cocinado, este inició a las 10:00 de la mañana a cocer y a las 15:00 de la tarde ya estaba listo. Con las cantidades mencionadas este zacahuil, rindió para 50 comensales.

## **Café**

En la comunidad acostumbran a comprar en el mercado de Ciudad Valles de 2 a 3 kg café de grano<sup>55</sup>. Los granos son tostados en el comal de la hornilla y, al terminar, lo dejan enfriar. Después, se muelen los granos de manera manual en el molino por puñitos para evitar que se atranque el molino y que queden granos sin moler. Ya una vez molido, se pone 1 l de agua con 1½ cucharada sopera de café molido con azúcar al gusto a hervir y se mantiene cerca del

---

<sup>55</sup>El precio de 1 kg de café de grano sin tostar en el mercado es de entre \$20.00 y \$25.00 pesos.

fuego de la hornilla para que se mantenga caliente. El café también lo compran molido y tostado y lo ponen a hervir en una olla de barro o de metal. La bolsa en presentación de medio kg. de café huasteco comercial Seroga vale aproximadamente de \$40.00 a \$50.00 pesos. Se acostumbra tomar café por la mañana y en la merienda.

### **Plátano frito**

Las familias consumen plátanos dominicos como postre. Otras variedades de plátano más grande, como costillón o macho<sup>56</sup>, se calientan a las brasas y se comen asados. Otra forma de prepararlos es freírlos en aceite a la leña: les quitan la cáscara y los parten por la mitad, al momento de dorarlos desprenden un olor muy agradable y dulce.

### **Actividades de autoconsumo**

Para esta tesis las actividades de autoconsumo son entendidas como todas aquellas actividades relacionadas con actividades primarias dirigidas al consumo de alimentos del hogar. Entre ellas se encuentra el trabajo en milpas, la recolección de flores y frutos, la citricultura, la pesca y la ganadería.

### **Milpa**

Los habitantes de la localidad practican la milpa tradicional. Empiezan a sembrar en mayo o esperan las primeras lluvias de junio y julio. Su método es el policultivo. En las milpas suele intercalarse el maíz, que se cosecha agosto y septiembre y el frijol, que se cosecha en septiembre; en octubre se cosecha el ajonjolí y la calabaza de bola en noviembre y diciembre. La preparación del terreno se realiza en los meses de abril y mayo. La preparación de la tierra se suele hacer de forma manual y tiene una duración de una semana; si se hace con tractor,

---

<sup>56</sup>El precio de 1 kg. de plátano costillón o macho en el mercado es de \$18.00 pesos.

cuya renta es de \$1,000.00 a \$1,500.00 por ha, solo dura un día. Después siembran con arado superficial con dos caballos, cuya renta es de \$2,000.00 por ha. Una vez sembrada la milpa, los hombres van diariamente a desyerbar sus parcelas con machete y cuidar que no haya animales y plagas que puedan dañar su cultivo. La cosecha de maíz puede llegar a ser de hasta 2 ton/ha. El maíz se guarda en costales, que se cuelgan en las vigas de las viviendas. A la par, también se seleccionan y se guardan las mazorcas más grandes para sembrar el siguiente año<sup>57</sup>.

Anualmente rotan los terrenos para la siembra, procurando aprovechar al máximo sus parcelas disponibles y no generar una deforestación mayor. Las semillas que utilizan en la localidad son propias y son escasas las ocasiones que se han visto en la necesidad de comprar la semilla. Algunos otros productos que se siembran en las parcelas son nopales, ajonjolí, frijol zarabando, cilantro, girasol, chile serrano o de monte, tomate, sandía y melón.

En la comunidad, cada ejidatario tiene una parcela de entre 5 y 10 ha. Comercializan sus productos al interior de la propia comunidad o hacen intercambio de productos de manera interna. Son pocos los que llevan a comercializar sus productos al mercado de Ciudad Valles. En el ejido no cuentan con una vocación de comerciantes, sino que son más bien consumidores de los productos del mercado de Valles y tiendas de autoservicios.

## **Pesca**

La pesca es una de las actividades cotidianas de las familias. Regularmente se practica los fines de semana, en Semana Santa, verano y otoño. Los hombres jóvenes y adultos son los

---

<sup>57</sup>En la cosecha de maíz que guardan para **autoconsumo** pueden llegar a vender en la comunidad el 1 kg y medio en \$10.00 pesos. En el mercado de Ciudad Valles venden la calabaza de bola tierna la pieza de \$2.00 a \$5.00 pesos. Y 1 kg de ajonjolí entre \$40.00 y \$50.00 pesos el kg.

que asisten al río para obtener entre dos y tres kilos de pescado. La especie que se busca obtener principalmente es mojarra; pero los conocimientos culinarios les han permitido aprovechar cualquier tipo de pez como el bagre, chuntol robalo y bobo. Algunas de las especies de pescado que obtienen son descamadas y limpiadas en casa para posteriormente ser cortadas en filetes y colocadas en salmuera, de forma que puedan almacenarlos por más tiempo o en congelación en el refrigerador.

Las herramientas que utilizan para la pesca son los sedales que compran en ferreterías de Ciudad Valles y que adaptan ellos mismos. Los carretes de 500 metros para hacer los sedales se los venden en \$100.00 pesos; los anzuelos de metal van de \$5.00 a \$10.00 pesos. Obtienen del río la carnada natural, que son camaroncitos, sardinas pequeñas y lombriz de tierra. Para realizar la pesca en mayores cantidades utilizan las atarrayas<sup>58</sup>.

En la comunidad hay cuatro personas que hacen atarrayas y las venden entre \$2,000.00 a \$3,000.00 mil pesos (miden de 2 y 3 m), las tejen con sedal y ponen bolitas de plomo en la base para que se hagan peso y se abra. Al momento de retirar la red puede agarrar aproximadamente seis piezas de pescado. La temporada de veda para la pesca es en junio y julio; pasando la temporada de crecientes, de septiembre a diciembre, hay más peces.

Como esta actividad se puede realizar todo el año, es una fuente económica para las familias de El Sidral; sin embargo, se practica ocasionalmente para obtener un ingreso monetario a través de la venta y con ello complementar la economía doméstica. Cuando hay un excedente

---

<sup>58</sup>También llamado rayo en otras latitudes, es un arte de pesca en forma circular, operada por una sola persona desde una embarcación o desde tierra. Se emplea para la captura de diversos organismos acuáticos. La operación de las atarrayas es muy sencilla y consiste en adujarla el hombro y brazos con el objeto de facilitar su lanzamiento; al arrojarla, debe extenderse de tal manera que forme lo más cercano a un círculo perfecto al caer al agua, con el objeto de cubrir la mayor área posible. Posteriormente, se espera que llegue al fondo, posibilitando así que los objetivos de captura queden atrapados en la superficie de acción de la red. El Tiempo de hundimiento depende de la cantidad de lastre colocada en la relinga y de la profundidad <https://www.ecured.cu/Atarraya>

lo pueden llegar a vender a \$50.00 pesos el kg, con lo que logran obtener ingresos de hasta \$400.00 pesos<sup>59</sup>. Algunas de las familias ofrecen a los turistas lo que pescan, pero los que hacen la venta son también vecinos de otras localidades de San Carlos, que se dedican a pescar cada tercer día y lo comercializan en el mercado de Ciudad Valles<sup>60</sup>.



Foto 23. Alumbramiento de cría de ganado vacuno.

## Ganadería

La ganadería que se practica en la localidad es de pequeña escala; es decir, sólo se crían animales para autoconsumo y en algunos casos como una forma de inversión. Existe en la localidad ganado bovino, caballar,

asnar, mular y aviar. Este ganado se cría de forma familiar, ya que todos los miembros de la unidad doméstica participan. En la localidad, aproximadamente 15 ejidatarios tienen entre 5 y 10 vacas lecheras (valor unitario de \$5,000.00 a \$10,000.00 pesos; un becerro con edad de 6 a 7 meses llega a valer de \$8,000.00 a \$10,000.00 mil pesos). Solo hay un veterinario que tiene un rancho en la localidad de Paliguado que viene a atender a sus animales. En ocasiones le piden alguna consulta o asesoría y a veces ofrece gratuitamente sus servicios; solo en casos

---

<sup>59</sup>Pueden obtener por la venta de entre 10 y 12 mojarras \$100.00 pesos, según el tamaño. Entrevista lancharo mayo 2015. Actualmente, en julio de 2021, el precio del pescado ha bajado por la veda y la alta producción de lluvias, antes se vendía el filete a \$130.00 pesos y ahora a \$110.00 pesos. Periódico El mañana de Valles, 24 de julio 2021, p. 7.

<sup>60</sup>El caso en particular de este pescador ha generado descontento ya que se siente con derecho de tomar ciertas zonas del río Tampaón y sentirse dueño, lo que ha provocado una pelea por los recursos sin respetar las temporadas de veda en el río, de forma que obtiene beneficios de la explotación desmedida de la pesca en el río. Entrevista Arturo, enero 2015.

en que se necesite una atención más específica para atención de algún animal, acuden a las veterinarias de Ciudad Valles (Foto 23).

### **Trabajo asalariado**



*Foto 24. Sembradío de caña, Ejido El Cuiche.*

En la localidad hay diversos trabajos asalariados a los cuales los habitantes tienen acceso como: encargado de la tienda de DICONSA, cuidador de milpas, mantenimiento de casas, cortador de la caña o albañil. Pero los principales trabajos asalariados están fuera de la localidad, lo que

explica los flujos migratorios, en los que principalmente los hombres mayores de 16 a 18 años se van con parientes a Ciudad Valles, a la ciudad de San Luis, Monterrey, Tampico y Guadalajara.

En el trabajo de la caña, los dueños de los cañaverales son ejidatarios de la localidad, pero también hay propiedades privadas. En el ejido existen dos cabos que se encargan de armar los equipos para la contratación del corte de la caña, para el ingenio Plan de Ayala, en la



*Foto 25 y 26. Jornada del corte de caña, con el equipo de cortadores del Sidral, enero 2015.*

temporada de zafra, que inicia en noviembre y termina en mayo o junio. Un cabo maneja la zona del El Sidral y otro la de El Detalle (Foto 24). La mayoría de los cortadores pertenecen al ejido, mientras que algunos son de otras localidades cercanas. Al inicio del corte, se les da de alta en el seguro y se les paga quincenalmente, además de que reciben una despensa como incentivo al cortador. El seguro solo se les da si se mantienen constantes en toda la jornada del corte de la caña. Si deciden trabajar de manera intermitente, también se les contrata, ofreciéndoles solo el pago por los días que cortan en el campo.

Para realizar las actividades de corte en los cañaverales, se necesita un aproximado de 20 a 40 hombres, cuyas edades oscilan entre 16 y 70 años y que conforman una cuadrilla. A este grupo de hombres se les contrata sólo por temporadas y se les paga por destajo; trabajan diariamente de las 6 de la mañana a las 2 o 4 de la tarde, aunque en temporada de mayor calor en la primavera, cubren un horario de 6 a 11 de la mañana. A los cortadores se

les pide que realicen actividades completamente manuales y su herramienta principal es el machete.

Las actividades consisten en llegar al lugar de corte designado, cada miembro de la cuadrilla toma seis surcos, a lo que llaman “gabilla”, para juntar las cañas cortadas y hacer un montón. La cargadora mide con su brazo mecánico como “agarrón” y de esa manera se va contabilizando el rendimiento de cada trabajador. Un agarrón se paga entre \$16.00 y \$20.00 pesos y su salario varía según lo que corten al día, pero que usualmente varía entre \$1,000.00 y \$3,000.00 pesos a la quincena (Foto 25 y 26).

Cuando es temporada de siembra de caña, entre los meses de septiembre a noviembre, los dueños de parcelas contratan equipos de entre seis y diez personas para sembrar. Una vez armados los grupos, se dirigen a las zonas de siembra. Diariamente siembran una y media o dos hectáreas, dependiendo del clima y la cantidad de miembros, lo que les permite reportar ganancias individuales de hasta \$200.00 pesos por día.

Al terminar la temporada de la zafra, los hombres de El Sidral se emplean como jornaleros, haciendo labores de chapoleo<sup>61</sup> y cuidadores de ganado en ranchos vecinos. En estos empleos reciben un pago de aproximadamente \$100.00 a \$150.00 pesos al día y que es acumulado y entregado cada fin de semana, sin prestaciones ni seguro. Desempeñan labores a muy tempranas horas del día y, gracias a la cercanía, se desplazan diariamente en la bicicleta. Su jornada de trabajo es de entre 5 a 8 horas diarias de lunes a domingo. Algunos se dedican a la obra de construcción en Ciudad Valles o en lugares cercanos al ejido.<sup>62</sup>

---

<sup>61</sup>Limpiar terreno con mucho monte y el corte se hace con machete.

<sup>62</sup>Este apartado se explicará en el capítulo 2. Que habla sobre la vocación cañera del ejido El Sidral y la Huasteca Potosina.

## Turismo



Foto 27. Río Tampaón. Zona de embarque para traslado de turistas al Puente de Dios.



Foto 28. Puente de Dios, Río Tampaón.

Sobre el tema central de esta tesis, el turismo, en este apartado simplemente haré una aproximación a esta actividad, como parte del conjunto de actividades que realizan en El Sidral, sin un propósito analítico. Incluso las imágenes arriba mostradas pueden provocar un extrañamiento de una comunidad que he venido describiendo idealmente en sus faenas y quehaceres cotidianos. Ya abriré el espacio para profundizar en el Capítulo 3.

El turismo es una más de las actividades que permiten complementar la economía doméstica, ya que a la localidad llegan personas para realizar paseos por el río o por la zona de la selva. En esta actividad participan tanto jóvenes como adultos, ya que los adolescentes en sus temporadas de vacaciones o puentes se emplean ofreciendo el cruce en lancha a los visitantes que entran de este lado del ejido El Sidral. Por ello cobran \$5.00 pesos por persona, para que puedan llegar al embarcadero de lanchas o la zona baja con bancos de arena, donde se pueden meter a nadar sin peligro. En temporadas altas, los lancheros ponen boyas acordonadas con botellas de refresco pintadas de rojo, para señalar una corriente que ellos le llaman “chorrera”

que es un rápido pequeño. Estas medidas las fueron estableciendo con los cursos de capacitación de protección civil<sup>63</sup> (Foto 27 y 28).

De igual forma algunas mujeres participan en esta actividad, ya que, tras la conformación del grupo de lancheros, algunas de las esposas comenzaron a involucrarse preparando comida para vender a los visitantes. Con ello logra que, en la cabecera municipal y la oficina de turismo, les contacten con grupos de turistas que requieren el paseo y/o la comida. Algunas señoras llevan al río paquetes de gorditas o tacos de maíz hechos a mano, con el relleno de varios guisos. En caso de que lleguen grupos más numerosos, hacen otros guisos más típicos del lugar como arroz, nopales, chochas, pemoches, picadillo. Ofrecen sus productos a los turistas en bolsas de plástico o en paquetes de aluminio para conservar el calor y preservar la higiene del producto.

### **Religiosidad y actividades relacionadas**

El 94 % de la población en el ejido aproximadamente profesa la religión católica y el 6% otra religión<sup>64</sup>. Las principales actividades religiosas corresponden a las que realiza la comunidad católica. Una vez al mes, un sacerdote de la diócesis católica de Ciudad Valles, que reside en el ejido La Lima, asiste a la capilla de Guadalupe en El Sidral para oficiarles misa y para que la población católica pueda recibir el sacramento.

---

<sup>63</sup>El trabajo de los lancheros y su relación con el turismo se verá en el capítulo 3.

<sup>64</sup>[Consulta de los principales resultados del Censo de Población y Vivienda 2020 por localidad, ITER en este enlace:https://www.inegi.org.mx/app/scitel/Default?ev=9&fbclid=IwAR2vjMVpHpQXdgbnzwXV6bvYJrQNTno5Ixp5E4w8efnd147fsknp6fCTA](https://www.inegi.org.mx/app/scitel/Default?ev=9&fbclid=IwAR2vjMVpHpQXdgbnzwXV6bvYJrQNTno5Ixp5E4w8efnd147fsknp6fCTA)



Foto 29. Capilla dedicada a la Virgen de Guadalupe.

La capilla de Guadalupe fue construida hace aproximadamente 18 años. Un habitante de la comunidad, Don Luis Hernández†, donó el terreno y mando construir la capilla con la cooperación de la comunidad y el apoyo de mano de obra de algunos habitantes (seis,

aproximadamente). Posteriormente, a los presidentes municipales se les hizo la petición para la donación de material, de los cuales fueron teniendo una respuesta intermitente. En la comunidad existe una organización al interior de la capilla que consiste en una presidenta, tesorera y secretaria; las cuales son elegidas y propuestas por los habitantes del ejido, y que mantienen el cargo por tres años. Este grupo es el encargado de dar el mantenimiento y resguardo de la capilla, dar los avisos de las fechas de los rosarios, primeras comuniones, matrimonios y misas (Foto 29).

En la organización de la capilla participan exclusivamente mujeres, las cuales se organizan para solventar los gastos de la capilla organizando rifas, a través de la venta de planillas con números en relación con la lotería nacional, los cuales son vendidos por \$10.00 pesos a los visitantes y se dan \$250.00 pesos al número ganador; obtienen una cantidad equivalente para solventar los gastos de la capilla<sup>65</sup> y lo usan para los festejos de la virgen de Guadalupe, flores, papel, globos, pagar misas (pagan al padre por officiar la misa \$150.00 al

---

<sup>65</sup> Aprovechan las quincenas de la temporada de zafra para vender números, ya que saben que hay dinero. Entrevista a promotora del ejido Miriam, enero 2015.

mes, ya que no hay un padre de planta y este viene del ejido La Lima) y las limosnas. Una misa de quinceañera cuesta aproximadamente \$800.00 pesos. La instalación del espacio religioso es también usada para la preparación de niños a la primera comunión, por parte de catequistas voluntarias de la localidad, quienes, como requisito indispensable, tienen que ser mujeres. Con lo que se recauda, se solventan los pasajes de las catequistas que asisten a cursos de preparación en la catedral de ciudad Valles. Las catequistas comienzan su primer período de preparación a inicios de febrero, hasta el 25 julio, en vísperas del festejo de Santiago; entre el 8 y 25 julio ocurre la celebración de la primera comunión comunitaria. La apertura para la preparación de otro grupo, continúa con un segundo período de julio a diciembre; culminando con la misa de celebración en la capilla local, aprovechando el festejo de la virgen de Guadalupe. Para cada periodo de catequesis se juntan entre 8 y 10 niños de la comunidad y al celebrar la primera comunión, las familias pagan \$200.00 por la expedición de las boletas oficiales.

### **Catecismo**

Una de las encargadas de la iglesia coordina a las catequistas, que participan de manera voluntaria en el ejido para dar doctrina a los niños y prepararles en su primera comunión. La coordinadora también organiza la venta de números y organiza en ocasiones alguna kermés. A las tres catequistas se les da para el pasaje para los que asisten a las pláticas en Ciudad Valles y para sus gastos de comida (\$100.00 pesos al mes).

Con las ganancias ayudan a pagar los pasajes de las catequistas, cuando necesitan desplazarse al ejido La Lima o Ciudad Valles, debido a que en ocasiones son requeridas para recibir información de los sacerdotes de la iglesia católica. La preparación de los niños en catecismo se lleva aproximadamente seis meses, de enero a abril; en mayo presentan el

examen y, si lo aprueba, pueden hacer la primera comunión en julio o diciembre. Los niños que aquí se preparan en catecismo también participan en el coro de la capilla.

### Actividades religiosas



*Foto 30. Levantada del niño Dios en la capilla de Guadalupe. enero 2015.*

Para la entrada del año nuevo, la noche del 6 de enero, inician con la tradicional levantada del niño Dios dentro de la capilla. La misa es acompañada por el coro de niños de la localidad y por personas que tocan la guitarra. Al final de la misa una pareja o matrimonio, que han sido designados como padrinos del niño Dios, regalan un vestido nuevo y dan dulces como “símbolo de reliquia”, cuando se acercan los creyentes a adorar al niño Dios (Foto 30). Conforme van pasando los días del mes de enero, las familias van preparando diversas “levantadas” en sus casas e invitan a familiares, amigos y vecinos cercanos. Para acompañar la celebración, se invita a una rezadora que ofrece un rosario por el niño Dios y se le otorga un apoyo monetario voluntario. Esta rezadora es de la localidad y pertenece a una de las familias del ejido; ella presta sus servicios para apoyar a los habitantes y conserva el gusto por la participación en las actividades religiosas. Cada familia compra o hace un vestido nuevo para el niño Dios que mantienen en casa y se lo colocan después del rosario. Una vez vestido, lo sientan en una silla pequeña de madera y ofrecen un pequeño convivio a los asistentes, entregando a cada persona tamales y atole de naranja, piña o café.

El 6 de enero, durante las levantadas del niño Dios, se mezclan actividades, ya que comparten la tradicional partida de la rosca y así sucesivamente las familias creyentes, van turnando el rosario de sus levantadas, hasta terminar el 2 de febrero con la celebración del día de la Candelaria.

### **Día de la Candelaria**

El día de la Candelaria alguna familia del ejido se ofrece para fungir como padrinos, quienes dan como regalo el vestido nuevo del niño Dios. La imagen la arreglan y perfuman, para adorar al niño en la celebración de la capilla. Los feligreses hacen una fila para besar la reliquia y toman un dulce como muestra de regalo y bendición. En la celebración religiosa, un grupo de niños del ejido acompaña con la guitarra y cantos de adoración. Al final, se les da a los niños una piñata para que la rompan y compartan los dulces.

En ocasiones, el Club Rotario de Ciudad Valles se contacta con algunas madres de familia y vienen a repartirles dulces a los niños y piñatas. Este día hacen el cierre simbólico de las levantadas del niño Dios, con la celebración del día de la Candelaria, que significa en el contexto religioso “la luz santa que guía el buen camino”, con lo que se da fin al periodo navideño, que son los 40 días después de la navidad.

## Semana Santa



*Foto 31 y 32. Estaciones para el viacrucis de Semana Santa, en el 2015.*

Con el inicio de la Semana Santa en el calendario, algunos habitantes aún conservan las tradiciones de cumplir con las actividades de la cuaresma en la capilla. Su capilla pertenece a la adscripción del Ejido La Lima en el corredor de la zona teenek, donde se concentran los servicios de la iglesia. En la capilla sólo les ofician misas una vez al mes. En el caso de la cuaresma de 2015, el grupo de señoras de la capilla organizó un viacrucis. Se repartieron las 14 estaciones a lo largo del camino que cruza el ejido, iniciando en el puente y terminando en la curva donde terminan las viviendas. En cada estación pusieron una imagen representativa y pusieron manzanilla, flores y una vela (Foto 31 y 32). En el viacrucis, hubo hombres voluntarios que se turnaban para llevar una cruz de madera, mientras la gente acompañaba con rezos. En esta actividad participan hombres, mujeres, adolescentes y niños. El sábado de gloria por la tarde se organizaron para hacer la bendición del fuego y una misa para conmemorar la resurrección, ya que el domingo el padre asiste a la misa de resurrección en el ejido de La Lima.

En el 2016, un joven representante del Seminario Mayor de S.L.P fue asignado para dirigir las actividades en colaboración con miembros de la organización de la iglesia. Una familia le ofreció alojamiento para desempeñar las actividades en el ejido en esta temporada

de Pascuas. Días previos a las fiestas de pascua, el joven estuvo trabajando con niños del ejido, ensayando el viacrucis y haciendo la preparación para los días grandes. Él dirigió el viacrucis con ayuda de los creyentes; en él, nuevamente hombres voluntarios realizaron el recorrido cargando la cruz. En esta ocasión, las estaciones estuvieron distribuidas más lejos, casi llegando al arroyo El Capulín, a pesar de la distancia y el calor, la gente hizo el recorrido. En el camino también hubo un importante flujo de coches con visitantes que iban rumbo al río, camionetas pasajeras de la zona teenek y algunos camiones que iban cargados con cortadores que venían del corte de caña.

### **Día de San Judas Tadeo (28 de octubre)**

El 28 de octubre, con la fiesta tradicional de San Judas Tadeo, se arregla su altar en la capilla. Le celebran su día con cuetes y le ofrecen su rosario; a la par también inician los rosarios a la virgen de Guadalupe, año con año. Como es tradición, se dividieron el rezo un día por familia que quiera participar, la cual recibe en su hogar la imagen peregrina que salió de la capilla. Un grupo de mujeres y niños pasa por ella a la casa donde se quedó la noche anterior, mientras en el camino se le reza. Los acompañantes llevan consigo una vela encendida para iluminar el camino y cantan para llevarla a la siguiente casa.

Una vez que la familia recibe a la virgen peregrina en su casa, ofrecen atole de naranja, maíz de teja, piña o café, tamales, zacahuill, pan orneado o galletas. Así, la virgen transita de casa en casa hasta llegar a los 40 rosarios. En la iglesia ya cuentan con una organización previa, con la venta de boletos para la recaudación de fondos.

## Día de muertos (2 de noviembre)



Foto 33. Altar de muertos, noviembre 2014.

Una de las fiestas de mayor tradición en la Huasteca Potosina es el día de “Todos los santos”. En el ejido El Sidral, el 2 de noviembre levantan el altar en honor a sus seres queridos ya fallecidos. Adornan con ramas de limolina en el arco, flores de cempasúchil, velas, dulces de calaverita, aguardiente y comida que le

gustaba a sus difuntos. Desde la entrada de la casa hacen un camino con pétalo de cempasúchil para conducir a las ánimas a donde está la ofrenda. Ese día se come en familia tamales de hoja de plátano o bolim, en el transcurso del día, las familias van a visitar las tumbas al cementerio local del ejido (Foto 33). En las tumbas colocan coronas, adornos, flores y aprovechan para limpiar sus lápidas o rezarles en familia. Los arcos se quitan hasta el 30 de noviembre y despiden a las ánimas adornando los altares con cadenas de colores y papel picado en el altar de la virgen de Guadalupe.

En la comunidad hay ejidatarios que siembran y venden las flores en la temporada de noviembre. Ofrecen el manojo entre \$20-25.00 pesos y la flor de león, medio manojo en \$20.00 pesos. Construyen el arco con palma de limonaria o corocillo, que cortan en la comunidad (un rollo de corocillo se vende en \$50.00 pesos). El costo de las velas amarillas largas en el mercado de Ciudad Valles es de \$8.00 pesos cada una y el copal de entre \$5.00 y \$12.00 pesos la bolsita. En el altar dejan una vela encomendada para el ánima sola que ya nadie de su familia recuerda, para alumbrar su camino y para que tenga un descanso eterno.

## Festejo del 12 de diciembre



*Foto 34. Misa de celebración a la Virgen de Guadalupe, El Sidral, diciembre de 2014.*

En la fiesta de la virgen de Guadalupe, días antes se pinta la capilla y el día 12, desde muy temprano, se inicia el festejo con cuetes. El interior y el marco de la entrada de la capilla se adornan con globos y cadenas de papel de china de colores; al final de la celebración de

la misa festiva se ofrecen tamales de carne de puerco en hoja de plátano en el solar de la capilla. Los insumos los compran gracias a la colecta de la comunidad y los adquieren en almacenes y tiendas de artículos para fiestas en Ciudad Valles. También hay benefactores que viven en Ciudad Valles que aportan algo voluntario para los festejos, como muestra de devoción, agradecimiento y apoyo a la organización de los festejos guadalupanos (Foto 34).

## Rosarios

En el ejido se acostumbra como parte de sus costumbres, solicitar los servicios de una rezadora<sup>66</sup> para que les acompañe en los rosarios de las levantadas del niño Dios, en los aniversarios luctuosos y para las personas que fallecen. Cuando una persona fallece, replican las campanas de la capilla para avisar a la comunidad de su deceso. Acostumbran velar a sus difuntos en casa y la familia elige una pareja de esposos para que sean padrinos de la cruz del fallecido. Después del cortejo fúnebre y la sepultura, una vez al mes, le hacen un rosario en petición del fallecido. Entonces ese día la familia se reúne en la casa y ponen una cruz

---

<sup>66</sup>Persona que presta sus servicios como encargada de dirigir el rosario a los dolientes de la familia y la comunidad. Trabajo de campo 2015. La limosna o remuneración que le dan voluntariamente es de \$10.00 a \$50.00 pesos o le dan la comida. La rezadora le lleva su veladora (\$25.00 pesos) y un ramito de flores (\$30.00 pesos). O flores del solar. Un novenario de difunto podría llegar a costar \$200.00 pesos, o a voluntad de la rezadora, sin costo.

blanca de material, que regalan los padrinos, ya con el nombre grabado. En la casa le ponen un altar, le ponen a su alrededor flores y la limpian con copal bendito. La rezadora de la comunidad, prende las velas y le hace un rosario en ofrecimiento de su eterno descanso (Foto 35). Al terminar el rezo, la familia, amigos y vecinos los acompañan, pero los únicos que tocan la cruz son los padrinos, que la suben a una camioneta para llevarla al panteón local. Le cargan todas las flores que la gente le trajo y en el camino se mantiene el copal prendido.



*Foto 35. Celebración del rosario del difunto, para levantar la cruz y colocarla en el panteón de la comunidad.*

tamales y café en agradecimiento por haberlos acompañado en el rezo. También en agradecimiento, la familia del difunto le da alguna cooperación voluntaria a la rezadora y comida (Foto 36).



*Foto 36. Colocación de la cruz en compañía de los padrinos en el panteón de la comunidad.*

Ya en el panteón, la gente les ayuda a bajar todas las flores y coronas, los padrinos acomodan las flores y esparcen incienso en su tumba, con lo que finaliza su compromiso de llevarle la cruz. Al terminar, la familia y la comitiva regresan a la casa del difunto y la familia ofrece

Por otro lado, en el ejido también existe un grupo religioso de evangélicos, quienes tienen otro tipo de celebración en su congregación, a través de cultos oficiados una vez al mes. En este espacio ejidal, ambas congregaciones mantienen sus espacios de reunión y son

respetuosas de sus creencias. Durante mi estancia no presencié situaciones conflictivas entre ambos grupos.

### **Actividades evangélicas**



*Foto 37. Iglesia evangélica.*

En el ejido también existe una iglesia evangélica que por lo regular tiene su reunión de culto los domingos por la tarde. Estas prácticas tienen aproximadamente de 20 a 25 años de antigüedad. Los creyentes se reúnen a escuchar la palabra de Dios, que es

dirigida por un pastor, el cual es un representante procedente de Ciudad Valles, Tampico o Altamira, y que es quien convoca a la asamblea de feligreses. En su culto también hacen oración por medio de canciones y en ocasiones los creyentes dan testimonios de fe, de cómo Dios ha transformado sus vidas o entre todos realizan oración por si algún hermano necesita de ayuda. El templo está ubicado en un solar que es propiedad privada y parte de la casa de una familia en el ejido. Esta familia es la encargada de resguardar el inmobiliario, del mantenimiento del templo y de abrir el templo cuando tienen servicio religioso. El encargado del templo mantiene el resguardo, pues fue él quien donó la propiedad para levantarlo (Foto 37).

## Curación y limpias



Foto 38. Agua Clara, Semana Santa 2015.

En el ejido, solo hay una mujer de edad adulta que se dedica a dar las limpias y que tiene en su casa un altar a San Judas Tadeo. La persona que acude con ella debe de ir aseada y llevar un manajo de hierba de ahorca judas, un huevo de

patio, una botellita de aguardiente y una vela amarilla de varita grande. Al iniciar la limpia, ella prende la vela en el altar y pone a la persona sentada y le empieza a hacer la limpia de cabeza a los pies, con las hierbas y el huevo. En su proceso recita oraciones católicas. Casi al finalizar ella toma un trago de aguardiente y lo sopla encima de la cabeza varias veces y al final apaga la vela. Al término de la limpia, rompe el huevo y lo vacía en un vaso con agua, interpreta el malestar de la persona y le indica cuántas limpias más le dará. El número de limpias puede variar de 5 a 6 días. La persona deberá llevar la misma vela para prenderla en cada sesión, hasta que se consuma. La curandera solo recibe la cooperación voluntaria que quiera darle la persona. Otras de las hierbas de las que la gente tiene conocimiento para limpiarse de manera individual, son el albacar (albahaca) o la hierba del ojo. La hierba del ojo, la machacan en un recipiente con agua, luego hace una especie consistencia lechosa que se toma con la mano y se esparce por la cabeza limpiándose. Si la hoja se pone negra, se interpreta como que la persona trae mal de ojo (Foto 38).

## **Comentario final del capítulo**

Hasta aquí he presentado una descripción etnográfica del ejido El Sidral, enfocado principalmente en la cabecera o principal centro del ejido, que se compone de anexos en los que la vida cotidiana transcurre en formas similares, aunque con algunas limitaciones mayores en infraestructura y acceso a servicio de salud y educación. Se puede decir que mi descripción es hasta cierto punto esquemática; así lo he querido, con el propósito de mostrar una comunidad que en gran medida está adaptada a su medio ambiente y que ha logrado establecer y reproducir una serie de estrategias y mecanismos que le permiten dar continuidad a su cultura y forma de vida. Ante el dilema de cómo caracterizarla en términos étnicos, opté por reconocerla como una comunidad campesina y mestiza, cuyos orígenes, no me queda duda, están estrechamente relacionados con la cultura teenek. Esto es evidente en sus costumbres, creencias, gastronomía, toponimia y en los nombres con los que identifican muchas plantas, flores y animales de su entorno. Sin embargo, se trata de una comunidad que ha perdido rasgos identitarios y su propia autoconciencia como grupo indígena.

Me parece resumir, a partir de esta larga descripción, que aun cuando han perdido sus rasgos étnicos a lo largo de una larga historia, muchos otros revelan principios organizativos, aclarando que estos rasgos no son privativos de los grupos indígenas; de cooperación y comprensión de los bienes comunes y del trabajo colectivo que no son simplemente campesinos, sino que delatan una forma de pensarse en comunidad con un sustrato que es indígena sin lugar a dudas.

El siguiente capítulo es breve pero completa la descripción, pues se trata de un ámbito fundamental en la configuración del ejido como una colectividad de intereses. La plantación

y cultivo de caña de azúcar, su historia y el trabajo que se le dedica forman parte del contexto en el que se sucede o emerge el turismo y, por ello, aun cuando nuestra descripción no es exhaustiva viene a enmarcar los nuevos rurales que se gestan en la nueva valorización de la naturaleza en la fase neoliberal.

## **Capítulo 2.**

# **La región cañera**



Foto 39. Campo de caña, zona de San Miguel, enero 2015.

Una de las actividades más importantes en la región es el cultivo de la caña (*Saccharum officinarum*). La caña se cultiva en regiones tropicales, pertenece a la familia de las gramíneas. Tiene hojas que llegan a medir hasta 2 m de largo, pero la parte más importante es el tallo, del cual se extrae el jugo que se utiliza para la elaboración de azúcar (Arcudia, 2018). El cultivo de caña representa una de las actividades económicas más importantes en la Huasteca Potosina (Foto 39). Desde la introducción de la caña en la región, la industria azucarera instaló ingenios para el procesamiento de la caña, con localizaciones bien definidas para establecer en ejidos zonas de abastecimiento cañero. En este sentido, también se necesitó la fuerza de trabajo de jornaleros para hacer el fino corte de la caña con machete, con la inserción de equipos de trabajo organizados por los cabos de la zona, quienes, a su vez,

desarrollan un papel importante dentro de la cadena de mando y funcionan como enlace con las organizaciones cañeras, que representan a sus miembros por zonas. En el caso de la región de estudio de El Sidral, el ejidatario tiene una relación permanente con el ingenio “Plan de Ayala” a través de los cabos, quienes son líderes y representantes, enlaces fundamentales para el reclutamiento de cortadores para el corte de la caña y la conformación de los equipos de trabajo.

### **Antecedente histórico del ingenio Plan de Ayala**

El ingenio Plan de Ayala inició sus operaciones desde 1964 con el nombre de Ingenio ejidal Plan de Ayala. En 1971 pasó a formar parte de la administración de la Operadora Nacional de Ingenios paraestatales. En 1983 incorporó una refinería para producir azúcar refinada, que hasta la fecha continúa en operación. En 1989 se privatizó, al ser adquirido por el Grupo Impulsora de Marcas Mexicanas, aunque desde dos años atrás formaba parte del grupo Ingenios Santos<sup>67</sup>. Los siete municipios que se encargan del abastecimiento a la agroindustria azucarera son: Aquismón, Ciudad de Maíz, el Naranjo, Tamasopo, Tamuín Tanlajás y Ciudad Valles, donde se encuentra la zona de abastecimiento en la zona San Miguel. El ejido El Sidral, tiene siembra de temporal para la caña. En la región, los grupos cañeros cuentan se encuentran afiliados a diferentes organizaciones, como la CNPR, la CNC y la CNE<sup>68</sup> que establecen una relación con el ingenio y a través de las cuales los ejidatarios son representados. Los ejidatarios llegan a un acuerdo con el ingenio a través de un contrato legal,

---

<sup>67</sup>

<https://www.santos.com.mx/ingenio-plan-de-ayala/#:~:text=Historia,de%20administrar%20los%20ingenios%20paraestatales>

<sup>68</sup>Grupos cañeros CNPR: Confederación Nacional de Productores de la pequeña propiedad, CNE CNC: Confederación Nacional Campesina

en el que delimitan el área contratada y el área sembrada con caña siguiendo la legislación cañera.

Desde el proceso de privatización de los ingenios en la Huasteca Potosina, durante el sexenio de Vicente Fox, para algunos ejidatarios, la inversión en la siembra, en sus tierras, ha sido muy alta, en relación con las reducidas ganancias obtenidas por la venta de sus cañas, quedando en ocasiones “tablas” o con baja ganancia por la siembra. Sin embargo, la vocación cañera se ha mantenido y algunos ejidatarios han optado por buscar otra alternativa que complemente su economía familiar. Las entrevistas con ejidatarios y representantes de los grupos cañeros de la zona San Miguel-El Sidral<sup>69</sup>, nos ayudan a comprender la situación de estos actores, las implicaciones que viven en su día a día y sus redes para poder llevar a cabo el proceso de abasto del campo a su mesa.

Arturo nos comparte su experiencia como pequeño propietario con el ingenio Plan de Ayala:

La siembra de la caña casi ya no es negocio, ya le rebajan mucho, demasiados intereses y ya no le queda nada al cañero ahorita, para el ejidatario le van pagando muy poco y en estas últimas zafras hay algunos que no alcanzan nada, esperando un año, ahí su cosecha, hasta quedan a deber de todos los gastos que se originaron para el corte de la caña. El ingenio está pagando ahorita \$350.00 o \$400.00 pesos por tonelada y depende lo que cosechen de azúcar, depende el rendimiento que den, como ahí van incluidos todos, pequeños propietarios y por eso va quedando muy poco. Yo soy pequeño propietario y por la cantidad, ya prácticamente el que tiene tres o cuatro hectáreas ya es incosteable (...) por todos los fletes ahí se van incrementando y se va perdiendo todo. El ingenio les paga a los choferes que acarrear caña, a ellos también les pagan por tonelada, a veces son dueños de carro y a veces son choferes, a ellos nada más les dan un 20% de lo que llevan, a veces llevan, 18, 20 y 25 toneladas, de esas les van rebajando, ahí nada más les dan el 20%, porque el dueño de camión debe pagar diésel y varias refacciones en el transcurso de la quincena se descompone y ellos también tienen pérdidas, a veces sí les queda y a veces no (Arturo, enero 2015).

---

<sup>69</sup>En la zona San Miguel se encuentran Los ejidos de El Cuiche, El Sidral, La Concepción, El Azulejo, La Pitaya, Tampaya, El Detalle y La Lima. Datos obtenidos en la entrevista con el Ing. Alfredo del grupo cañero CNPR: Confederación Nacional de Productores de la pequeña propiedad, junio 2015.

## **La zafra y la preparación de la tierra**

La zafra es el proceso de cosecha y culminación del cultivo de la caña de azúcar, tras lo cual es transportada y procesada en los ingenios de la región Huasteca. En este proceso primero se prepara el terreno donde se va a cultivar la caña, se voltea la tierra, luego se rastrea (se empareja) el terreno, después se surca y ahí se plantan los tallos que se van a sembrar para el cultivo de la caña. Ahí se le puede aplicar enraizador o cualquier fertilizante, ya sea químico o alguna composta, después se tapa tierra y se puede poner un herbicida para que no salga maleza. Una vez que empieza a salir la caña, se afloja la tierra para desbaratar el bordo que queda entre surco y surco. Eso sirve después, en temporadas de lluvia, para que el agua penetre en el cultivo y continúe creciendo; es fundamental mantener limpio de cualquier tipo de hierba. El primer corte de la caña es denominado “planta” y ocurre después de entre 14 y 18 meses; para el segundo corte, al que le llaman ocas<sup>70</sup>, el periodo de maduración es de entre 12 meses y 14-15 meses. El tercer corte y en adelante, llamado resocas<sup>71</sup> pueden durar hasta 20 años, dependiendo de las condiciones que se mantengan en el cultivo, ahí su período de maduración es de 12 meses.

### *El sazonado de la caña*

En este segundo proceso, los jefes de laboratorio de la caña, superintendentes e inspectores de campo levantan un censo de toda la superficie cultivada; en este sentido se habla de alrededor de 22 mil hectáreas, de las cuales cosechan alrededor de 18 mil; el resto está en volteo o plantillas nuevas para la próxima zafra. El censo consiste en llegar a un ejido e identificar cada una de las parcelas con un número, que es un código para llevar un control;

---

<sup>70</sup>Segundo retoño de la caña de azúcar para trasplantar.

<sup>71</sup>Último retoño de la caña de azúcar para trasplantar. <https://es.thefreedictionary.com/socas>

la identificación incluye el nombre del productor, su clave de productor, el nombre del ejido, el nombre del campo y lote, el cual suele comprender entre 30 a 40 ha.

Con ese censo de campo clasificamos las cañas, su maduración que son las tempranas, plantas y socas que se habían cortado en el primer tercio de la zafra, que son de maduración temprana. Con eso nosotros tenemos brigadas que se encargan de salir a muestrear al campo, aquí en Plan de Ayala tenemos cuatro zonas geográficas, que es zona San Miguel, zona Valles, zona Pujal y zona Tamuín. Cada zona la dividimos en particulares y ejidos, hacemos microzonas y dependiendo de las distancias es como compactamos los campos para la cosecha y para la maduración (Federico, junio 2015).

En la caña existen tres tipos de maduración: las variedades tempranas para el primer tercio de la zafra, medias para el segundo tercio y las tardías, que son el último tercio de la zafra, que son al final. Se empiezan a calcular los tiempos de la zafra, pues inicia octubre o noviembre y puede tener una duración de cosecha de entre 5 y 6 meses, dependiendo de las condiciones climáticas ya que el temporal de lluvias es muy atípico o se pueden presentar sequías en la región.

A veces han comenzado zafras hasta diciembre o enero, llueve mucho y deben de terminar a finales de abril o principios de mayo, pero en esta zafra ha sido atípico todo, estamos en junio y es posible que terminemos a finales de junio si el clima lo permite. Se generaliza, ya es incosteable tanto para la fábrica como para los productores, estar cosechando. Ya cuando les damos su listado para que ellos muestren ya llegan en este caso el ejido El Sidral, y ya buscan específicamente la parcela de fulano de tal. Ya saben dónde está ubicada por los GPS las tenemos georreferenciadas, ya ellos saben a dónde llegar y que caña van a recoger. Se tiene un mapeo, no completo pero avanzado un 80%. Como los predios están comprendidos por tablas, las tablas comprenden a veces de dos a cinco ha. Para levantar una sola muestra tenemos por norma hasta 10 ha. Para muestrear, que sean en el mismo sector, en el mismo ejido o en un rancho particular. Ahí se muestrea, le llamamos el método cinco de oros, porque se muestrea cada tabla en las cuatro esquinas, es un rectángulo metiéndose de 20 metros hacia dentro, dependiendo como está el follaje de todo. Los muchachos entran y de una cepa que comprende 20 a 30 tallos, de ahí toman tallos de cada esquina y una del centro si el follaje lo permite. Esa muestra debe de traer entre ocho y 10 tallos molederos y esa muestra la etiquetan los muchachos, llega a laboratorio y se procesa. Ahí se utiliza una picadora forrajera, para desmenuzar la caña y dejarla casi tipo aserrín y ya de ahí por método de pol rápido, se hace la determinación del análisis, se pesan 40 gramos y ponen con dos litros de agua a licuar. Y se separa el extracto y la fibra, de ahí sacamos datos analíticos que son los que nos interesa a nosotros para determinar la madurez de la

caña, que es la cantidad de azúcar que trae la muestra, la humedad en el tallo, su fibra, sus reductores y la pureza del jugo para saber la calidad.

Con eso ya viendo esos datos los recopilamos y en base a las experiencias y métodos de excel que tengamos, seleccionamos las mejores cañas para iniciar la zafra. Dependiendo de la cantidad de muestreo que tengamos, el ingenio Plan de Ayala muele alrededor de 5,500 toneladas diarias y llega a moler 7,500 toneladas en un día. Nosotros tenemos que tener para una semana, su programación para meterlas a concurso alrededor de 120 mil toneladas para iniciar la zafra. Ya con eso los jefes tomaran la decisión para iniciar, una vez que se toma la decisión de arrancar ya no se para la zafra. Si hay imponderables como lluvias, cualquier percance climatológico a menos que surja un problema con obreros de huelgas con el sector cañero o de tipo nacional. Pueden ser también solo por cuestiones técnicas, que al ingenio le pase algo (una cargadora que se daña no los detiene porque tiene más equipo). El ingenio sí podría parar, si se le llega a molestar una caldera o una desfibradora, si nos repercute.

Acá en cuestión de cortadores, alzadoras, cosechadoras no nos pega, como son cuatro zonas y en cada zona traemos cortadoras, de hecho, cada 15 días dos zonas descansan y las otras dos tienen que surtir al ingenio. Se toman las medidas en conjunto con todos los de cosecha, todos los implicados en la zafra para abastecer el ingenio. Para el corte de estas cuatro zonas geográficas, siempre hemos ocupado alrededor de 4 mil cortadores distribuidos en las cuatro zonas, que son: Las brigadas están divididas en 4 zonas de abastecimiento: Zona Pujal, Zona Valles, Zona Tamuín y Zona San Miguel.

Esta zafra ha sido muy atípica, hemos tenido muchos problemas climatológicos que desmoralizan a los cortadores, problemas en la cuestión política de campañas que les entregan muchas despensas y les llevan muchos recursos. Entonces el jornalero no sale a trabajar, porque con lo poquito que le lleven y uno o dos días que trabaje el reúne sus requisitos para vivir y se conforman con eso. Ahorita se está pagando a \$46.00 pesos la tonelada de caña. En condiciones normales un cortador te llega a cortar hasta 3 toneladas de \$140.00 pesos al día, en un día que no llueva que no salga mucho el sol, porque las temperaturas aquí en la región son muy altas y eso también nos perjudica (Federico, junio 2015).

## **El corte de la caña**

La región prevalece por la siembra de monocultivo de la caña y la temporada de la zafra, que es cuando la caña está lista para su quema, corte y posterior traslado y proceso industrial en el ingenio Plan de Ayala, que es donde abastece ejido El Sidral. La temporada del corte de la zafra 2014 inició en noviembre y terminó en junio del 2015, debido a las continuas

lluvias y la humedad <sup>72</sup>. La jornada del corte de la caña inicia a las 6 de la mañana cuando el cabo de la cuadrilla reúne a sus cortadores y los transporta en su camioneta para dirigirse a la jornada laboral en campo y regresar entre una y dos de la tarde, cuando el sol y el calor ya no dan tregua para continuar. Su única vestimenta de trabajo son gorras, pantalón de mezclilla, zapato normal o bota para poder caminar entre los surcos del cañaveral. La paga por su jornada es de entre \$100.00 y \$140.00 pesos al día y varía según lo que cada uno corte y rinda en campo. En el ejido El Sidral hay dos cabos: Ricardo cuenta con una cuadrilla de 20 cortadores del ejido y Placido con 20 cortadores procedentes del ejido vecino Rancho Nuevo, ubicado rumbo a la zona teenek.

Una vez que llegan al predio o lote, según la planeación previamente establecida, los cabos ven con cuántos cortadores cuentan al día y hacen la distribución de gabillas por cortador y equipo. Los cortadores comienzan a cubrir sus rostros para protegerse y afilan sus machetes, preparándose para, con la salida del sol, iniciar el corte de la caña, que es quemada una noche antes, lo que facilita su corte y acabado más fino, para su entrega al ingenio Plan de Ayala.

Cada cortador empieza a juntar las cañas cortadas, lo que equivale a los que llaman “un agarrón” <sup>73</sup> de la máquina cortadora, que se los pagan entre \$19.00 y \$20.00 pesos. Haciendo un cálculo aproximado, a la quincena equivale a \$3,000.00 y \$4,000.00 pesos de paga<sup>74</sup>.

---

<sup>72</sup>Diario de campo: noviembre 2014, p. 1

<sup>73</sup>Lo que agarre la palanca de la máquina cortadora

<sup>74</sup>Diario de campo: enero 2015 p. 17.

## **Estructura jerárquica del corte**

La cuadrilla está constituida por la siguiente estructura en la cadena de mando. El cortador es la base que sostiene la cadena operativa y el fino corte con machete, con el que inicia el trabajo hormiga. Este a su vez es liderado por el cabo del equipo, quien recluta y dirige la cuadrilla de cortadores, y mantiene comunicación con los grupos cañeros y el supervisor de campo; el cabo constituye el puente primordial (actor clave) entre el productor y el ingenio. El remitente toma nota y contabiliza cuántos agarrones de caña corta y junta cada cortador, para medir su productividad; con estos datos se calcula la remuneración de cada cortador en la quincena. El Estaquiador sube al camión para ir dirigiendo y amarrando la carga de manera que quede bien acomodada y que soporte el traslado hasta el ingenio. El estaquiador es auxiliado por el Junta cañas que se encarga de reunir las cañas que quedan esparcidas por la pala mecánica al momento de ir las cargando en el camión. Para finalizar, operador que dirige la cargadora mecánica propiedad del ejido El Sidral- y acomoda las cañas cortadas<sup>75</sup>. Los ejidatarios del Sidral cuentan con cuatro camiones con capacidad de 18 a 20 ton y cuatro operadores; dos ubicados en El Sidral, uno en Ciudad Valles y otro en la localidad El Azulejo<sup>76</sup>

También, en relación con la cadena de mando, el cabo es el puente de enlace entre los grupos cañeros, pero también informan al Jefe de cosecha y al Intendente de campo, quienes lo mantienen en comunicación con los altos mandos (los representantes de cada una de las agrupaciones cañeras y gerente del ingenio) sobre la cosecha.

---

<sup>75</sup>Diario de campo: enero 2015 p. 17 y 33.

<sup>76</sup>Diario de campo: enero 2015 p. 48.

Una vez que los camiones cargados de caña llegan al ingenio, se descargan los camiones y se calcula el jugo de la caña. Es ahí cuando los jefes de las agrupaciones cañeras terminan su labor de supervisión de la cosecha e inicia el proceso industrial en el ingenio.



*Foto 40. Cortadores de caña preparando sus machetes.*



*Foto 41. Cortadores ubicándose en sus gabillas.*

El cabo del equipo del Sidral nos comparte su experiencia y vivencias en el corte de la caña:

Como cabo llevo 33 años con experiencia a cargo de la zafra, en este período iniciamos la zafra el 13 de noviembre de 2014 y es tentativo se termine entre el 20 y 23 de junio. Los cortadores con los que cuenta el ejido son 20 y otros 20 de Rancho Nuevo (ejido no cañero), teniendo como total 40 cortadores en mi cuadrilla.

En esta zafra, a todos los cabos que pertenecen al ingenio Plan de Ayala les bajo el número de cortadores, porque en otros ingenios están pagando más arriba el precio de agarrón en \$30.00 pesos y acá en \$25.00 pesos. Allá les dan una despensa por semana

y si participan sábado y domingo les dan otra. Aquí no, apenas nos dan una despensa por quincena y apenas acaban de autorizar que van a dar una despensa por semana para este mes de junio.

En estas 33 zafras que he colaborado en las tres cañeras, la del grupo, en la CNC, los de pequeña propiedad, y conozco las administraciones. En el ejido El Sidral llevo 23 zafras y 10 zafras en la pequeña propiedad. En el ejido están registrados algunos ejidatarios en la cañera del grupo ejidal con el Ing. Iván, ubicada en la Av. Pedro Antonio en Ciudad Valles, frente a gasolinera. En el grupo cañero de la CNC que está rumbo al ingenio Plan de Ayala, hay 54 cañeros productores, de esos son casi mitad y mitad.

Al empezar la zafra se les da un préstamo de \$500.00 o \$400.00 pesos y a partir de ahí se les registra para el seguro como cortadores, 20 se registran en la CNC y 20 en el grupo ejidal y los pagos son cada quincena. Si a mitad de quincena necesitan un préstamo se les da, las despensas se otorgan según los acuerdos en el comité de cañera e ingenio, si van hacer por semana o quincena, por lo regular son quincenales (Ricardo, junio 2015).

Respecto al salario de los cortadores quincenalmente, el cabo comento:

Ahí varia porque hay cortadores buenos y hay otros más lentos, ahí el cortador que le hecha hartas ganas a la quincena le llegan \$1,800 o \$2,000 pesos, pero eso sí dándole a todo. Otro cortador \$900.00, \$1,000- \$1,200.00 pesos. Y varía porque a veces el molino del ingenio a veces trabaja bien, por ejemplo, esta zafra ha estado trabajando bien y no se ha descompuesto. Pero ha habido muchas zafras anteriores que se molestaba y nos afectaba a nosotros cortadores. En esta zafra el tiempo y el clima no nos han dejado trabajar porque a cada rato llueve. Eso nos ha afectado también porque se desorganiza la gente y con la humedad en los predios y caminos, se pierde mucho tiempo y el productor va perdiendo porque los terrenos quedan muy deteriorados, por lo mojado que está porque meten tractores y la cargadora y quedan inservibles”.

En esta zafra estaban contempladas 120 mil toneladas a nivel ingenio, en el ejido lo que falta por cortar y no se ha cosechado por la humedad aún quedan 10 ha. En el ejido este año de cosecha fueron 240 ha de caña que se cortaron. El clima nos ha afectado, si no a principios de mayo ya hubiéramos acabado, se alargó un mes más hasta junio. Al terminar la zafra se les hace una comida a los cortadores dentro del ejido de mi parte y para los que estuvieron constante en el corte se les da de baja en el seguro y se les da un mes más, después de que se acaba la zafra (Ricardo, junio 2015).

*Sobre los procesos que siguen a la zafra, un entrevistado comento:*

Después hay que voltear la tierra de las cañas que se cortaron para hacer otra siembra, se rastrea, surquea y dejamos pasar las lluvias de temporal. En septiembre se empieza a sembrar si hay las condiciones y se espera la temporada de diciembre para sembrar otra vez. Después algunos ocupan a unos cortadores para limpiar las cañas de aquí del ejido, otros en ranchos si ya prepararon sus tierras con tiempo y hay siembra, ahí se acomodan también. Otros se van a limpiar cañas a predios particulares. Otros

compañeros participan sábado y domingo con turistas que vienen, es otra fuente de empleo (Ricardo, junio 2015).

El cabo en su experiencia en estas últimas zafras nos comenta la siguiente valoración:

En lo que respecta a la temporada de la zafra, estas dos últimas zafras son las que han estado mal (2013-2014, 2014-2015), porque el precio de la caña se bajó. Ahorita la están pagando a \$465.00 la tonelada para el productor. Hace cuatro zafras se alcanzó el precio de \$722.00 pesos, en el otro cayó a \$600.00. La zafra pasada cayó a \$400.00 y está a \$465.00 pesos, es lo que están pagando al productor. Cosa que no le conviene al productor porque es muy bajo, varias personas no alcanzan, por los gastos que se originan de lo que ocupan para sacar la cosecha. Ocupan tractor y cortadores, gastos de transporte al ejido y esto va afectando y bajando el precio, los productores la están pasando mal. Todos la estamos pasando mal, porque no puede haber aumento a cortadores o a fleteros, que son los camioneros. Ni para la cargadora, para nadie puede haber aumento, porque entonces ¿Cuánto le quedaría al productor? Cualquier cosa. Entonces nos tenemos que mantener a raya del precio que traemos. Ahorita ya le aumentaban un poco al cortador, a fuerza de que no queremos de que la gente se vaya pa' lla para los otros ingenios, si no, no avanzamos. Por eso se le aumento un poco el precio a los cortadores.

En el ejido no ha habido casos de productores que hayan dado de baja sus tierras, en otras zonas sí porque hubo productores de ganado y vieron que el precio del azúcar se fue arriba y ellos pensaron que estaba mejor invertirlo a la caña, porque el precio del ganado estaba muy abajo. Se arriesgaron hace tres años en el 2011, cambiaron los potreros y metieron caña. Cuál fue la sorpresa que cuando cosecharon ya el precio del azúcar ya se había venido abajo. Tuvieron que aceptar ¡ya que fregados! Nada más cosecharon 2 veces y ya se volvieron a quitar de productores

Situación seria seria fue hace cuatro años que no llovió durante nueve meses, la sequía ahí sí estuvo crítica la situación. La gente donde trabajaba si no había donde, nadie se empleaba. Ahí disminuyó la caña porque no creció, se hizo muy poquito la cosecha, muy chiquita la cañita en el 2011. Fue en ese mismo año que subió el azúcar, los ganaderos vieron que estaba alta la caña y el becerro bien abajo. Como vieron que no había mucho pasto, mejor voltearon, pero también perdieron (Ricardo, junio 2015).

El camión y la cargadora de caña es propiedad del ejido, los cañeros cooperaron y ellos son los dueños. Yo administro la cargadora y les debo de dar un informe de los trabajos que realizan con ella, lo que gana, lo que se le invierte, lo que va quedar o lo que no va quedar. Y si ya es algo que no quedó dinero para arreglarla hay que cooperar, para volver a arreglarla, porque hay que sacar la cosecha. Entonces no siempre se gana porque no todas las zafras son iguales. Yo llevo cuatro zafras que estoy a cargo de la cargadora, esta zafra es la que no nos ha salido muy bien. La primera estuvo muy bien, la segunda. Pero la tercera ya fue menos porque estuvo muy cargado de agua y también hubo muchos gastos. Y esta estuvo peor.

En el ejido sí hubo un situación y descontento porque el ejido estaba muy endeudado, incluso ahí se andaba vendiendo la máquina, porque ya no servía. Entonces la idea fue cooperar otra vez entre todos, y levantarla porque nos sirve a todos para sacar la cosecha y la hicimos. Se arregló, empezamos a trabajar, se pagó lo que se debía toda la deuda

gracias a eso y salimos adelante. La deuda fue con varias refaccionarias, talleres, ahí es donde se había que pagar la reparación. Y ahorita mal que bien, ahí la llevamos. No debemos, no ganamos ni perdimos. Ahí lo que se pierde es la confianza con los demás, a veces no somos así parejos y está mal, unos piensan solo en lo suyo. En mi experiencia te sientes muy a gusto porque ayudaste a sacar adelante al grupo de cañeros: Si tú les sirves ellos te sirven y según como te portes ellos también te apoyan, y sí son parejos con uno porque ellos ven el problema, pero tampoco no te dejan solo, te echan la mano (Ricardo, junio 2015).

### **Afectaciones en la zafra**

Por otro lado, los representantes de las cañeras que comparten otras circunstancias que les han afectado en la temporada de zafra en la región por falta de cortadores en las temporadas electorales:

Hemos batallado como tienen cautivas a la gente: les llega lo recursos a los ejidos y rancherías, y ya con eso no sale la gente y nosotros no hemos visto muy afectados. Una zafra atípica en cuestiones climáticas y la otra con la gente, nunca habíamos batallado tanto como esta zafra. La gente local y los apoyos de gobierno no son malos, sino el enfoque que les des en el campo, buscar una solución porque si está afectando la región y la economía. El mapacheo es en la noche o la madrugada, sale la gente de los candidatos y hacen compra de votos.

### **Otro entrevistado comentó sobre los problemas de la zafra:**

En la zona centro en la ciudad es \$70.00 pesos el salario mínimo en 6 días son \$420.00 pesos, en un jornal son \$100.00 pesos y trabajas cuatro o cinco horas de 7 a 11 y se acabó. La misma necesidad que tienen otros ingenios la tenemos nosotros, nosotros mismos nos hacemos competencia. Ellos vienen por los de aquí, se los llevan les ofrecen mejores comisiones y eso da para abajo en los cortadores en la zafra actual. Ha sido mucho de rapiñazgo, son los mismos cortadores para los cuatro ingenios, antes eran 2-3 mil más, pero los tienen cautivos en las campañas y al haber menor mano de obra se encarece. Los Ingenios que compiten en la zona son cuatro del estado de San Luis Potosí, dos en Tamaulipas, dos de Veracruz, pero los que compiten con nosotros son El Higo, Panuco y los de aquí del estado: Plan de Ayala, Plan de San Luis, Beta San Miguel El Naranjo y Alianza Popular en Tambaca. La región le llamamos zona Huasteca: Tamaulipas, SLP y Veracruz”.

En zafra se vienen las inundaciones y les llevan despensas están sujetos a que les lleven algo, de ahí se aprovechan los políticos para llevarles, El Sidral es de los primeros que se incomunica.

Hace falta fomento a las comunidades una escuela para el campo bien enfocada, muchas de las escuelas que han formado para esos fines las han vuelto políticas. La juventud tiene que salir a prepararse, pero con el tinte político se pierde la esencia de lo que quieres.

El panorama es que va impactar a los dueños de las tierras y a toda la cadena que está involucrada, porque caña que se deje de procesar es un ingreso que ya no va recibir el dueño de la parcela y no va tener dinero para comprar cosas. La caña que ellos mandaban genera una utilidad para mejorar condiciones de vida. Ahora no solo se puede vivir de la caña, tienes que complementarlo, la productividad no ha bajado sino los ingresos. Hubo zafra en las que llegamos a cobrar hasta \$800.00 pesos por tonelada de caña. Nosotros para tener un punto de equilibrio 50 o 60 toneladas de producción y para que tengas una utilidad arriba de \$500.00 pesos. Lo que le llamamos el precio de referencia, sino hay exportación o consumo interno o producción o producimos más más toneladas a nivel nacional, te baja los ingresos. El país consume alrededor de 5 millones de toneladas de azúcar al año, vamos a suponer que esta zafra se produjeran 6 millones, te sobra un millón de toneladas de excedente que lo tienes que acomodar en el mercado internacional, si no lo logras acomodar, se te va quedar aquí para la próxima zafra. Entonces vas a arrancar la próxima zafra con un déficit de 500 mil toneladas. En lugar que el año que entra el consumo sean 5 millones, vas a tener que producir 4 millones y medio (Federico, representante de organización cañera, junio 2015).

Si ya tienes almacenado porque entre la oferta y demanda te dirán que bajes el precio, eso nos pasó hace 3 años, tuvimos un precio de casi \$800.00 pesos, nos generó el excedente en bodega y eso genera que bajes el costo (Fernando, junio 2015).

El entrevistado, comenta cambios atípicos del clima:

La zafra tentativamente se finaliza el día 6 de junio, pero lo que va determinar es el tiempo de las lluvias, sin nos llueve ocho días ya no se puede porque ahorita estamos batallando. Ha sido muy complicada esta zafra, estamos batallando porque en los andadores no se puede entrar por la humedad. Solo hay pronósticos de lluvia para el próximo domingo 7 de junio, depende de cantidad de lluvia nos caiga sabremos si continuamos o no. Ha estado lloviendo periódicamente y ha sido una zafra complicada por eso, ha bajado el personal de corte y pues difícil porque no les sale en su economía. En un inicio estaban cortando 10 agarrones lo que agarra la maquina alzadora y así se les paga a los cortadores entre 300 a 500 kg dependiendo de la variedad de la caña y las condiciones en que se encuentre. Cuando principia la zafra el agarrón anda en \$16.00 y \$17.00 pesos, ya a finales de zafra como en estas fechas está entre los \$22.00 y \$25.00 pesos, porque ya pesa menos y está muy chica la caña, ya no les conviene mucho a los cortadores al precio que se inició. A los cortadores se les paga a destajo según lo que corten: Un día vamos a suponer siete agarrones por la cantidad que se esté pagando en esa fecha ( $7 \times 25 = \$ 175.00$  por día). Se les paga por quincena según lo que corten a la quincena \$1,700 a \$2,000 pesos dependiendo de la rapidez de cada cortador. Hay un inspector en cada zona y abarcan varios ejidos, La zona San Miguel tiene el sector particular que son 190 ha, tiene El Cuiche con 9 ha, El Sidral con 105 ha, La Concepción con 150 ha, El Azulejo con 74 ha, La Pitaya con 6.33 ha, Tampaya 39 ha, El Detalle con 45 ha, La Lima con 54 ha, que dan un total de 488.49 ha con un total 26 mil 932 toneladas.

En materia laboral el inspector tiene la obligación de reportar el alta de sus cortadores en el seguro y a las 2 o 3 días que ya no corte se da de baja y lo dan de alta a la otra asociación a la cual han de apoyar, pero siempre tiene seguro. No les genera antigüedad porque son seis meses de trabajo al año. Algunos de los cortadores son lancheros

cuando viene el tiempo de vacaciones, si faltan algunos porque se van a prestar su servicio, porque incluso están registrados como lancheros en el Puente de Dios y los dan de baja porque no están generando trabajo para la asociación y eso lo reporta el inspector. Para tener el servicio médico tiene que estar trabajando todos los días y también le cubre el seguro a su familia. En caso de reanudar actividades en el corte todavía los aceptan. A los cortadores, no se les da utilidad solo se les da despensas cada 15 días y a estas fechas se les está dando cada 8 días. A los cortadores también se le ha proporcionado camisas, machetes, triángulos para afilar, termos, eso sí se les da a todos al inicio de la zafra (Esteban, junio 2015).

Las incidencias en campo más comunes son las cortaduras con machete y otras:

Lo que más incide son cortadas en los pies o en las manos porque ese es el mayor peligro o una mordedura de víbora, pero no se da muy seguido. Cuando está llovisnando se les resbala el machete. Si el sol está muy fuerte trabajan mucho más temprano y ya a la hora que está muy caliente el sol se van a la sombra, a las 6 de la mañana a 10 y luego se van a descansar, otros van por la tarde, pero la gran mayoría hasta medio día (Foto 40 y 41).

Cuando se quema la caña hay guardarrayas que se hacen los andadores, se limpian para que no se brinque la lumbré y anda muy al pendiente el cabo y el productor para que no se pase para la del vecino, que todavía no está programada porque si se llega a pasar a la del vecino, tiene que pagar el castigo para el que quemó la caña (Esteban, junio 2015).

### *Evaluación de la zafra*

Los cortadores siempre tienen ganancia, aunque sea mínima y el productor es otra cosa porque paga todo, la ganancia que tienen los cortadores la gana el cortador, la ganancia que tienen los camioneros la paga el productor, la ganancia que tienen los operadores de camiones y cargadoras, la paga el productor, son los gastos de cosecha. El productor es el que obtiene o no ganancia al final de la zafra, presiento que en esta zafra 2014-2015 va a haber pocas ganancias para los productores. En el mercado los precios del azúcar morena y refinada son \$10.00 Y \$12.00 pesos kg, los costales de 50 kgs andan alrededor de \$500.00 pesos, cuando la zafra pasada estuvo en \$600.00 y ahora en \$450.00 y \$460.00, es decir que bajó. Yo pienso que esto tiene que repuntar en la próxima zafra para el precio del azúcar y los productores dependemos de esto. Tengo esperanza que repunte y la ganancia para todos.

En el Sidral es muy probable que se quede 160 toneladas por cómo se encuentra el terreno por el agua. La que quemaron y por la lluvia no se pudo sacar, esa hay que cortarla y tirarla, se quedó en pie y limpiar el terreno. La caña se fermenta y se hace bagazo, esa caña que ya tiene varios días ya no sirve ni para hacer piloncillo (Esteban, junio 2015).

La zafra pasada rebaso los 50 °C por lo que prefieren quemar en la madrugada para no aumentar la temperatura en el día. En agosto se han presentado las temperaturas más altas en casi todos los años, yo registré la temperatura durante 10 años ya que trabajé

en un campo experimental. El ingenio Plan de Ayala contamina mucho, según va ver una mega cocina que va a meterle una fuerte inversión para evitar la contaminación que ahorita si se está dando. Raúl Juárez van a poner otra caldera más moderna que no va contaminar. Ahorita la están mandando a un ejido reutilizándola para riego, ya varios kms se enfría ya para no verterla a los ríos cercanos (Esteban, junio 2015).

### **Otro entrevistado comparte la evaluación de pérdidas para los productores de caña:**

Este año está por la calle de la amargura esta zafra no va a ser redituable, ya con limpiar el campo ya sería ganancia. Por el agua hay varios ejidos que no van a alcanzar a cosechar porque no hay piso. Ahorita la cosecha está saliendo muy cara porque hay veces que la cargadora no puede entrar por la humedad del suelo, el productor tiene que pagar para que los cortadores la saquen en hombros cargando. Por decir ahorita se les pagan \$100.00 o \$150.00 pesos diario porque ya ese es otro trabajo extra. Actualmente el corte está a \$45.00 pesos la tonelada y para que vivas solo de la caña está difícil.

El ejido El Cuiche es el único que tiene gente acampada y traen la gente de Tampamolón, son pocos los que salen a cortar y buscan quien les corte la producción, ellos están 15 días y se van. Les pagan lo mismo, hay ejidos donde les dan la tortilla y parte del mandado. Ahorita lo que nos falta es mecanizar más el campo, la maquinaria que tenemos ya es obsoleta, ya es muy vieja. Sale muy costoso seguirla manteniendo y en lo que es la terracería todas están muy deterioradas y luego más en esta temporada de agua que se nos ha venido (Benjamín, junio 2015).

## **Comentario final del capítulo**

Elaboré este capítulo básicamente con los testimonios que obtuve en varias entrevistas que sostuve con productores, oficiales y encargados de realizar tareas específicas de enlace entre los productores, los empleados y operadores del Ingenio Plan de Ayala. La historia y la economía en torno a la caña de azúcar en la Huasteca Potosina ha sido crucial y determinante en el acaparamiento de tierras, la creación de latifundios y los procesos de explotación de la mano de obra. Los vaivenes político-económicos atrás de su nacionalización y privatización van entrelazados con el proceso de reforma agraria y la creación de ejidos y comunidades agrarias. No hay duda de que los suelos y las condiciones climáticas de esta región, especialmente en las zonas de Valles han sido propicias para el desarrollo de esta actividad productiva, pero no menos cierto es que el cultivo comercial de la caña de azúcar implicó un monocultivo depredador de la biodiversidad y una serie de mecanismos de coerción para obligar a los campesinos a producir una mercancía destinada al mercado y completamente ajena a los intereses de este sector para reproducirse cultural y económicamente. A partir de estos testimonios contextualizados y para el objetivo que nos hemos propuesto en la presente tesis queda plenamente clara la enorme complejidad en la organización del trabajo y la enorme cantidad de energía que se le dedica a este cultivo. Y lo que resulta más útil para nuestro análisis es que los beneficios han tenido una tendencia decreciente desde hace varias décadas, por lo que no resultan incongruentes las opiniones que consideran que este cultivo ya es, en sí mismo, una rémora del desarrollo rural en toda la región.

Lejos se percibe el horizonte de una sustitución radical de esta actividad productiva. En todo caso, es interesante destacar la complementariedad en las labores que realizan los jóvenes cañeros con las actividades turísticas. En esto, aunque aún no estén claras

las estrategias de una transición hacia otras formas de valorización de los recursos, el turismo, con sus ritmos y exigencias, ha sido contemplado como una actividad positiva, que al menos no se contrapone con la producción cañera. Esta misma situación que vive la región cañera también les ha permitido la necesaria búsqueda de redes de apoyo entre los compañeros del grupo al que pertenecen cada cortador de campo, ya sea perteneciendo al grupo ejidal cañero o una red de lancheros para fortalecer los lazos de alianza para trabajar en el turismo. En el análisis de sus narrativas también nos comparten el dato duro cuantitativo y cualitativo de los costos de producción para un ejidatario, el pago del jornal por día y los beneficios del turismo por temporadas vacacionales, algo que veremos en el siguiente capítulo.

En esta temporalidad en la que rotan sus actividades en la región cañera, también se ven pendientes de un hilo, cuando los cambios de clima se han mostrado atípicos y cambiantes, lo que ha traído afectaciones en todos los ámbitos laborales que mantienen la economía del campo y del hogar. Sin embargo, en estos procesos de crisis, en ocasiones, también los programas sociales y del campo les amortiguan sus economías locales o comunitarias, más no son del todo suficientes para cubrir todas las necesidades de educación, salud y que el campo va necesitando en cada situación particular de la región cañera. Las temporalidades de cada actividad económica y la rotación de empleo han sido hasta ahora las que les han permitido mantener la economía del hogar. En la actualidad, esto también ha cambiado por la situación de crisis económica y la pandemia que atraviesa el país, por las medidas sanitarias y la forma en que se redujo la calidad de la salud. En este sentido, también para la región cañera hay un “antes” y un “después de este hecho, que va de la escala local a la global. Hasta donde abarcó la investigación, no sabemos del todo cuánto ha disminuido el empleo en el corte de la caña y aún faltaría analizar cómo han sido afectados sus bolsillos y

la calidad de la salud en la población de El Sidral. En este capítulo, solo es un primer acercamiento para comprender cómo un ejido cañero llegó a formar parte de las actividades turísticas y sus complejidades, con el fin de obtener una alternativa para las familias.

# **Capítulo 3.**

## **El grupo de lancheros**

## **Surgimiento del grupo de lancheros como prestadores de servicio**



*Foto 42. Reunión para entrega de playeras a los lancheros del Sidral, mayo 2015.*

En mis primeros acercamientos al grupo de lancheros, en primera instancia conocí a su representante, quien me dio el primer paseo en su lancha. Conforme fui familiarizándome con la comunidad y específicamente el grupo de lancheros, descubrí que el oficio de lanchero no es una actividad fácil que podría desempeñar cualquier poblador de El Sidral. Para conducir la lancha hay que tener destreza, no solo fuerza para navegar y atracar, sino conocimiento obtenido a través de la experiencia y del entrenamiento de los sentidos para poder identificar las corrientes y evitar los accidentes. Al escuchar las conversaciones que

entablaban entre ellos me percaté de sus “mapas mentales”<sup>77</sup> de una especie de geografía encarnada y a la vez mentalizada, a partir de la cual se puede ir reconstruyendo la cartografía hídrica: las zonas profundas, zonas bajas, zonas de remolinos, los tiempos de las crecientes y los cambios que el río experimenta, tanto en cada estación del año como en las diferentes horas del día. Esta cartografía mental la tenían bien aprendida y por eso son maestros para elegir zonas de acampar a la vera del río, zonas de pesca, la identificación de cuevas que pueden utilizarse como refugio y su detallado conocimiento de especies de flora y de fauna. Mi impresión es que al desempeñar este trabajo, los lancheros disfrutaban y mucho al transmitir este conocimiento a los turistas, mientras hacían el trayecto por las aguas color azul turquesa.

En las entrevistas, los lancheros narran que los primeros pobladores asentados en el ejido tenían las lanchas para pescar y tener alimento de autoconsumo en sus hogares. Según la información que comparten, las lanchas solo tenían ese uso por parte de la comunidad, la cual ha mantenido una vocación cañera por el tipo de suelo de la región, apto para la siembra de la caña.

En la lancha me enseñé casi solo, pero anduve con mi hermano varios días también y de ahí fui aprendiendo poco a poco. Mi papá sabía andar en lancha y les daba algún paseo a gente que venía, también pescaba y era para el sustento de la familia”. (Arturo, enero 2015).

Antes había un grupo de pesca y cada semana llegaba gente y cobraba \$1.00 peso por pasearlos en lanchas sencillas. Una flotilla de pescadores entregaba a las pescaderías 7 Mares y a Delicias del Mar. En temporadas de crecientes tenían otras lanchas y no conocían el turismo. Yo tenía 15 años cuando me integré a esa flotilla”. (José, junio 2015).

---

<sup>77</sup>Es lo que toda persona forma en su cabeza y sobre el que relacionan los lugares conocidos. En vez de coordenadas se referencia con los hitos: a partir de elementos bien conocidos como la propia casa (o el lugar de trabajo, algún punto singular), el individuo señala como “antes de”, “detrás de” “junto a”. Los mapas mentales arrojan información de barreras, nodos, fobias y filias, así como de otros elementos simbólicos. La intersección Familia-Identidad-Territorio. Estrategias familiares de vida de un entorno rural de fuerte migración. Yucatán, finales del siglo XX”. (Tesis doctoral) Madrid UCM, 2003. (Ayllón, 2003).

Luego los pescadores no tienen permiso porque ya también está escaso. Aquí hay mojarra, tilapia, el bagre. Hay mucho pescador y ya no lo quieren para comer, sino para vender. Del otro lado yo veo mucho pescador, en la temporada que hay mucha mojarra le están sacando y sacando para el negocio (Rodrigo, enero 2015).

Lo que en una primera impresión resulta un ejido cañero, en realidad esconde una profunda vocación ribereña. Y esto me comenzó a parecer fascinante, pues al paso de mis estancias fui descubriendo que atrás del oficio de pescadores hay procesos de transmisión de conocimiento de varias generaciones atrás. Descubrí que hay una etnografía por realizar para narrar la historia de la competencia y los conflictos entre diversas poblaciones por el control de los recursos del río. Y descubrí que la preponderancia de la actividad cañera no ha cancelado la importancia que los pobladores le otorgan a su río.

Hay jóvenes que están interesados en operar la lancha, pero aún les falta experiencia y los lancheros andan en una edad promedio entre 18 y 50 años. Las playeras se les dio a todos los del grupo de lancheros, pero se hizo hincapié en los que están de planta. Se puede decir que son 10 lancheros de planta que dan el servicio. Algunos hijos de los lancheros que están dentro del grupo han querido participar, pero les han dicho que deben de esperar a tener la mayoría de edad y que agarren más experiencia y fuerza para dirigir la lancha (José, enero 2015).

Los pobladores forman parte de una cultura del agua y con la publicidad que ha recibido el lugar en los últimos años, fueron en aumento las visitas de personas foráneas a conocer el lugar y solicitan la guía de algún lanchero que les dé un recorrido por el río Tampaón. Un lanchero compartía en su charla *“antes no sabíamos qué era el turismo”* y conforme fueron recibiendo más visitantes y con la interacción con actores externos como las operadoras, se fueron motivando. Los lancheros al cruzar turistas al “otro lado del río” que pertenece al municipio de Aquismón, fueron también aumentando la relación con los lancheros de la localidad de San Francisco, con quienes fueron tejiendo lazos a través del tiempo, los cuales se mantienen a la fecha, pues forman parte de los miembros activos del grupo de lancheros del ejido El Sidral.

Prácticamente empezamos como hace 10 años, éramos tres o cuatro los que iniciamos, luego los demás vieron que esto era un negocio porque había mucha gente, y se podría sacar un ingreso. Se fueron uniendo varias personas más al grupo y ya varios teníamos trabajo ahí. Después se formó un grupo de 8 personas en el 2010, que lo encabezamos otra persona y yo, un proyecto que solicitamos a la Presidencia municipal un paquete de 10 chalecos para cada persona y ahí anduvimos dando vueltas hasta que nos los dieron, pero solo pusimos de nuestro salario como \$700.00 pesos por el paquete de 10 chalecos, ellos pusieron como una tercera parte del costo de los chalecos, porque costaban como \$300.00 pesos cada uno (Arturo, enero 2015).

Atiendo a los turistas y cuido de los que llevo en la lancha, nosotros sabemos dónde se pueden meter al agua y donde no. El costo para pasear es de \$40.00 pesos por persona (José, junio 2015).

Mucho tiempo atrás, algunos habitantes comenzaron los paseos en lancha de manera informal en El Sidral. Según la información compartida por el grupo de lancheros, se toma como referencia el 2005 y 2006, años en que los habitantes percibieron el aumento de visitantes, que con el paso del tiempo se volvió una presencia habitual en la comunidad<sup>78</sup>. Se podría decir que en el ejido empezaron a percibir la presencia de agentes externos que venían en búsqueda de conocer el lugar y nadar en las aguas del río Tampaón. Entre los agentes externos estaban las operadoras turísticas, quienes se fueron relacionando con cuidadores o dueños de los predios privados, en busca de una subida del río para facilitar el arribo de turistas provenientes del descenso de las cascadas de Tamul, río arriba dirigido, por guías certificados.

Las operadoras que vienen son los de Huasteca “los rojos”, ruta huasteca, MS expediciones, son como cinco. Ya tienen mucho tiempo pasando, pero ahí con nosotros tienen como dos años que llegaron a un acuerdo con los patrones. Les dieron el acceso ahí y que de ahí me iban a dar algo cuando les presté la llave, apoyar si algún día se necesitaba darle mantenimiento, donde está la entrada hasta el río donde se instala el campamento, que si pasan dos o tres falsetes [puerta de alambre de puas usada en corrales] que los vuelvan a cerrar y allá donde se instalan que no dejen basura (Rodrigo, enero 2015).

---

<sup>78</sup>Trabajo de campo: Diana, enero 2015.

Como parte de sus paquetes del recorrido incluyen una comida a la vera del río, para disfrutar de la naturaleza y descanso de la travesía. La ubicación del Sidral y la cercanía a Ciudad Valles, representa un camino más corto para trasladar tanto al personal como al mobiliario, motivo por el cual se fueron sumando más operadoras hasta llegar a un acuerdo con una propiedad privada, mediante un convenio en el que mantienen una cuota mensual y pago por el mantenimiento del camino, pues el suelo en temporada de lluvia es muy chicloso y se debe rellenar para evitar el atascamiento de sus vehículos que transporta a los turistas, personal operativo de la expedición y mobiliario.

En este contexto, el ejido fue viendo la influencia de agentes externos, promotoras turísticas, actores de la gestión de turismo municipal de diferentes administraciones, empresas de cine en busca de locaciones “vírgenes” para escenarios de alguna trama cinematográfica y comercial. Su localización espacial más cercana detonó el acercamiento a servicios turísticos, infraestructura que el turismo demanda y que las operadoras ofertan. Entre otras exigencias, cabe mencionar la búsqueda de guías locales y la especialización de guías certificados para dar los paseos en el turismo de aventura, en busca de una experiencia real en el río y el disfrute de sus paisajes. En la medida que el turismo fue ganando influencia en la comunidad se podría decir que los habitantes de la comunidad se fueron mimetizando con los actores externos, combinado con la expansión del *boom* turístico dentro de los planes de desarrollo para sacar del atraso a comunidades indígenas del rezago económico y pobreza. Entre sus estrategias de desarrollo económico está la mejora y establecimiento de los primeros caminos para comunicar a los lugares con atractivo turístico en ríos y manantiales

de la Huasteca, dotándola de nueva infraestructura turística (Planes de Desarrollo Marcelo de los Santos Fraga). (Guzmán, 2013).

### **Relevancia de los turistas en el Sidral**

En el verano del 2006, los habitantes del El Sidral recibieron la visita de un grupo numeroso de estudiantes en compañía de maestros de la Universidad de Chapingo, provenientes del Estado de México, con motivo de viaje de estudios. El grupo venía transportado por dos autobuses de pasajeros y, a su llegada, gestionaron con los representantes del ejido, el permiso para acampar en el campo de la escuela primaria rural por una estancia de diez días. Se acordó que los visitantes darían una remuneración monetaria en agradecimiento a quienes los asistieron en el ejido, lo cual fue cumplido.

En el 2005-2006 vimos que hubo mucha visitación de turistas, mucha gente de muchos lados, hubo campamentos muy grandes, aquí mismo en el ejido. Como en el 2006-2007 vino un grupo muy grande como de 240 personas de la escuela de Chapingo de allá de México y se hospedaron todos en casas de aquí del ejido. Venían con unos maestros conocidos, pero fue en tiempo de verano, ellos venían a sus viajes de estudio y a nosotros nos gustó mucho esa forma de ser de ellos y nos dijeron: ustedes aquí están desperdiciando bastante. Nosotros los hospedamos, medio nos pagaron. Otros los conocíamos y no les cobramos. Se hospedaron todos en la escuela, eran dos autobuses y como 6-7 camionetas, muchos alumnos, muchas casas de campaña, mucha gente, muchachas y muchachos y nosotros bien gustosos (Diana, enero 2015).

En el 2009, hubo cambio de administración de la Presidencia Municipal de Ciudad Valles. Quedó a cargo de este puesto la Lic. Ma. Socorro Azuara Orta, quien entró en funciones en octubre de ese mismo año. En el ejido surgió el interés de ocho lancheros en formar un pequeño grupo organizado. Gracias a la experiencia que había tenido con su comunidad, eligieron a la señora Diana como representante para realizar las gestiones. Fue ella quien fungió como vocera para solicitar chalecos salvavidas, de forma que los lancheros contarán con el equipo adecuado para brindar un mejor servicio. El oficio fue llevado al departamento

de proyectos productivos a la Presidencia Municipal, quienes le encargaron como requisito que fueran a pedir una cotización del equipo a una tienda deportiva de Ciudad Valles. Pasaron los meses y la Sra. Diana se acercó a preguntar a la Lic. Ma. Socorro, ya en vísperas de la Semana Santa del 2010, si les iban a apoyar con la compra de los chalecos, ya que tenían meses esperando respuesta (Foto 42).

Por su parte, la Lic. Socorro Azuara le dio seguimiento a su solicitud y, en respuesta, les cubrió la mayor parte del gasto con financiamiento del departamento de proyectos productivos. Así, se encargaron 80 chalecos (10 por cada lanchero) a la tienda deportiva, la cual se los entregó una fecha previa a la Semana Santa para trabajar. Los miembros del grupo acordaron solicitar el servicio de alquiler de una camioneta, para recoger en la tienda el nuevo equipo. Como único requisito, la Lic. Socorro Azuara les notificó que una parte proporcional de dinero lo cubriría el departamento (Ayuntamiento de Ciudad Valles), pero con la condición, que la otra parte proporcional del pago la liquidarían los miembros de grupo de lancheros, con las ganancias que obtuvieran los días de mayor afluencia en la Semana Santa. Como parte de lo acordado, el grupo de lancheros y la sra. Diana, a principios de la semana de Pascua cumplieron el acuerdo, poniendo la cantidad restante.

En el 2009 cuando se terminó la Semana Santa ya el grupo era de 18 personas, oigan que ustedes que cómo le hicieron, que traen muy buenos chalecos de buena clase, es que nos metimos en un proyecto, ¿Quién les hizo el proyecto? ¿pero que quién les ayudó? Pues que doña Diana ¿y no podremos meternos nosotros también? Sí, pero ahorita está bien canijo, hasta el otro año vamos a meter la solicitud. Ya después no metimos solicitud porque ellos compraron sus chalecos y con lo que ganaron compraron otros poquitos cuatro, cinco y otros hasta 10 entre ellos mismos, con la misma ganancia que tuvieron. Y les dije ya ven que si se puede (Diana, enero 2015).

Al ver que hubo una buena gestión y respuesta del Gobierno Municipal de Ciudad Valles, otros ocho compañeros motivados se unieron al grupo a finales de esas vacaciones de Semana

Santa, con lo que el grupo llegó a 18 lancheros. Los nuevos integrantes conforme iban teniendo ganancias de los paseos, iba comprando de poco a poco sus chalecos, por lo que no fue necesario meter otra solicitud a la Presidencia Municipal.

En abril del 2012 se dio el cambio de administración del comisariado ejidal y la Sra. Diana quedó como representante; gracias al antecedente de la primera gestión, la Presidencia Municipal le asignó la representación del grupo de lancheros, con el cargo de consejera y su respectiva asignación de nuevas tareas. Ella tuvo la iniciativa de solicitar capacitaciones para el grupo de lancheros, ante la necesidad de ir adquiriendo conocimiento y herramientas para desempeñarse como prestadores de servicios.

En la medida en que la demanda de servicios turísticos iba en aumento, el grupo de lancheros enfrentó la necesidad de contar con capacitaciones, mismas que la oficina de turismo municipal les impartía, para adquirir herramientas que mejoraran sus prácticas como prestadores de servicios turísticos. A la semana siguiente, en respuesta a sus peticiones de capacitación como grupo recién conformado, la operadora turística Huasteca.com (empresa privada), les impartió una capacitación de rescate acuático, con una duración de tres días (programación de dos horas de teoría por día y las demás de práctica en el río). Como parte de esta primera etapa, el siguiente módulo de capacitación, estuvo a cargo por representantes institucionales de salubridad, Cruz Roja y protección civil, en coordinación con algunos elementos de la policía municipal y estatal, con la finalidad de probar sus conocimientos y el desempeño en el agua. Esta fase tuvo una duración de 40 horas<sup>79</sup>.

---

<sup>79</sup>[http://www.regionvalles.com/index.php?option=com\\_content&task=view&id=32087&Itemid=2](http://www.regionvalles.com/index.php?option=com_content&task=view&id=32087&Itemid=2)  
(consultado 6 de mayo 2012).

En 2012, pasó la Semana Santa y ya habíamos metido la solicitud para capacitaciones, nombre que nos llega la siguiente semana llegó la capacitación 40 horas. En tres días dio la capacitación Enna Buenfil (Huasteca) y ya la siguiente capacitación que era de 40 horas, de 9 de la mañana hasta las 3 de la tarde, nos las dio Salubridad, Cruz Roja, Protección Civil, la municipal y la estatal, con prácticas y en el agua para probar si sabían defenderse del agua. Enna si nos dio reconocimiento, pero los otros no, hasta ahorita no han llegado los reconocimientos. Daban dos horas aquí en el salón ejidal y el resto allá en el río, los últimos tres días fue cuando llegó Mauricio el escalador y también nos ayudó bastante, el también recibió el curso. Y ya de aquí para acá el siguiente año ya no hubo capacitación, solo teórico allá en salones de Ciudad Valles, fuimos como a cinco capacitaciones, pero mucho muy diferentes, casi nada más lo de comercio, que cómo deberíamos poner un puestecito, hacer lo senderos, arreglar la bajada al río, cómo llevar cosas para vender a la orilla del río. Ya este año pasado 2014 ya no solicitamos capacitación, ya nada más fueron dos capacitaciones en salón en Ciudad Valles, pero ya más tranquilo de comercio, de hospedaje, de tener un hostel, como tener un pequeño restaurant (Diana, enero 2015).

Con la adquisición de nuevos conocimiento teórico-práctico en estos cursos, el grupo continuó dando los recorridos en lancha y en verano de ese mismo año los visitó un grupo de boys scouts de Guanajuato de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, que acamparon por ocho días a la orilla del río, los cuales también necesitaron de sus servicios para cruzar el río y darles el paseo en lancha. Ya para el año 2013, turismo municipal continuó invitándoles a las capacitaciones, en donde se desarrollaron otros temas. Estas capacitaciones duraban entre 4 y 5 sesiones, impartidas en salones de un hotel en Ciudad Valles. El tema de esta capacitación fue el comercio, sobre con enfoque de cómo emprender un puesto comercial, cómo hacer los senderos, cómo arreglar la bajada al río para mejor los accesos, qué tipo de productos ofertar para vender a la orilla del río, para promover la derrama económica en la comunidad.

### **Nuevas medidas de seguridad para el turismo**

Como ya se mencionó, las primeras capacitaciones que recibió el grupo de lancheros fueron después de las vacaciones de Semana Santa del 2012. Las medidas de seguridad en la

región de la Huasteca se implementaron a raíz de la pérdida de vida de cuatro turistas extranjeros, que puso en el mapa a la Huasteca Potosina. El acontecimiento se suscitó en las cascadas de Tamul, en julio de 2010. En el verano de ese año, se produjo la crecida del caudal del río por las precipitaciones que se presentaron en la región. En la temporada vacacional, a pesar de las lluvias y el inicio de la temporada de huracanes, continúa la afluencia de visitantes que desean hacer el recorrido por el río Tumpaón. Tal fue el caso de un grupo de seis personas de nacionalidad española que llegaron a la región con el motivo de desarrollar un proyecto, y cuando tuvieron un tiempo libre, decidieron aprovechar su estancia en la Huasteca y conocer la zona turística de Tamul. Este grupo se trasladó al lugar y buscaron un guía que los llevara en lancha a hacer el recorrido. A este pequeño grupo, se le hizo fácil, ante el desconocimiento de la crecida del río (esta tomaría categoría de mayor fuerza y rápidos de mayor velocidad), solicitar los servicios de un lanchero de la comunidad para darles el paseo. A pesar de que las condiciones no eran las óptimas para navegar en el río, el lanchero, con el interés de que obtendría una remuneración económica y pese a la advertencia de suspensión de actividades acuáticas, accedió a la solicitud de los turistas españoles sin darles chalecos, como mínima medida preventiva. Sin embargo, a unos 20 m de trayecto del viaje, el paseo se tornó trágico cuando el lanchero perdió el equilibrio y control de la lancha por la fuerza de la corriente, que causó la caída de todos sus tripulantes. Según las narrativas de los sobrevivientes, inmediatamente el lanchero alcanzó a ponerse a salvo en tierra firme, pero por su instinto de sobrevivencia, dejó a la deriva a los tripulantes, que fueron arrastrados por la corriente. Entre ellos, solo un hombre y una mujer alcanzaron a nadar a una orilla del río, pero las otras cuatro mujeres fueron arrastradas por la corriente. Una de las sobrevivientes, al dar testimonio de lo sucedido, enfatizó que el lanchero “los había abandonado”. Como consecuencia de esta falta, el lanchero fue puesto a disposición de las

autoridades correspondientes, quienes iniciaron las investigaciones del suceso trágico. Inmediatamente se reportó el incidente a las autoridades para que iniciaran las tareas de búsqueda y rescate, en colaboración con protección civil. Dicha labor se vio entorpecida por la presencia de fuertes lluvias en la zona, por lo que invitaron a los habitantes cerca de las márgenes del río para que también apoyaran en la búsqueda de los turistas. Con el paso de las horas y sin rastro de algún sobreviviente, las posibilidades de encontrarlos con vida se fueron aminorando. Al paso de los días, mientras los grupos de rescate continuaban con las tareas de búsqueda, llegó por fin un aviso del hallazgo de uno de los cuerpos de las turistas, reportado por un habitante de El Sidral. El informante comentó que aquel día fue a limpiar y a darle una vuelta a su lancha, que la tiene amarrada a orilla del río cuando, de repente, al hacer un recorrido se percató de que algo estaba atorado al costado del río.

Yo les avisé por radio de un ranchito que está cerquita del río Tumpaón, cerca del nacimiento que se llama Paso Alto, estaba muy lejos para venirme hasta aquí a la comunidad a avisar y pues el río estaba bien crecido para pasar y el camino estaba bien feo. Como en una hora llegaron primero en el helicóptero en el que andaban, y después ellos dieron aviso para que trajeran el equipo necesario. Los de protección civil no traían ni equipo, yo les ayudé a sacar el cuerpo, traía mi lanchita, una cuerda y con esa amarramos el cuerpo, yo me metí hasta adentro para que ellos la sacaran, prácticamente venían a ver si era un integrante de los que se habían ahogado y sí era.

Me metí al agua para amarrar el cuerpo para que lo sacaran pa' fuera y ya ahí los auxilié, todavía sacarlos a una corriente a tierra firme, a pesar de que llamaron al equipo de Aquismón para que trajeran todo el equipo necesario y lanchas, porque el cuerpo estaba en una islita, en un llano en medio del agua y ahí quedó el cuerpo tirado. Yo les ayudé a pasarlo con todo y ellos. Los demás cuerpos los encontraron río abajo, como 5 o 6 km antes de llegar al Puente el Pujal, ahí estaban entre la palizada, como ahí hay muchos palos alrededor de la orilla del río, ahí estaban atorados varios, uno en cada lugar y un cuerpo no se recuperó, lo dieron por perdido. Se presume que se pasó hasta el mar, como esa agua va a dar hasta allá, como la crecida en el río en ese año fue enorme, la persona no la encontraron, nada más se recuperaron tres cuerpos, del cual yo recuperé el de una mujer. A raíz de eso se pusieron enérgicos con uno, que debíamos traer todo el equipo necesario, pero prácticamente el río está bajito aquí y no ha sucedido accidentes graves, solo que se nos hayan caído de la lancha (Arturo, enero 2015).

El siniestro al tratarse de turistas extranjeros alcanzó una gran difusión en las noticias a nivel nacional e internacional<sup>80</sup>, lo que obligó a las autoridades a tomar otro tipo de medidas preventivas en todos los parajes turísticos de la Huasteca Potosina. En dicho contexto, El Sidral no fue la excepción, ya que el grupo de lancheros tuvo la necesidad de ir adquiriendo nuevos conocimientos de este ramo y entrar a la adaptación de exigencias de seguridad como prestadores de servicio. Por su lado, los lancheros por iniciativa propia han tomado cursos de “Técnicas de rescate acuático y primeros auxilios” organizado por el personal de Protección Civil y Turismo Municipal de Ciudad Valles<sup>81</sup>.

En 2012 fue la primera capacitación después de Semana Santa, nos la dieron en mayo a raíz de un accidente que pasó cerca de las Cascadas de Tamul, cuando el río estaba bien crecido unos españoles se atrevieron a cruzar el río, que querían tomar unas fotos; insistieron mucho pero como no tenían chalecos y no tenían nada ni el equipo necesario, le dijeron al lanchero que le iba a dar un dinero extra, que los llevara. Y pues el lanchero, con ganas de ganarse un salario, los metió río adentro bien crecido. Eso pasó en la temporada de lluvias como en agosto-septiembre del 2010. Fue cuando se ahogaron cuatro personas de los españoles que vinieron, a raíz de eso se pusieron estrictos con nosotros, que deberíamos de ese equipo como chalecos y todo eso (Arturo, enero 2015).

### **La inseguridad en el ejido y disminución de actividades turísticas**

Después de este incidente, otro proceso que marcó la inseguridad y la reducción de actividades económicas y turísticas en la Huasteca fue la llegada del grupo de crimen

---

<sup>80</sup><https://www.rtve.es/noticias/20100731/hallan-cadaver-mujer-podria-ser-espanolas-desaparecidas-mexico/342996.shtml>

<https://expansion.mx/mundo/2010/07/30/el-guia-de-los-espanoles-desaparecidos-en-mexico-los-abandono>

<https://pulsoslp.com.mx/estado/diez-anos-despues-la-historia-se-repite-en-tamul-aun-no-hay-rastro-de-los-turistas-coahuilenses-desaparecidos-/1139980>

<sup>81</sup>[http://www.regionvalles.com/index.php?option=com\\_content&task=view&id=32087&Itemid=2](http://www.regionvalles.com/index.php?option=com_content&task=view&id=32087&Itemid=2) (consultado 25/abril/2012).

organizado “los Z” en el año 2012. En El Sidral se corrió la noticia de que hombres desconocidos comenzaron a preguntar los nombres de los dueños, con la finalidad de cobrar cuota en los grandes terrenos de cañaverales o ranchos.

En otra localidad vecina de San Miguel cuando regresaron a clases después de las vacaciones de verano, llegó el caso de una niña que fue correteada por estos hombres, pero logró ponerse a salvo. Pasó el verano y comenzaron las clases, pero yo tenía mucho temor porque allá por San Miguel de aquel lado rumbo a San Carlos, hay otro paseo y allá rumbo a San Carlos corretearon una niña y luego mandaron decir aquí a los maestros que iban a venir por niños también, que traían una lista de niños y de personas grandes que tienen vaquitas. Y les dije ustedes no tengan miedo no va pasar nada, y hablé con el presidente municipal Juan José Ortiz Azuara que queríamos seguridad y ya cuando me manda llamar me dijo no tengas cuidado, sí vamos a ponernos de acuerdo con el ejército. Sí vino el ejército 2 o 3 veces, se calmaron. Si vienen, pero ya esporádicamente, por aquel lado por Aquismón, por San Francisco, sí entran hasta el río (Diana, enero 2015).

Entre esos casos, hubo el testimonio de tres lancheros del grupo y un joven que se vieron amedrentados por esta situación. Ante la amenaza de esos hombres, el ejido tomó medidas y entre todos acordaron cuidarse sin dar ninguna información.

Antes de terminar el verano se nos vino muy fuerte la inseguridad, al grado de que uno de los lancheros le iba a cortar los brazos, y se espantaron mucho. Y ya nosotros tomamos las medidas, vinieron los chamacos y dijeron Diana cómo le hacemos, usted es la presidenta del grupo, les dije miren la única forma que hay de defendernos en este aspecto pues es no saliendo y si los ven por la calle, díganles que no son de aquí. Ellos querían saber quién era el propietario y les dije que no dieran información porque vamos a llevar la culpa nosotros, porque van a venir a recalar conmigo ahorita que soy comisaria. Les dije dejen de ir, eran tres chavos lancheros y los tenían bien ubicados, hasta teléfonos dieron, nombre y apellidos y el nombre de las lanchas. Les dije el nombre de las lanchas como quiera, cámbienles los nombres y el color. Ellos también eran del grupo de lancheros y son. Y otra cosa, si a ustedes en particular les interesa esa chamba, allá ustedes yo no me voy a meter, nomás no nos metan en sus líos, pero si ustedes tienen mucho temor por sus familias, defiéndanse de esa manera y ya nos pusimos de acuerdo toda la comunidad, la iglesia, la escuela a no dar información a nadie (Diana, enero 2015).

Dadas las circunstancias que estaban padeciendo, la comisaría ejidal pidió apoyo al presidente municipal Juan José Ortiz Azuara, solicitando seguridad. Tuvieron una respuesta

favorable con la presencia del ejército por unos días, para que resguardaran la seguridad de los caminos y de los habitantes. Poco a poco la presencia de estos hombres se fue reduciendo para el año 2013 y, en la medida en que fueron recuperando la tranquilidad en la comunidad y en la región huasteca, se volvieron a reanudar las actividades turísticas.

### **Reactivación de actividades turísticas en el ejido**

Como parte de la reactivación de actividades, en febrero del 2013, les informaron por parte de turismo, que para marzo, el área de turismo sustentable de la Universidad Autónoma Zona Huasteca tenían contemplado un Congreso Internacional y entre las opciones para llevar a cabo parte del evento, El Sidral les pareció el lugar ideal para llevar de paseo a los asistentes al congreso. Al recibir esta noticia, el ejido tuvo una respuesta inmediata y se organizó con el grupo de 18 lancheros, quienes en compañía de sus esposas, hijas e hijos; invirtieron de su bolsillo, por familia, una cooperación para los gastos de la comida y la logística del evento.

Nos organizamos acá con 18 lancheros y sus esposas entre mamás e hijas. Y ya citamos a todos los lancheros y cooperarnos y organizamos todo, y ya que cuantas señoras se van a organizar para hacer la comida, no pues como unas 8 o 10 señoras. De nuestro bolsillo sacamos y nos tocó de \$158.00 pesos por persona de los lancheros, para juntar como \$3.000.00 mil y cacho de pesos y como unos debían cuotas atrasadas de \$20.00 o \$50.00 pesos. Hicimos el cálculo de cuánto arroz, chile, aceite, etc. Se organizó toda la comida, la hora para juntarnos, cómo le íbamos hacer y cuánto desechable comprar. Y entonces ya estando nosotros, Arturo, Sara y yo dijimos: hacemos otra parranda de comida aparte por si llegara a faltar, pero entonces nos habían dicho los de turismo de Ciudad Valles, que lo que fuéramos hacer de comida, zacahuil, tamales que fuera comida de la región, calabacitas, nopales, jacubes, chochas. Usted doña Diana va hacer las ajonjolinas, otras señoras calabacitas. Hicimos muchos platillos. Ellos querían que les diéramos de comer en el mangal, antes de pasar el río. Ahí fueron los señores y limpiaron, y el ayuntamiento o turismo nos proporcionó los toldos, mesas y sillas, nosotros pusimos todo lo demás.

Todas bien contentas y gracias a Dios se ajustó de todo, luego las señoras de acá me preguntaban: ¿cómo le hicieron para darle de comer a tanta gente? No nos dieron ningún reconocimiento los de turismo, los de turismo también vinieron y ese día el 25 de marzo estaba festejándose la presidenta de turismo su cumpleaños y el mole que nosotros le habíamos hecho era en su honor a la Lic. Esther Martínez (química) y ya todo salió bien bonito y todos bien emocionados, aunque bien gastados (Diana, enero 2015).

La comida consistió en platillos típicos de la localidad, entre los cuales destacaron calabacitas, nopales, jacubes, chochas, palmito y mole. Los lancheros por su parte apoyaron con su fuerza de trabajo y limpiaron el campo a la orilla del río y chapolearon el lugar al que ellos le llaman “El mangal”, para que quedara el área despejada de hierba y se pudieran instalar infraestructura de toldos y mesas que turismo municipal proporcionaría para el evento. Como parte de la programación, representantes del evento les habían informado que venían 200 personas, pero el día del evento se duplicó la asistencia de personas, con un total de aproximadamente 400 personas. Ante el conocimiento de otros eventos familiares en la comunidad, el grupo de mujeres que se encargó de organizar la comida, previnieron preparar raciones extras de comida para las personas que no tenían contempladas. Por su parte, el grupo de lancheros ofreció a los turistas paseos en lancha por el río Tampaón, de manera gratuita, para ofertar el paraje y en agradecimiento, algunos turistas les dieron alguna remuneración económica por el paseo.

Como parte del evento, Turismo municipal también trajo un grupo musical y un grupo de artesanas para que exhibieran sus trabajos a los turistas y obtuvieran ganancias por las ventas de sus productos. Entre los asistentes, también se sumó gente del Ayuntamiento, que no se habían considerado; pero la comida se ajustó gracias a la ración extra que previnieron preparar las jefas de familia. Sin embargo, con esta experiencia, la comisaria y el grupo de lancheros se dieron cuenta de que la universidad debió de haber absorbido esos gastos de comida, y que ellos lo hicieron con la buena voluntad de obtener beneficios a la larga y atraer más visitantes. Este evento, para el comité de la comunidad, en realidad significó una inversión económica y de promoción para dar a conocer el lugar, sin visualizar que de alguna

manera regalaron un servicio que debió haber pagado la organización del Congreso en la Universidad.

El que es mi suplente aquí en el ejido nos tonteo, misma Alejandra nos dijo: ¿porque se dejaron? la universidad tenía que haber puesto todo, ustedes no tenían que poner nada. El ayuntamiento y turismo nomás nos puso el mobiliario. Todavía salieron varias señoras que no habíamos invitado y la señora Esther dijo: bueno y ellas por qué vienen si ellas no son de turismo y yo dije bueno esto a la larga nos va traer mucho beneficio. Como me llevo bien con todos los de la presidencia (Diana, enero 2015).

En lo que respecta al desarrollo de capital humano en el grupo de lancheros, en el año 2014 no solicitaron capacitaciones. Sin embargo, Turismo municipal les impartió otras sesiones con temas como la forma de ofertar servicios de hospedaje (un hostel) o emprender un pequeño restaurant o comedor. Sin embargo, a pesar del avance que llevaban a manera informativa y formativa su actividad turística, esta se vio afectada por una denuncia anónima de cambio de uso de suelo y desmonte de árboles por parte del dueño de una propiedad privada.

### **Desmonte y cambio de administración**

En abril del año 2014 se hizo una denuncia anónima, en la que se manifestaba inconformidad por el desmonte de aproximadamente 200 árboles en una propiedad privada, lo que constituía un cambio de uso de suelo; este predio era usado antes como potrero y ahora se le daría un nuevo uso para la siembra de caña. La propiedad antes tenía el nombre “San Alonso” y ahora su nuevo dueño lo nombró “Los cedros”. El dueño mostró su inconformidad al recibir la llamada de atención por parte de las autoridades. En ese lugar no había registro de la propiedad y la preocupación de algunos fue el darse cuenta de que ahora cualquier persona podría comprar sus tierras. La situación se complicó cuando empezaron a sembrar caña en esa propiedad y se les negó el acceso para cruzar por el predio, por orden del dueño.

Acudieron con el presidente Municipal, el Lic. Juan José Ortiz Azuara, quien no dio seguimiento ni buscó negociar o mediar la situación durante el resto de su administración que concluyó en 2015. Esta situación afectó al grupo de lancheros ya que ese tramo representa la vía más corta y directa para llegar a la orilla del río y ofrecer a los turistas los paseos en lancha sin hacer más rodeos. Desde entonces, el grupo de lancheros empezó a informarse para solicitar el paso de servidumbre<sup>82</sup> y gestionar nuevamente el paso con el dueño de la propiedad privada.

Teníamos llave y si teníamos un viaje íbamos y se la pedíamos. En Semana Santa estaba abierto. Juan José (el presidente municipal) nos sacó un permiso con el dueño. Fue el primer año que empezó el (2012-2013), porque limpiamos ahí todos los mangos (antes de que talaran), pero como nos quitaron el paso y con él ya no hemos podido platicar (Georgino, junio 2015).

A pesar de la insistencia del grupo de lancheros en busca del diálogo con el dueño, esto no se pudo concretar ni con la intervención del encargado del predio; dicha comunicación tan solo se limitó a dialogar y negociar con el actual ingeniero que renta las tierras para la siembra de caña en esa propiedad privada.

Nos han seguido dando permiso para pasar por la propiedad privada para llegar al río. Nosotros hemos pensado en alguna alianza con el Sr. Ornelas, pero él no se presta para platicar. Hemos querido negociar con Raúl el encargado, para arreglar, algunas partes del campo al costado del río, pero él tampoco se presta (Federico, junio 2015).

Como está empezando ahí este señor, me estaba comentando de que él quiere que pasen por arriba (por donde hicieron un camino rodeando la propiedad privada), que si queremos arreglar. Yo pues veo bien y limpiar el monte, estaba bien feo. El año pasado sí limpiamos porque ya también teníamos paso, pero también los problemas. Teníamos llave y ahí Juan José nos pidió permiso con el mero dueño y el señor que está ahorita no es el dueño, le administra. El dueño no viene (Georgino, junio 2015).

---

<sup>82</sup>Artículo 1057 del Código Civil Federal: La servidumbre es un gravamen real impuesto sobre un inmueble en beneficio de otro perteneciente a distinto dueño. El inmueble a cuyo favor está constituida la servidumbre, se llama predio dominante; el que la sufre, predio sirviente. <https://mexico.justia.com/federales/codigos/codigo-civil-federal/libro-segundo/titulo-sexto/capitulo-i/>

A manera de resolver esta situación uno de los lancheros se acercó al ingeniero para solicitar su permiso y negociar el paso de manera práctica, para aprovechar la temporada alta de visitantes y no perder el ingreso económico que significa para la economía de sus hogares y del grupo de lancheros en las temporadas altas y fines de semana. En el proceso de la negociación por la vía legal con el llamado paso de servidumbre, el representante del grupo de lancheros y la comisaría ejidal fueron buscando la ventanilla de atención y en las instituciones en Ciudad Valles, para saber la ruta crítica más viable para resolver la situación, pero no hubo una pronta respuesta, lo que dio lugar a que se alargara el proceso. Por ello, de manera práctica optaron por pedir permiso al dueño de la otra propiedad privada, con quien las operadoras lograron un acuerdo para recibir a los turistas que realizan *rafting* en diferentes temporadas del año, para continuar dando los paseos; pero también continuaron pasando por la primera propiedad privada por ser el camino más corto para los turistas, para poder descargar hieleras y alimentos transportados en sus coches.

Este proceso, a pesar de las restricciones de paso por la propiedad privada del Sr. Ornelas, no fue una limitante para seguir dando los paseos en lancha, ya que con el tiempo ellos, como grupo, aceptaron la propuesta de bordear el predio y llegar al río para continuar con los paseos. En su proceso se fueron adaptando a las condiciones, tomando en cuenta las sugerencias de las representantes de turismo y continuaron con la relación de sus redes de apoyo institucional, como la vinculación con los representantes de turismo municipal, quienes les fueron dando el apoyo con la difusión del lugar en los medios de comunicación. En esos enlaces de comunicación, hubo un interés de actores externos por encontrar escenarios para filmar una película extranjera, quienes se acercaron a la oficina de turismo

municipal y contactaron una cita con la comisaria ejidal, atreves de la Lic. Esther, quien figuró como enlace o anfitriona para llevar a los directores del proyecto cinematográfico con las autoridades del ejido. Así, el Sidral fue elegido para unas escenas de la película “Punto de quiebre”, sobre la cual la comisaria nos comparte la gestión para que se llevara a cabo el proyecto.

### **Cinematografía en la comunidad**

En junio del 2013, la Lic. Esther, encargada de turismo, contactó a la comisaría ejidal para comentarle una buena noticia y concertó una cita para presentarles a unas personas que deseaban platicar con ella, avisándole de antemano que iban a traer cámaras e iban a hacer unas tomas del Sidral. En la entrevista, una persona se presentó con ella explicándole que eran un grupo de empresarios que tenían la intención de hacer unas filmaciones y El Sidral les había llamado la atención por sus paisajes. La Sra. Esther fungió como mediadora con la comisaría, de forma que ella consultaba primero con el ejido para ver si estaban de acuerdo. Para el verano de 2014, nuevamente Enrique Aguado, representante de la operadora “Kayak Huasteca”, con la que llevan una buena relación, volvió con la comisaria para que le sellara una documentación y que estuviera todo en regla en víspera del arribo de los empresarios y para reiterarle que se venía una buena derrama económica en beneficio de la comunidad. Ella, una vez consultado con la comunidad, confirmó que el acuerdo seguía en pie.

Al paso de los meses, en agosto y septiembre del 2014, ocurrió un ciclón que afectó la economía familiar en El Sidral, pues dejó sin trabajo a cortadores de la región por la presencia de las lluvias y de la humedad que no les permitió cortar la caña, y los caminos estaban en mal estado, Las autoridades de gobierno mandaron despensas a las familias

afectadas. A finales de agosto y principios de septiembre del 2014 por fin llegó a instalarse el equipo de trabajo del proyecto de cine<sup>83</sup> que les habían anunciado. Una vez instalados iniciaron las actividades, difundieron en la comunidad que necesitaban hacer un *casting* para seleccionar al personal que estuviera dispuesto a participar en el proyecto, para dar paso también a la instalación de las locaciones para las grabaciones.

La película se llama *Punto de quiebre* y el día del *casting* se van a venir el día fulano con tres cambios de ropa para hacer la prueba y ya después de peinado. Eligieron 20 hombres, 20 mujeres y a 10 niños y niñas, entre los grandes había adultos mayores y ya cuando supimos quiénes habíamos quedado, los que no quedaron se nos echaron encima. A la mera hora unos se rajaron y yo les dije véanlo por el lado económico, les van a pagar solo por cambiarse la ropa son \$100.00 pesos, solamente por cambiarme de ropa y de vestido quien les da por cambiarse la ropa. A cada persona se le dieron \$700.00 pesos. El día del filme fueron \$600.00 pesos por día, fueron dos días. Pero aquí el asunto medular, que tenían ya 10 días, dos semanas, con sábados y domingos trabajando con un grupo de 70 personas de El Sidral. No quisieron tratar con San Carlos y San Miguel, andaban que se las pelaban todos por el trabajo y ya luego todos bien emocionados, trabajando y hasta de noche. Luego eligieron otro lugar y sí les gustó y ahí pusieron como una pequeña aldea y pusieron toda la gente a trabajar como en un ranchito, hicieron muchas chocitas, los que salían a trabajar, la señora moliendo, hornilla, llevaron borregos, caballos, puercos, burros, pero a todos se les pagó; contrataron bicicletas viejas, macetas, todo lo que se ocupó de la comunidad se les pagó. Como unas 12 macetas, trastes, cacerolas, cucharas, molcajetes, olla de frijoles, rentaron varias camionetas. Primero iban y venían, pero cuando llegó el camión se quedaban en el camión. Traían todo, restaurant, baño, hotel, salón de belleza. Pusieron unos grandes comedores para nosotros y los trabajantes. Éramos como 150 en total y aparte como 220, pero todo trajeron hasta lo último, hasta lo más pequeño de los servicios. Y se quedaron dos días nomas y en esos dos días se hizo todo. Por decir, el primer día que se hizo la prueba de vestuario, ese día los promotores de todo trajeron pan para hacer 240 lonches y a las que prepararon lonche les pagaron \$600.00 pesos por tarde, para que estuvieran en la mañana. Empezaban a las tres de la mañana para tener el desayuno, los 280 lonches de bolillo, teleras, pan bimbo y una tinota así de café y dos vaporeras de agua de sabor”.

El segundo día nos atendieron en el campo, parecía una pequeña ciudad y luego nos dijeron en la tarde, el día de la prueba del vestido, los queremos a las 6 de la mañana ahí en el campo y todos llegaron a las 5:30, estaba llueve y llueve, parecía una verdadera película de terror y nomas se desgajaban los rayos. Yo me fui a las 5:30 porque estaba el lodote y con mi lamparita y mi bolsa de todo lo que iba a ocupar. Mi esposo rentó la moto le dieron \$200.00 pesos. Pero estuvimos todo el día desde las 6 de la mañana, nos dieron el desayuno a las 6:30 y a las 7 teníamos que terminar porque estaban los trabajantes y los de la película tenían su comedor aparte. Nos quedábamos desde las 6

---

<sup>83</sup>Core, Ericson (Director). (2015). *Punto de quiebre* [Película]. Warner Bros. Picture <https://www.youtube.com/watch?v=tVyK0XrBmx0> (consultado junio 2021).

de la mañana a las 6 de la tarde, nos soltaron como a las 5:30 de la tarde y nos pusieron a todos formaditos para pagarnos. Y que no se nos vaya el juez porque el juez también salió, que no se nos vaya porque a él le vamos encomendar otro trabajo y ya todos nos venimos ya pagaditos. Arturo andaba checando, porque se atascaron unos camiones y fue a echarle material en el camino y ya se atravesaba sábado y domingo. El lunes vinieron y nos entregaron todas las macetas, todo iba con un sellito y quedamos todos conformes. Pero lo que me dio mucho gusto a mí fue que a Don Pedro Santiago le dieron lo de dos peones \$1,400.00 pesos y le dije: ¡póngase a brincar Don Pedro!

Para mi opinión sí estuvo muy bien porque fue un montón de dinero y fue una derrama de más de \$100 mil pesos. Por decir yo nomas fueron \$700.00 pesos de la actuación, \$300.00 pesos de las macetas, un total de \$1,000.00 pesos y en esa temporada no hay trabajo. Mire se acaba la zafra en mayo-junio, de julio a noviembre son 6 meses muertos. Si hay trabajo, pero no hay dinero y allá le darán una semana de trabajo. Lo que trajeron fue como 2 semanas de trabajo porque son \$440.00 pesos por semana para \$1,000.00 pesos que yo gané y a todos los niños les pagaron igual. Estaba toda la familia por decir, estaba el esposo, esposa y los dos niños, \$700.00 pesos a cada uno, son \$2,800.00 pesos, lo que era casi para un mes, se fueron bien panaliados y contentos. Y luego decían en las juntas de oportunidades: y luego ¿cuándo van a volver Doña Ana? fue una alivianada bien buena (Diana, enero 2015).

De esta experiencia favorable para el ejido hubo una muy buena aceptación de este proyecto, como bien lo mencionaba la comisaría, el trabajo escaseó ante las inclemencias del clima y con la terminación de la temporada de la zafra, les vino bien esa entrada de dinero y compensación por su trabajo.

La gente se sintió contenta porque nos trajo beneficio, eso nunca se ve y quedaron contentos y como ejido nos beneficiamos. De mi familia se inscribieron de extras, pero no salieron elegidos, pero aun así están contentos de haber estado viendo cómo se filmaba y nosotros también estamos contentos de que hayan venido aquí, porque a nosotros también nos dejaron una derrama, un bono por las prestaciones que hubo de todos los lugares y eso lo aprovechamos también en beneficio del ejido y estamos contentos. Cuando yo salga de mi puesto voy a tener que rendir un informe de los gastos que se hicieron para que no haiga confusiones, porque hay varias versiones ahí de que nosotros nos quedamos con el dinero y el informe de todas las actividades que se llevaron a cabo en una libreta lo tengo todo apuntado, los gastos, el material que se compró y los días que se llevaron ahí, yo también participé ahí con mi trabajo, pues de ahí nos pagamos todo el trabajo, yo le ayudé al albañil y él me ocupó como ayudante también, salimos beneficiados todos (Arturo, enero 2015).

Salimos de la vida común del rancho, les pagaron y se divertieron...la gente que vino se portó muy amable (...) mi esposo ganó buen dinero por apoyar la producción ya que tuvo un cargo, les pagaron por armar una casa con hornilla, les rentaron sillas o cosas para hacer sus locaciones, con eso ganamos para pagar deudas y comer un mes (Perla, enero 2015).

Sin embargo, por parte de gobierno municipal se sintieron aludidos al no haber recibido ningún beneficio para ellos, por haber hecho el contacto. Al enterarse que el ejido había otorgado el permiso convocaron a los representantes del ejido en la oficina de turismo municipal, para explicar dicha situación. Pero bajo estas circunstancias, ellos argumentaron que en las gestiones previas ya había ido un representante de gobierno con los empresarios y que cualquier cosa se dirigieran con ellos. A lo que la comisaría argumentó a la representante de turismo que ella misma se los trajo a conocer a su casa, después los representantes de la película les dieron seguimiento, trabajo y un pago justo, a lo contrario de la actual gestión que no les había aun dado respuesta a muchas de sus peticiones y necesidades importantes.

Y dice la señora Esther, a ver señora Diana ¿qué nos cuenta de la película? ¿cuánta derrama fue echa ahí en El Sidral? Y como el representante ya me había dicho, si en el municipio le llegaran a preguntar dígales que vayan conmigo, que toda la información está conmigo, y ustedes dígales que fue muy bueno todo y una derrama arriba de \$100 mil pesos.

Mire Sra. Esther, fue muy buena, más que si nos hubieran mandado muchos turistas los beneficiados son los lancheros y aquí entramos todos parejos. Fuimos como 50 personas al casting y fuimos como 70-80 personas como peones. Los productores fueron dos semanas, trabajaron con ellos y nosotros nomas dos días y aparte todo lo que nos pidieron prestado nos dieron renta y los turistas no, los turistas todo quieren regalado y no se quieren esforzar en meter la mano al bolso. ¡Ay Melina como es! Pues si a usted le beneficia porque usted los hospeda en su hotel y les da de desayunar en su restaurant “El hotel San Carlos” en el paradero frente a la central y se quedó bien calladita y ya no preguntó nada. Y yo seguí despepitando y la gente quedo muy contenta y que llega el representante de turismo a nivel Estado y que le preguntaran a él por teléfono, que él viene y yo le di la fecha de la reunión y dijo que iba venir. Y de repente que llega, pero no le preguntaron nada y él hablo de la película. Ya después cuando se acabó la junta me aparto la señora y me dijo: Señora Diana es que el municipio está muy disgustado con El Sidral, porque lo que el municipio cobra ahora se le escapó de la mano, -yo no tengo la culpa le digo, ¿por qué no se ponen bien peinaditos y con su corbata? y dicen: miren señores aquí estamos a su disposición, acuérdesse que usted me los llevo, pa que usted se lo gane, acuérdesse y no se le olvide. ¿Por qué le está zacateando ahora? ¿la regaña Juan José? Échemelo pa’ca y le voy a decir ¿Cuánto nos ha dado? No nos has dado ni un beneficio, le pedimos despensas y cobijas, y no nos la dio. Estamos pugnando porque nos pavimenten y ahora ya sé que nos desviaron el dinero de la carretera para otro proyecto y ya nos vamos a quedar en blanco hasta el año que entra. Del tramo de ahí del panteón para acá y ya de eso no hablemos porque me enoja mucho y si usted me llevó al productor, todos los que venían fueron

productores y yo no tengo la culpa. Y luego al señor que prestó su solar le dejaron \$10 mil pesos, a nosotros como ejido nos dejaron el beneficio de \$10 mil pesos y gracias a eso circulamos el salón ejidal, ahí lo invertimos. El productor dijo que nos lo podíamos quedar, me dijo este dinero es de usted, tesorero y juez, si ustedes lo quieren para los tres, nadie se los va pelear, pero ustedes deciden. Nadie se esforzó por ese dinero más que usted que nos dio el permiso, usted que nos atendió bien. Si yo siempre estoy pugnando y diciendo que me gusta hacer las cosas derechas y buenas. Y Arturo decía que lo que yo decidiera.

Le dije a doña Esther: no se me esponje ya vendrán tiempos mejores en que podamos sacarle beneficio a todo. Le dije la publicidad que hacen de El Sidral, no nomás nos benefician a nosotros, beneficia a todo comercio en general, hoteles, restaurantes, transportes. Por ejemplo, ahorita que pasó la temporada de diciembre dice que todos los hoteles estuvieron hasta el tope y todos los turistas se los llevaron para Micos, aquí casi no vino turista, si vinieron, pero entraron por Aquismón, si vinieron, pero los prestadores de servicio. Pero como estaba el camino feo. Ya en esa rachita yo lo consideré muy bueno, se beneficiaron muchos, por ejemplo, le digo tú no te beneficiaste Arturo, pero por otro lado sí, con los \$10 mil pesos compro material y en dos semanas que trabajaron el ganó, aunque fueran \$200.00 pesos diario y también mi viejo, entonces en ese aspecto indirectamente se benefició y otra cosa que eso ya me quedo pa' la vida porque es para bien ejidal y a lo mejor va hablar bien de nosotros, que ya tenía del 1993 que no se le pintaba (Diana, enero 2015).

Al haber hecho la aclaración de lo sucedido, ambos representantes continuaron la relación y comunicación para el beneficio de la comunidad y con la gestión del departamento de turismo municipal.

### **Acercamiento de turismo municipal y colaboración con los medios de comunicación**

Pasando las vacaciones de Semana Santa del 2015, el departamento de turismo de Ciudad Valles solicitó una pequeña reunión en el salón ejidal con los lancheros el 14 de abril. La Lic. Esther Zavala les comunicó con gusto y a manera de estímulo, la noticia de que por El Sidral habían entrado alrededor de 30 mil visitantes, dato que reflejaba una buena afluencia de turistas y se pronosticaba una buena derrama económica en la comunidad. Dicho dato fue corroborado por parte los compañeros lancheros en la reunión, al ir dando testimonio sobre cómo esa derrama se vio reflejada en los ingresos como prestadores de servicio y que sus ganancias fueron entre \$3,500.00 y \$3,700.00 pesos. Otro de los comunicados que les dio,

era que para el sábado 18 de abril se tenía contemplada una visita de medios de radio y televisión, para hacerle difusión al lugar y prepararse para los puentes de mayo y la temporada de verano, con la intención de que los conocieran y los consideraran como un destino alternativo para visitar en la Huasteca Potosina (Foto 43).



*Foto 43. Reunión con representantes de turismo municipal en el salón ejidal, abril 2015.*

El sábado 18 de abril por la tarde llegó la representante de turismo en compañía de los medios de comunicación para hacer el recorrido en el río. La comisaría ejidal y varios lancheros del grupo se dieron a la tarea de recibirlos.

En esta ocasión ellos trajeron un refrigerio para compartir y los lancheros por su parte pescaron y compartieron algunos ejemplares del río para degustar en compañía de los visitantes. Unos representantes de los medios se fueron hacer el recorrido en lancha y tomar fotos del lugar (Foto 44, 45 y 46). Algunos lancheros que estaban presentes fueron entrevistados y, con motivo de esa reunión, compartieron la comida (Foto 47). Después la representante de turismo, les mandó imprimir una lona grande con la foto de algunos compañeros y ella, para hacerle difusión al grupo de lancheros de El Sidral (Foto 48).



Foto 44. Con representantes de medio de comunicación de Ciudad Valles, abril 2015.



Foto 45. Representantes de medio de comunicación realizan un recorrido por el río Tapaón.



Foto 46. Un recorrido apacible.



Foto 47. Los lancharos alían el pescado para ofrecer una comida a los representantes de medio de comunicación, abril 2015.



Foto 48. Los lancharos con la representante de turismo municipal.

En este mes, también se hizo el cambio de representante de autoridad del ejido, al concluir el cargo la señora Diana quien cedió el lugar, por mayoría de votos, al señor Ricardo, quien se desempeña como cabo del corte de la caña en la región cañera del Sidral. Para mayo de 2015, el grupo de lancheros estaba conformado por 17 integrantes<sup>84</sup>. En cuanto se hizo el cambio de administración, el comisario ejidal, quien también continuaba como cabo de la cuadrilla de los grupos de cañeros, argumentó que continuaría dando seguimiento y apoyo al grupo de lancheros del ejido.

Es un grupo de gente que vive aquí en el ejido y es un ingreso de empleo porque todos ellos tienen familia. Entonces sí nos sirve aquí al ejido y a los turistas, si nos viene a levantar por decir así en lo económico. Yo tengo la obligación en mi caso poder orientarlos o que me informen lo que están haciendo. Para mí les falta más organización de que estén más unidos. Ya vino el representante de ellos y yo les dije que el día que se les ofrezca yo me presento con ellos. Vamos a ir a ver a la de turismo para ver qué planes tiene también, porque hay cambios de administraciones y se tiene que volver a reprogramar (Ricardo, junio 2015).

### **Temporalidad de la actividad turística**

La actividad turística en El Sidral abarca la temporada más alta que es la Semana Santa, las vacaciones invernales e inicio del año nuevo, que son de aproximadamente tres semanas. En febrero, marzo, agosto, septiembre, noviembre y diciembre, hay días feriados marcados en el calendario oficial, los cuales son aprovechados por la oficina regional de turismo de Ciudad Valles para hacer difusión y dar información de las operadoras privadas que ofrecen diferentes opciones de servicios turísticos y de los parajes que operan con organización interna o cooperativa del ejido o comunidad. La temporada que tiene mayor afluencia es la

---

<sup>84</sup>Uno de San Miguel, dos de San Carlos, uno de Tantizohuiche y el resto del Sidral, y cuatro hijos de los lancheros, en edades de entre 15-17 años, lo que da un total de 21 elementos.

de Semana Santa, particularmente de jueves a domingo, y los paseos en lancha tienen mayor demanda. En cuanto a los prestadores de servicio en lancha, se puede decir que los paseos han representado un ingreso extra a su economía familiar y que les ha venido oportunamente por temporadas.

Nos vamos al río, tenemos una lanchita ahí, como viene la temporada de Semana Santa, es cuando viene mucha gente a visitarnos y aprovechamos para sacar un ingreso más, y pues ahí ya tenemos trabajo para 15 días o cerca de un mes, ya después de Semana Santa se queda todo el mes de abril y a veces hasta mayo y ahí se la pasa uno, ya después quedan los fines de semana y lo va aprovechando uno, conforme va llegando el turismo. En Semana Santa es cuando hay más gente y los fines de año es cuando viene más gente aquí, en estos lugares nos visitan y es cuando aprovecha uno, sacando para su ingreso (Arturo, enero 2015).

Los costos por paseo van variando según los tiempos y la temporada del año:

En esta temporada de vacaciones de invierno estamos cobrando \$200.00 pesos por viaje para una familia de hasta de 10 u 8, los llevamos hasta el Puente de Dios, si quieren estar todo el día allá los deja uno y en la tarde los regreso y ahí se va echando uno más viajecitos. Unos turistas nomás vienen a ver ahí una media hora y ya se van, a veces una hora. Algunas familias que tienen poco ingreso y con tal de darles el servicio, se les cobra a veces \$100.00 pesos cuando no hay mucha gente. También viene mucha gente que uno conoce y no tiene para pagar el viaje y uno se baja el precio, con tal de sacar un poquito. A veces sale un viaje o dos y con eso se la pasa uno todo el día (Arturo, enero 2015).

Entre los actores que se instalan en esta temporada, participan comerciantes de Ciudad Valles, Aquismón, que acondicionan campamentos de comida y son pocos los habitantes de la localidad que aprovechan la temporada para vender. La temporada de verano abarca también tres semanas de vacaciones. Los años 2015 y 2016 fueron muy *llovedores* y benefactores para la región, ya que, en la temporada de lluvia, permiten regenerar los caudales de los ríos y al bajar su nivel permiten que las actividades de turismo de aventura, paseos y recorridos se lleven a cabo de manera segura con las medidas establecidas por protección civil.

## **Semana Santa en el Puente de Dios: temporada alta**

El grupo de lancheros, año con año, solicitan antes del arranque de actividades turísticas un curso de primeros auxilios con los encargados de protección civil de Ciudad Valles. En esta etapa coincidieron con el arranque de las campañas electorales para elección de nuevo gobernador y presidente municipal en el estado de San Luis Potosí. La Semana Santa de 2015 se mantuvo dinámica con el arribo de los turistas al paraje Puente de Dios. En esta etapa se presenta el arribo de turistas a bordo de sus vehículos por el camino a El Sidral y por el camino de Las Anonas perteneciente a Aquismón, que requiere el cruce de propiedades privadas (10 falsetes o puertas), pero el camino de terracería del Sidral es más accesible. La propiedad privada que es paso obligado para llegar al río facilitó el acceso bordeando por el lado derecho para llegar a la orilla del río, al lugar que los lugareños conocen como “El mangal”, donde pueden estacionar sus vehículos y bajar sus pertenencias. Ahí solicitan el servicio de las lanchas que cruzan rumbo al embarcadero llamado “El ojo de agua”.

Mientras tanto, en la logística por el lado de Aquismón, algunos compañeros del comité del ejido de San Francisco se organizaron para cobrar una cuota de recuperación de \$20.00 pesos por coche que entra, para la costear los gastos de recolección de basura por parte de ayuntamiento de Aquismón. En la ribera del río se estableció la mayor parte de los comerciantes, algunos hasta instalan grandes carpas, y acampan ahí en los días santos, mientras que otros vienen diariamente desde otras localidades.

Algunos de los productos que ofertan son: pollo asado, mojarra frita, gorditas, pan, fruta picada, elotes asados, cocteles de mariscos, micheladas, cerveza, refrescos, venta de pescado fresco, venta de ropa para nadar e inflables. Unas señoras de Axtla instalaron unos

baños con letrinas y cambiadores de ropa, armados con otates y cortinas de plástico negro<sup>85</sup>. Una de las instituciones que participan en la supervisión es la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), para la revisión de la limpieza e higiene de la preparación de los alimentos por parte de los comerciantes. Todos los comerciantes tuvieron que sacar un permiso previo en Ciudad Valles para la venta de sus productos.

El Viernes Santo se observó un mayor número de visitantes, la mayoría de los cuales son grupos de familias que vienen juntos a disfrutar del paseo, nadar en las aguas bajas del río, cerca de los bancos de arena; jugar voleibol, escuchar música de los conjuntos norteros y echarse clavados cerca de las paredes de roca del “Agua Clara”, a un costado de donde se ubica el embarcadero de lanchas.

En este escenario también se podía observar las lanchas encabezadas por los “trip líder” de las operadoras turísticas, quienes venían descendiendo de su travesía desde el embarcadero de La Morena y Tanchachín, a quienes ya esperaban del lado una propiedad privada, con servicio de buffet para los grupos de rafting.

Los lancheros, como prestadores de servicio, hacen las siguientes comparaciones acerca de los beneficios de la derrama económica:

La rotación como operador en paseos en lancha cuando es temporada alta es de aproximadamente \$3,000.00 pesos a \$4,000.00 pesos. Cada viaje se los cobra en \$150.00 pesos (Rene, junio 2015).

Trabajo seis días de la semana en un rancho y me pagan \$130.00 por día (\$780.00 gana por semana), en un viaje en lancha saco \$300.00 pesos, a comparación de Semana Santa saco de \$6,000.00 a 7,000.00 pesos. Pasando las vacaciones puede sacar cada fin de semana \$500.00 pesos (José, junio 2015).

---

<sup>85</sup>El costo por este servicio es de \$5.00 pesos.

## El punto de vista de los avecindados

En las vacaciones de Semana Santa tuve una ganancia entre \$7 y 8 mil pesos en cuatro días. Yo renté una lancha a otro compañero para trabajar y este compañero por su cuenta puso los chalecos. Hice la inversión para construir una lancha para capacidad de 10 personas de entre \$2,000.00 y \$3,000.00 mil pesos, también invertí \$600.00 pesos en chalecos y otros me los regalaron. Con los compañeros lancheros del otro lado del río de la comunidad de San Francisco hemos tenido el acuerdo de continuar con los compañeros del Sidral los mismos cursos de capacitación antes de iniciar la Semana Santa. Los compañeros cuando llegan al Agua clara se forman y van tomando su turno para dar los paseos y que les toque equitativamente el beneficio (Federico, junio 2015).

Había días que hasta sacaba \$500.00 a \$600.00 pesos, bueno fueron como 3 días que saqué de a \$600.00 pesos, en la temporada gané como \$2,000.00 a 3,000.00 pesos en esas 2 semanas. Más o menos es lo mismo que saco en una quincena en la caña. En Semana Santa es cuando viene más gente, ahí en esa semana sí nos va bien, en la caña uno se esfuerza más, se excede uno más en el trabajo y para lograr esa ganancia, uno tiene que hacer un esfuerzo mayor y uno sale bien cansado ahí. Ya después de estas vacaciones tuve que descansar una semana para otra vez integrarme al trabajo, y todavía sigue la caña pues hay que entrarle a cortar, mientras hay más trabajo acá en el río y rotamos ese trabajo (Arturo, enero 2015).

En abril del 2012 a finales fue la Semana Santa y vimos que fue muy buena otra vez (tuvimos la noción de que tuvimos 28 mil visitantes que entraron por El Sidral) sacamos la cuenta nomás con la pasada, por decir había ocho lancheros ahí en la pasada y cada lanchero saco \$3,500.00 pesos de jueves a domingo. Pero el viernes fue el día más grande y cada lanchero saco entre \$3,400-\$3,700.00 pesos. A cada gente le cobraban \$5.00 pesos por persona por cruzarlos en la lancha. De ahí nosotros nos inspiramos para sacar las cuentas de cuántos visitantes, más los que habían pasado por allá por Aquismón. Pasaban hasta el “Agua Clara” y nomás el recorrido en lancha ya era otro costo (Diana, enero 2015).

La Sra. Perla platicó una experiencia que tuvieron en Semana Santa del 2015 con los patrones de su marido, que tienen un rancho aquí en el ejido. Le pidieron preparara la comida para unos turistas a ella y su prima Rosa. No tenían dinero para comprar lo que les pedían y le dijo a la esposa del patrón de su esposo, que comprara todo y ellas hacían la comida. Les tocó trabajar en Viernes Santo y nunca lo habían hecho, ya que para ellos son días de oración, pero esta vez lo hicieron por necesidad. A cada una le pagaron \$500.00 por cocinar, mientras sus hijos se divirtieron nadando en el río. Ella dice que le da pena convivir con la gente rica.

Con el dinero que les pagaron ajustaron para pagar ropa para los bailables de sus hijas. Su hijo no tiene beca y a veces no les alcanza. La señora Sara, al escuchar su experiencia también le compartió su experiencia con la comida que le encargan y que gana un dinero extra con eso para su casa<sup>86</sup>.

Para el otoño, pasando las temporadas de creciente del río, las operadoras realizan *scouting*<sup>87</sup> en sus recorridos en los ríos, para prepararse para noviembre, época que también coincide con la fiesta del Xantolo<sup>88</sup>, el inicio de la temporada del *rafting*, tras la cual está la temporada invernal de las vacaciones de diciembre, siempre que las bajas temperaturas y frentes fríos lo permitan. El grupo de lancheros también aprovecha esta temporada, así como puentes escolares y fiestas tradicionales, cuando los turistas vienen de manera intermitente; así aprovechan para tener una ganancia, antes del inicio de la zafra.

### **Actividades específicas para el paseo en lancha**

Los grupos de lancheros tienen su embarcadero en el lado de la ribera del río Tampaón, que se encuentra en el municipio de Aquismón, lugar al que llaman “Agua clara”, topónimo que le dan por la existencia de un manantial natural. Los lancheros forman sus lanchas y toman su turno conforme van llegando al embarcadero. Cuando un grupo de turista arriba al lugar, preguntan el costo que tiene el viaje por grupo o personas y tiempo del recorrido. La capacidad de carga que tiene una lancha es de 8 a 10 personas, según la dimensión de la lancha. Una vez concertado el arreglo del viaje, el lanchero les da la indicación de portar el chaleco salvavidas y ajustarlo a la talla de su cuerpo, evitar que se lo quite durante el

---

<sup>86</sup>Diario de campo: abril 2015, p. 18, 19.

<sup>87</sup>Exploración

<sup>88</sup>Celebración de día de muertos

recorrido. Le sugiriere se lleve gorra, sombrero, sandalias o calzado para agua, toalla, algún repelente de mosquitos y agua para beber para mantenerse hidratado. Otra de las indicaciones durante el trayecto es que se abstenga de pararse o brincar cuando la lancha este en movimiento, que de preferencia evite llevar bebidas embriagantes, ni esté en estado inconveniente, para evitar caídas y accidentes en el agua. Una vez explicadas las medidas preventivas, el lancharo se pone en marcha río arriba.

En el recorrido el lancharo rema contra corriente para llevarlos al “Puente de Dios”, atraviesan el cañón de roca y mientras hacen el recorrido, el guía va dando una breve explicación, para que el visitante pueda ir conociendo un poco del lugar. En el trayecto, el visitante puede ir percibiendo las tonalidades más oscuras del río, que indican zonas más profundas, la variedad de aves a los alrededores, las formaciones de cuevas o el tipo de peces que hay, la flora, fauna y un poco de los cultivos de la región cañera. En el transcurso del paseo, pasan por debajo de la cueva del “Puente de Dios”, donde hay pequeñas caídas de agua, que juegan con la morfología del lugar y los turistas aprovechan para tomar fotos de recuerdo. Después el guía encalla la lancha y la fija a la arena, para que la gente descienda con cuidado. Estando ahí, el lancharo les indica el tiempo que pueden aprovechar y tomar sus fotos, echarse clavados desde arriba de la cueva, sin quitarse el chaleco; les dan la indicación de no tirar basura en el lugar y que de preferencia la depositen en una bolsa. Cuando es temporada de lluvia, se cargan de agua algunas pequeñas pozas con caída de agua, en donde la gente se puede meter a nadar y les va marcando la pauta para que tengan precaución al pisar en la roca, ya que, con el crecimiento de plantas acuáticas, las rocas se vuelven muy resbalosas y en ocasiones la gente se confía y se resbala y cae.

Una vez que ya han disfrutado de ese trayecto en “El Puente de Dios”, el lancharo, los acomoda en la lancha e indica nuevamente ponerse el equipo de seguridad y emprenden el regreso río abajo. En el descenso, solo utiliza un remo para darle dirección a la lancha y el agua que va río abajo lo lleva con la corriente; ya sin la aplicación de tanta fuerza con el oate, con el que se apoya como palanca para avanzar. Cuando es un grupo numeroso de turistas, el lancharo lleva a su hijo o algún otro compañero para que le ayude a remar, uno se pone al extremo del frente con un remo y el otro en el extremo posterior, donde se va apoyando con un oate de entre 3 y 3.5 metros de largo.

### **Medidas de las lanchas**

Para la construcción de las lanchas que utilizan en los viajes, los lancharos manejan diferentes materiales de madera y medidas, así como patrones de construcción, que eligen según su presupuesto y gusto. Algunas veces ellos mismos las hacen, gracias a su conocimiento sobre su construcción; en otros casos contratan personas conocedoras. Algunos de los integrantes del grupo compartieron en las entrevistas los materiales y lo que se necesita invertir para tener una lancha y poder dar el servicio en el paraje.

Las lanchas son de madera de pino, se compra madera y se pinta, se les pone chapopote para que no entre el agua en todas las fisuritas que lleva y se va pegando la madera. Se trae la madera de Ciudad Valles de las madererías y va uno seleccionando su calidad. En una lancha de 7 metros se lleva alrededor de \$5,000.00 pesos y dura hasta 4 años cuidándola bien. Las lanchas del río hay algunas de 7 metros de largo por 1.50 metros de ancho y hay unas pequeñas de 3, 4 y 6 metros. Una lancha de 7 metros tiene capacidad para 15 de familia, a veces 13, depende, hay algunas personas de cuerpo delgadito y esas sí, les puede meter hasta 15 personas. Pero si hay algunas personas ya gorditas arriba de 100 kg, si se lleva 10 personas a veces, según uno va viendo la capacidad, ninguna tiene motor, de remo a pura fuerza. Uno va contra corriente buscando las partes bajitas para impulsarse con mayor fuerza para que le rinda a uno la subida hasta llegar hasta allá y buscando las partes bajitas, y ya de allá pa'ca, ya la corriente lo trae y viene uno cuidando a la gente que trae en la lancha (Arturo, enero 2015).

Cada lancha tiene la capacidad de carga de 600 a 700 kg y en las lanchas grandes caben 20 personas. El material de las lanchas puede ser de cedro que son livianas y de sabino son las mejores, las de madera de pino duran 5 años. Para hacer una nueva se le invierte aproximadamente \$6,000.00 y \$7,000.00 pesos, para su mantenimiento, en temporada de lluvia hay que sacarlas porque se cuartea la madera. El costo por sacarle la madera a un cedro es de \$1,800.00 pesos, se le invierte en pintura \$120.00 pesos y se necesitan 3 litros de pintura de diferentes colores para decorar, 40 kg de chapopote para sellar, costando a \$9.00 pesos el litro. Los accesorios extra que requiere son la cadena de la motosierra que cuesta entre \$500.00 -\$1,000.00 pesos y un candado con un costo de \$20.00 pesos (José, junio 2015).

### **Congreso Nacional de fotógrafos**

Entre las actividades que el grupo de lancheros realizó en mayo del 2015, en relación con el turismo, fue el recibimiento de un grupo de 75 personas provenientes de la ciudad de Monterrey, Reynosa y Tampico. El motivo de su viaje fue la realización de una reunión nacional de fotógrafos y camarógrafos en Ciudad Valles. El grupo contrató una operadora de Monterrey para el traslado del personal y el encargado del viaje se contactó con la oficina de turismo de Ciudad Valles para solicitar informes del paraje del Sidral. Un día antes, de turismo se contactaron con el nuevo representante del grupo de lancheros para que tuvieran conocimiento acerca del grupo que los iba a visitar, para que se pudieran coordinar con los demás lancheros y organizaran la preparación de la comida para vender a los turistas.

En cuanto el grupo arribó al ejido, el representante tuvo que conseguir otras camionetas para llevar a los turistas al río, ya que con las últimas lluvias el camino no contaba con buenas condiciones para trasportarlos en su autobús. El comisario ejidal se percató de la situación y ofreció apoyarlos con su camioneta para llevarlos al río<sup>89</sup>. Al llegar al río, un grupo de

---

<sup>89</sup>En este evento el comisario me encomendó la tarea de recaudar el cobro de \$10.00 pesos a cada persona, a manera de recuperar la gasolina de la camioneta que se ocupa para trasportar su personal al corte de la caña y le pidió el encargado del rancho donde llegan las operadoras, que me prestara las llaves para que abriera los candados y cerrara los falsetes, cuidando que no quedaran sueltos. Esta fue una de las actividades que tuve la

lancheros ya los esperaban para cruzarlos al “Agua clara” y, de ahí, llevar grupos de personas para darles los paseos en lancha al “Puente de Dios”. La situación aquí en cuanto a los costos por el servicio se tuvo que ajustar ya que en la oficina de turismo les dieron un costo aproximado y acá el grupo de lancheros tenía otro, por lo que tuvieron que llegar a un precio justo para todos e, incluso, para el organizador del viaje, que también quería tomar una proporción de los paseos en lancha, por lo que los lancheros optaron por cobrar su servicio independiente de la organización del viaje que era ajena a ellos. Otra situación que tuvieron que resolver en su logística fue un ligero atraso por la mala recepción celular a causa de las recientes lluvias. Por esta situación, tuvieron que mandar una persona a avisar que transportaran la comida en motos para que, cuando los turistas regresaran del paseo, ya estuviera la comida esperándoles a la orilla del “Agua clara”. La comida se hizo con el apoyo de algunas esposas de los lancheros, que se ofrecieron a cocinar para también recibir un ingreso. Con esta experiencia, ellos observaron que les había faltado organización, comunicación y establecer tarifas fijas de los paseos e informar a las oficinas de Ciudad Valles, para evitar el regateo por sus servicios turísticos. Sin embargo, a pesar de los imprevistos, lograron un paseo sin incidencias que lamentar, los turistas se fueron contentos y ellos recibieron una ganancia igualitaria pero no equitativa para todas las personas que participaron en la logística del servicio, es decir que todos los involucrados tuvieron una ganancia desproporcionada, ya que unos trabajaron más que otros y no fue un pago justo. Lo cual los llevo a tener estas experiencias como referencias para hacer ajustes a las cuotas de los paseos en el río y la rotación de lancheros.

---

oportunidad de apoyarles en la logística con el permiso e invitación del comisario ejidal en turno, con el objetivo de apoyar al grupo de lancheros y que los turistas se llevaran una buena impresión.

Para tener un punto de comparación, me di a la tarea de visitar otro paraje natural conocido como “Pago pago Micos”, otro de los lugares turísticos en la Huasteca, donde también funciona una cooperativa de lancheros y que cuentan con mayor trayectoria y experiencia que los lancheros del Sidral. Este proyecto se encuentra dentro del ejido Platanitos, también de tradición o perfil productivo cañero. Sus miembros, desde la década de 1980 y con el apoyo de la administración municipal de Ciudad Valles y el consenso del ejido, fueron ganando terreno como una cooperativa comunitaria. Es lugar es indiscutiblemente un lindo escenario que ofrece un sistema de siete cascadas en las que pueden hacer diferentes actividades, como salto de cascada, rafting, kayakismo, paseo en lancha y nadar en las zonas bajas. El grupo ejidal conformó un grupo de lancheros en el que también pueden participar avecindados y posesionarios; sin embargo, los ejidatarios son quienes toman las decisiones en la cooperativa comunitaria y quienes les otorgan los permisos o restricciones a los primeros, para ser prestadores de servicio en el paraje.

## Experiencia del turismo con el grupo de lancheros del Ejido El Platanito



Foto 49. Cascada de Micos.



Foto 50. Reglamento básico en paraje Pago Pago Micos.



Foto 51. Paseo en lancha paraje Micos.

El Ejido del Platanito se ubica al noroeste en el municipio de Cd. Valles, colinda al norte con el río Micos, al Oeste con el ejido Estación Micos, al sur con el Ejido Coyoles (Foto 49, 50 y 51). En el ejido hay un paraje turístico, “Pago pago Micos”, donde existe una cooperativa organizada, que desarrolla el turismo desde hace casi 30 años. A finales de junio, en el ejido El Platanito inicié mis primeros acercamientos con la organización de la cooperativa y el grupo de lancheros. Ello coincidió con la temporada de verano, cuando el río estuvo crecido, por lo que se suspendieron las actividades turísticas en el paraje. En las entrevistas se hizo la

invitación a actores que participan en la administración de la cooperativa, ejidatarios, vecinados y posesionarios, quienes compartieron cómo se dio el surgimiento y desarrollo de este proyecto turístico, como lo comenta uno de los representantes administrativos del lugar:

Yo soy Contador-administrador y llevo aquí un promedio de 7 años consecutivos apoyándolos, mis apoyos vienen de más atrás en los años 80's cuando iniciaron 18 ejidatarios con una cooperativa. Posteriormente por iniciativa de los propios ejidatarios se formó esa cooperativa, se solicitó un permiso a Comisión Nacional del Agua que en su oportunidad se nos extendió y al ver que había afluencia turística, se comenzó a solicitar ante Comisión del agua una concesión, misma que nos fue dada en 1998 y en el 2008 se solicitó prórroga, es que son dos concesiones: se solicitó para usos y servicios turísticos y otra para uso agrícola.

En total tenemos 18,540 mil m<sup>2</sup> de servicio federal ocupándolo para servicios turísticos y 65 mil m<sup>2</sup> de uso agrícola en zona federal. Este paraje en mención en sus inicios en los años 80's era receptor de paseantes y turistas de mochila, no había caminos, solo 18 ejidatarios que tenían la inquietud de dedicarse o tener una entrada más de dinero, aparte de lo que es el cultivo de la caña de azúcar. A raíz de eso se fue dando el crecimiento, se estuvieron haciendo solicitudes a las autoridades municipales, estatales, federales, para traer infraestructura a este lugar. A arreglar la carretera, hacer baños, hacer locales comerciales y realizar lo que es la actividad económica de comercio.

Este paraje cuenta con 63 ejidatarios actualmente socios de este paraje, la concesión otorgada por la Comisión Nacional del Agua a Ejido El Platanito, su anexo Rancho Nuevo. Ningún ejidatario es dueño solo es socio de esta empresa del paraje. Posteriormente en los años 90's se dotó de infraestructura de sanitarios y se empezó con un proyecto de adoquín con piedra laja de la región. Ese proyecto lo revisó el Ayuntamiento con recursos para infraestructura turística que ellos manejaban. Como pueden ver ahí hay gradas, mesas, escalinatas para bajar al río, hay una resbaladilla y ya con eso fuimos atrayendo a más turismo.

En aquellos tiempos los contábamos por cientos a los turistas y ahora los contamos por miles, podemos decir que ha ido en crecimiento, porque en temporada alta llegamos a tener un promedio de 20 mil visitantes, en Semana Santa, período de verano baja un poquito, 12 a 13 mil visitantes. Anteriormente no cobrábamos por persona, antes cobrábamos al vehículo \$10.00 pesos por persona, después al ver que se nos estaba escapando ahí algo, decidimos, a partir de 2015, cobrar \$20.00 pesos por persona con derecho a la entrada al paraje, servicios sanitarios y ya los vehículos y autobuses no pagan, aquí hay estacionamiento para 15 autobuses y el estacionamiento está dotado para recibir unos 300 vehículos, ya todos acomodados por la carretera hasta terminar aquí en frente. Tenemos media hectárea que se adquirió con los recursos que es donde estamos parados para hacer el estacionamiento.

Los recursos que aquí se obtienen son para mantenerlo los 365 días del año habilitado el paraje, para que el turista pueda venir y ya si no puede hacer actividades acuáticas, al menos tomar fotografías o mirar nuestra naturaleza. Tenemos un promedio de 24 a

27 prestadores de servicio entre lancheros, chalequeros, chaluperos, guías que tienen los cursos de primeros auxilios, los cursos de rescate de aguas en movimiento están preparados para hacer frente a cualquier contingencia a cualquier accidente que se pudiera suscitar en el lugar y sigue igual, están usufructuando los negocios, hijo de ejidatario, nietos de ejidatarios, por generación. La idea de este ejido es que sigamos manteniendo el turismo aparte del cultivo de caña de azúcar, como una alternativa todo el año, por temporadas. Aquí la actividad económica es cultivo y cosecha de caña de azúcar 6 meses, los otros 6 meses, jornaleros, hijos de ejidatarios, nietos de ejidatarios buscan en el paraje una alternativa de sueldo de subsistencia para poder sacar adelante a su familia”. Nosotros estamos registrados en Hacienda desde 1997, primero como personas físicas ya que se les encomendó a unos el estacionamiento, a otros los negocios, otros el acceso de entrada y a otros las entradas de allá adentro. Teníamos registradas cuatro gentes por acuerdo de asamblea, posteriormente CONAGUA dijo a partir del 2013 se tienen que registrar en Hacienda, sacar su firma digital, tienen que pagar vía electrónica sus impuestos, sus derechos, por el cobro de la concesión, a partir de ahí registramos como ejido, ahí hacienda ya nos tiene bien trabados. Pero estamos cumpliendo con los pagos de los derechos y el pago de los impuestos. La Asamblea determina que la organización de este paraje sea por medio del comité de turismo, en este caso lo conforman el comisario ejidal, secretario, tesorero, consejo de vigilancia y el asesor, son 5 personas que están al tanto de este paraje y se designa a un administrador que está aquí todos los días, pasa parte de cuánta gente entra (Sergio, Julio 2015).

A mí me llamo la atención estudiar una carrera técnica, la terminé y le digo con orgullo que jamás he ido a pedir trabajo. Yo Salí con la mentalidad de poner mi despacho y de volver a mi comunidad y se ha realizado ese sueño, tengo mi despacho y sigo atendiendo aquí. Mi madre es socia del paraje, mi padre fue socio fueron de los que empezaron este paraje, “No me toquen al Platanito porque me tocan a mí” si yo oigo en los medios de comunicación que me le están tirando al Platanito, yo agarro el teléfono y les digo cómo esta las cosas. Es una forma de sentirse con la comunidad, si todos los hijos de ejidatario que logran una carrera o logran sobresalir volvieran con esos conocimientos aquí, haríamos un grupo mucho más fuerte. Porque actualmente yo les tengo que informar a 63 ejidatarios el estado de las finanzas del paraje. Ellos me hacen preguntas porque no tuvieron escuela, cosa que para mí es técnica y rápido, hemos generado el interés de nuestros compañeros por el turismo. He buscado la capacitación para ellos, sin que les cobren, que venga aquí el Centro Latinoamericano Ecoturístico. Aquí gobierno del estado nos ha capacitado en primeros auxilios, guía turística, administración del producto, rescate en aguas en movimiento, manejo higiénico de la basura, cómo buscar otro producto, cómo hacer otro tipo de proyecto para sacar dinero para los compañeros. Nos falta mucho, pero son ya 30 años casi, los viejitos se nos están yendo, se están quedando los hijos y los que iniciaron con este proyecto la mayoría el 90 % ya no está. Va la segunda generación, por ejemplo, el compañero del comisariado fue mi padre, mis tíos ellos ya murieron, somos la segunda generación: sucesores les llamamos, casi 20 años para hacer la transición del campo al turismo, sobre todo si estamos hablando de capacitación hacia los ejidatarios, le puedo decir que 10 años para acá es cuando la hemos recibido.

Este año le hicieron mucha publicidad las autoridades porque hay mucha inseguridad en otras ciudades y ahora hay vigilancia, hay buen trato, buen producto y buen tiempo, eso nos ha beneficiado. Nos está llegando gente del DF, Aguascalientes, Sonora, Michoacán, Quintana Roo, extranjera, colombiana, francesa, estadounidenses,

cubanos. Según mi estadística que llevo en todo el año Tamaulipas nos prefiere, ellos tienen playas, ríos, el segundo el DF, Edo de México, Jalisco, Guanajuato, Querétaro, Nuevo León, Zacatecas”. Muchos llegaron en huaraches y ya traen carro, ya hicieron su casa de material, otros la tenían de paja, palito y adobe, para nosotros no es denigrante al contrario se puede ver que sí ha habido progreso. Producto de su trabajo, de su empeño, y que mucho ya no trabajan en otra cosa. Todos los días tenemos visitantes. En ocasiones llega entre 10-15 personas toda la semana, pero en fines de semana se compone (Sergio, Julio 2015).

Miguel nos comparte su experiencia como ejidatario que trabaja en el paraje:

Aquí se empezó con muy poquito hace 25 años venían gente con hieleras, había como una brecha aquí, porque en ese tiempo había tren y venía y bajaba mucha gente aquí y así fue llegando más gente y turismo. Eligio Quintanilla, presidente municipal, sacó un recurso para hacer las palapas, piso, barda, mesas, el único presidente que nos ha ayudado. Éramos como 50 pero ya ve que unos nos muremos y quedan los sucesores, que llegan a ser ejidatarios también. Yo trabajé en Tampico 35 años, pero nunca me despegué, como soy ejidatario siempre estaba al tanto de pago, me pensioné y me vine para acá; luego me ofrecieron trabajo aquí y luego fui secretario del comisariado 3 años. Aquí todos tenemos sueldo \$150.00 por día se les paga a los que se necesitan diario, el cobrador, el de los baños, el que atiende, somos como unos 5 de planta. En Semana Santa se ocupan hasta 20 personas más y si faltan se buscan vecinos de otro ejido. El ejido se compone de tres comunidades, la cabecera es El Platanito. Ese camino lo hizo la comisión por la hidroeléctrica, tiene como unos 30 años. Viene gente a rentar los bohíos y solo tenemos 3, caben 7 personas y se los rentan en \$200.00 por noche (cama matrimonial). Hay unos que de lancharos muchos entran, muchos se salen, a veces que hay turismo a veces que no hay y la gente se va a buscarle por otro lado. Cuando no hay turismo se crece el río y no hay actividades para trabajar. Unos se van al corte de caña, a preparar la tierra, lo que se ocupe en el ejido (Miguel, julio 2015).

También el comisario ejidal en turno llamado Eligario, se mostró amistoso para compartirme su punto de vista:

Recuerdo que como en el 2001 empezaron con proyectos de turismo, fue cuando nos llegó la concesión turística por parte de CONAGUA. Para hacer todo esto fue por parte del ejido con 68 ejidatarios organizados. Los lancharos están aparte y son avecindados la mayoría, como el 2001 empezaron a andar de lancharo como grupos. Nosotros pagamos cada 2 meses a CONAGUA \$8,450.00 pesos. Cuando nosotros recibimos la concesión en 2001 yo la recibí en San Luis, pero no me acuerdo cuánto nos cobraban. Desde 1998 al 2000 nos vino un recargo de \$137 mil pesos porque no teníamos la concesión, esa no fue cuestión de nosotros porque ya estaba solicitada y pagamos. Se pagó con el turismo. La luz pagamos al bimestre \$7,000.00 mil pesos y la hidroeléctrica les da la electricidad que es de la comisión. Yo me sostengo de la caña y de lo poco de mi pensión del ingenio Plan de Ayala. Nosotros cada mes hacemos cuentas y damos a conocer de las entradas y salidas, los ejidatarios casi no vienen aquí, a ellos se les da utilidad porque así se tomó el acuerdo, sobra tantito dinero y se les da \$2,000.00 pesos,

aunque no estén laborando acá. Son 68 ejidatarios y hay mujeres ejidatarias unas 10. Diario entraban 2,500 personas (esa es la capacidad del lugar) arriba de \$5 mil ya no. Son como 23 lancheros y con nosotros como 30 (Eligario, julio 2015).

A continuación, incorporo diferentes voces que dan cuenta de la experiencia ganada a lo largo de muchos años y cómo aun ante las dificultades los habitantes locales se permiten una valoración positiva de las actividades turísticas en general

En Semana Santa se gana como \$800.00 pesos por día en los días santos. El chaleco se deteriora cuando está diario en el agua, para el que yo invertí es para unos 2 o 3 meses. Así como los compra unos se los llevan. Cada chaleco vale \$240.00 pesos, el más caro fue en \$260.00 pesos. La lancha la cobran en \$60.00 pesos y como guía les cobra uno \$120.00 pesos, pero cuando está a nivel el río se les cobra \$150.00 por persona. Pero de ahí les paga uno a los compañeros la renta del chaleco. La capacidad que puede llevar un guía al salto de cascada es de 8 a 9 personas y si pasan de 10 necesitan otro compañero. Somos 13 guías que hacemos salto de cascada. Cuando son grupos grandes de 40 personas le cobran a cada persona \$80.00 pesos. Antes del recorrido les damos una hoja que nos la llenen para ver que estén bien de salud, que mujeres no estén embarazadas, que acaten las reglas que uno les está marcando. Se va uno desde aquí con chaleco y casco y llegamos, son ocho cascadas, pero la primera esa no la brinca uno, es solo para la foto. El primer salto tiene 5 metros y a los que no quieren brincar uno le dice al otro compañero que los baje por un lado y ya uno va atendiendo a los que se están aventando. En el recorrido les toman foto y se las envían a sus correos o al celular (Hortencio, julio 2015).

Aparte de prestar servicio turístico si uno viene a trabajar viernes y el lunes tenemos que venir a hacer limpieza, si no vienen se les castiga que no vengán a trabajar hasta la siguiente semana. Eso lo establecimos como acuerdo nosotros como grupo de lancheros y guías de salto de cascada. En verano, si el nivel del agua esta alto uno los puede llevar a caminar, a tomar fotos y cobrarles \$50.00 pesos. Cuando no hay nada hay que salir a buscarle en otro lado, uno tiene familia y hay temporadas que no hay nada. De todas formas, tiene que venir uno a barrer o mandar a alguien y pagarle \$50.00 pesos. A nosotros nos piden \$200.00 pesos por mes, que es la cuota para seguir dando el servicio. Yo no me he visto apurado y bueno es que a veces le va bien a uno aquí y así lo gasta, tengo cuatro de familia y si no hay aquí me voy a buscarle a otro lugar. Mi esposa está en programa de beneficio social, le dan cada dos meses el beneficio para dos de mis hijas. A ninguno de mis hijas hacen lo que yo hago y no les llama la atención. Tengo puras mujeres y solo las traigo en Semana Santa a que me ayuden a rentar chalecos, una de 20 años y unas gemelas de 15 años que están estudiando en Coyoles (Hortencio, julio 2015).

Yo soy avecindado en el ejido de Micos, mi hijo ya venía solo y tenía como unos 12 años y rentábamos chalecos. Solo mayores de 18 años pueden dar el paseo, menores no. Nos dedicábamos a puro turismo, no había tiempo para hacer más cosas. Invertimos en chaleco y luego en lancha \$3,500.00 pesos. La mandamos hacer, aquí solo compramos las tablas, de madera de sabino, esa madera dura mucho en el agua. En el '95 estuve en el paraje conejo y estuve un año y medio, cuando yo estuve si había mucha gente y ahora no, es particular pero falta que le pongan más atención. Después

me cambié con Marcos a La Aldea Huasteca, en donde estuve año y medio, ya de ahí me vine aquí. Yo ya hacía los recorridos de cascada, mis hijas eran las únicas que venían a rentar chalecos.

No podemos venir más personas a trabajar por las reglas que hay ahí, a mí me gusta trabajar libre, porque así podemos ocupar 2 o 3 personas si queremos. No puede venir ni mi muchacho entre semana, nomás puede venir uno, viernes-sábado y domingo si podemos venir los dos, pero no podemos ocupar más gente. Queríamos meter una balsa, pero no dan permiso (Eduardo, julio 2015).

Todo lo que sacan los ejidatarios se lo reparten ellos y tienen una utilidad de aquí, nosotros pagamos \$300.00 pesos por mes para poder trabajar aquí. Solo personas grandes reciben el cargo de comisariado y les faltan ideas. A los que trabajamos aquí nunca nos invitan ellos, porque ellos pagan la concesión y toman las decisiones.

El comité de lancheros, chalequeros y guía la mayoría son avecindados, una persona les quiso ayudar a bajar recurso, pero ellos no quisieron. Los ejidatarios que tienen parcela no vienen aquí, sus hijos si vienen (Eduardo, julio 2015).

El representante de los lancheros se encarga de llevar la lista de la rotación de los demás compañeros, para que tengan participación equitativa y como grupo también han acordado una serie de lineamientos para estar enterados de las gestiones internas como grupo.

Luis mi hijo se encarga de dar orden, yo hago la lista, pongo quién vino y quién no, quiénes fueron a guiar arriba al salto de cascadas. Estamos de acuerdo en eso desde hace tres años. Hacemos reunión cada mes independiente del ejido entre nosotros, los lunes salimos a limpiar la orilla de la carretera, porque ya vienen las vacaciones para tener las áreas limpias. Nosotros no generamos basura, pero los turistas traen desechables y dejan tirada basura (Eduardo, julio 2015).

Luis es el encargado del grupo de lancheros de Micos:

Tenemos los paseos de la panguita al pie de la cascada, en la lanchita caben cuatro personas, por seguridad les ponemos el chaleco salvavidas y el costo del paseo es de \$60.00 pesos, por las 4 personas. También se practica otra actividad que es el salto de cascada, son siete niveles que forman siete cascadas, todos equipados con chalecos de alta flotación para ofrecer a los turistas, chaleco y casco para hacer ese recorrido que es de una hora, hora y media. Yo trabajo para una empresa que se dedica hacer deporte de aventura, hay cuatro empresas aquí en Ciudad Valles, son los de Huasteca, Aventura Huasteca y Kayak Huasteca. La ventaja mía es que trabajo para las empresas y no estoy de lleno en Micos, me hablan de las empresas y de repente tengo la oportunidad de hacer otras actividades. Yo puedo practicar el rappel en Minas Viejas o Enrique tiene trabajo por ahí y me habla y ya tengo otra entrada. Desde los 12 años ya andábamos por aquí, anteriormente el que estaba aquí es un tío y nosotros empezamos a llegar aquí

por él. Él también tenía los paseos de las panguitas. Nosotros le ayudamos aquí a pasear a la gente en la lancha y después él se asoció con una compañía de turismo y ahorita tiene un campamento aquí abajo La Aldea Huasteca.

Ahorita yo soy el representante de la cooperativa del grupo de prestadores de servicio, no estamos registrados. Solo nos organizamos y somos como 20-23 operadores. Algunos tienen parcelas y son ejidatarios, tienen entradas por otros lados, la zona de aquí también es cañera. Con las lluvias sí nos afecta porque no se puede realizar nada, tenemos dos semanas que empezaron las lluvias y no tenemos actividades en Micos, los turistas vienen a observar y tomar fotografías. En temporada alta antes de empezar la Semana Santa vienen y nos checan el equipo y todo los de protección civil. La relación con los de turismo también es buena porque nos apoyan con el curso de primeros auxilios antes de Semana Santa. Otro encargado se encarga de contactarlos, un contador es el que gestiona el curso antes de las vacaciones. Algunos cursos nos los dan en Valles, pero ahorita si nos lo dieron aquí en el paraje. Las capacitaciones son buenas en caso de que llegue a suceder algo saber qué hacer.

Las cuotas de los paseos han estado estables tenemos como cuatro o cinco años cobrando lo mismo, las entradas al paraje son \$20.00 pesos. Y el chaleco para andar aquí en el paraje \$20.00 pesos, en temporada baja el tiempo que lo utilice el turista. En Semana Santa si es por tiempo, \$20.00 pesos por tres horas y se los dejamos más tiempo porque nos los vuelan. En esta temporada vacacional a mí me robaron 14 chalecos salvavidas, entonces ahí se va la ganancia. Cada chaleco cuesta alrededor de \$200.00 pesos de un chaleco normal. El uso que le damos aquí es de dos años si es que no se lo llevan antes, este tipo de chalecos lo usan para rafting y tiene más flotación y salen más caros, entre \$500.00 y \$800.00 más caro, eso las operadoras las compran, de repente cuando y año le dan uso y empiezan a comprar equipo nuevo, entonces para la actividad que realizamos aquí quedan buenos y ellos lo utilizan dos años a lo mucho y renuevan equipo. Entonces nosotros tenemos la oportunidad de conseguirlos usados y a nosotros nos los dan más baratos, tienen más flotación que un chaleco normal y son otro tipo de material más reforzados (Luis, julio 2015).

## **Comentario final del capítulo**

Con los datos obtenidos de las aportaciones de los miembros activos de la cooperativa de Micos, con los 30 años de experiencia, nos narran cuáles fueron los esfuerzos y cómo surgió, a partir del interés de tener un ingreso extra a la siembra y corte de la caña, cómo fueron adaptando sus imaginarios, sus propios recursos de capital humano y la infraestructura para el turismo, a través de la administración municipal de Eligio Quintanilla, como un impulsor para el desarrollo del paraje “Pago pago Micos” y de acuerdo a los planes de desarrollo del gobierno estatal. A diferencia de El Sidral, un ejido también cañero que lleva una trayectoria reciente (aproximadamente 10 años de creación del grupo de lancheros), nos comparten el mismo interés por contar con una segunda alternativa de ingreso en su economía familiar y comunitaria. A pesar de que ambos ejidos son cañeros, Micos tiene una ventaja al poseer el acceso directo a las cascadas de Micos, un camino construido a partir de la creación y ubicación de la termoeléctrica y el paso del tren por ese territorio. La organización ejidal y la unión de los ejidatarios fue fundamental para la adquisición de las concesiones para el uso agrícola y turístico. Los ejidatarios fundadores fueron quienes sentaron bases del reglamento para pertenecer como socios activos y crearon la cooperativa comunitaria. Por su parte, los sucesores la segunda generación son quienes mantienen la estafeta de la siembra de caña y la toma de decisiones relevantes del paraje y la comunidad.

En su experiencia en la administración también fueron adaptándose a las exigencias y a nuevos aprendizajes, a partir de la capacitación que les fue demandando el turismo. También fueron creando redes de apoyo para hacerle difusión al paraje, a través de las instituciones y responsables de los programas de turismo, quienes también les iban marcando la pauta para

entregar informes de afluencia de visitantes, a través de instrumentos de medición dados por turismo municipal, que fueron generando la estadística de los turistas nacionales e internacionales y marcando indicadores de influencia en los destinos frecuentes y más visitados en la Huasteca Potosina.

En cuanto a la jerarquía en los ejidatarios socios quienes toman las decisiones y pagan las cuotas de las concesiones, también de esa organización se desprende un grupo de lancheros con categoría de avecindados o posesionarios que pagan su cuota obligada para poder prestar sus servicios como guías certificados de salto de cascada, renta de chalecos y lancheros que dan los paseos en unas lanchas de menores dimensiones, en comparación con las de El Sidral. Como bien lo mencionan, el grupo también está sujeto a un reglamento interno de la administración, en tanto empresa comunitaria de Micos, y también cumplen con lineamientos, obligaciones y responsabilidades en el lugar, para no perder la oportunidad de trabajo y sus clientes que los visitan, a algunos por años. Dentro de este grupo también existe el descontento al someterse al reglamento interno, que no les permite meter otro servicio extra como balsas, bajar recursos o apoyos para el crecimiento, tanto de grupo como de emprendimiento personal, lo cual significaría emprender por su cuenta un negocio por fuera para poder tener acceso y aprender a gestionar un recurso. El grupo de lancheros de Micos y del El Sidral comparten ese interés de ingreso extra a través del turismo para su economía en el hogar, pero también comparten la responsabilidad de estar al pendiente y actualizados en cuanto a las capacitaciones de rescate acuático y primeros auxilios, lo cual es para ellos una responsabilidad en su trabajo y una referencia de los servicios del lugar, que les permite recomendaciones de su trabajo y mejores ingresos. Las diferentes circunstancias que los han unido, les han dado una identidad como un grupo consolidado, con conocimiento de las

cascadas Micos, del medio en el que habitan y se especializan como guías, lo cual también les da una categorización para pertenecer al grupo. Este papel de guías también les ha permitido desenvolverse y relacionarse con representantes de las operadoras turísticas, con quienes, tanto la cooperativa como los guías del paraje, mantienen constante comunicación para establecer las cuotas de ingreso al lugar y el apoyo cuando vienen grupos numerosos de turistas, para brindarles el servicio, apoyo en la logística del recorrido y hasta en incidencias de campo con los turistas. Como ellos lo mencionan, “el guía local nunca será igual al guía de fuera” pero ambos se necesitan para coexistir. Con ellos mantienen redes para intercambio de información, asesoría para la compra de chalecos guías en calidad y duración para un mejor desempeño de los guías locales en atención al turista.

Lo que ambos comparten también es la temporalidad del turismo; saben cuándo ocurre una derrama favorable para su economía familiar, como la Semana Santa; sin embargo, también dependen de las otras temporadas vacacionales a lo largo del año, cuando también aprovechan la rotación a la siembra y corte de la caña, sin perder el lugar en el grupo, ya que eso también les permite buscar otras alternativas para completar los gastos en casa. En las temporadas de lluvias, en verano y otoño, se da la creciente de los ríos, lo que a veces significa que se suspenda el servicio por indicaciones y protocolos de seguridad de protección civil y turismo municipal. Esos cambios climatológicos también se han vuelto atípicos y en ocasiones impredecibles, con repercusiones tanto en el campo agrícola como en el turístico. En ocasiones la zafra se ha visto afectada por el exceso de lluvias y la dificultad del corte de caña por la humedad o, por otro lado, con las sequías que han repercutido económicamente también en la ganadería; sin embargo, por la acotación de mi investigación y objeto de estudio, enfocado a los lancheros, no seguí las pistas detalladas de lo que representa la

economía cañera en cada uno de los dos ejidos. Por otro lado, el jornal del corte de la caña para algunos ya no es suficiente, dadas las condiciones laborales y el pago del jornal en el corte de la caña, motivo por el cual han buscado esta alternativa en el turismo, sin ponerle etiqueta si es bueno o malo, sino necesario mientras traiga un beneficio para mantener a sus familias y siga siendo también flexible, pues eso permite buscar mejores trabajos o, en ocasiones, emigrar a centros urbanos de otras ciudades vecinas del país.

En lo que respecta al grupo de lancheros del Sidral, han pasado por diferentes etapas desde el inicio de su gestión, a la par de la autoridad que los rige en el ejido y los cambios de administraciones en el gobierno municipal de Ciudad Valles. Cada representante del grupo de lancheros ha figurado en algún momento como portavoz, mediador y representante del grupo y ha dado seguimiento a la relación con los diferentes encargados de turismo, con quienes han mantenido una colaboración, en relación con la asesoría, difusión del lugar y ajuste de las cuotas fijas para establecer un pago de servicios remunerado. En relación con esto, durante la gestión con la Lic. Enna Buenfil, quien fuera representante de turismo en el 2020, se ajustaron las tarifas con el grupo de lancheros, ya que se percató de que el precio que cobraban por sus servicios en los paseos en lancha en el Puente de Dios era muy bajo. Otro de los requerimientos que gestionaron con turismo fue la señalética turística para que los turistas llegaran sin dificultad al lugar, desde la entrada de Tampaya hasta el ejido, al paraje. Esto se realizó gracias a la colaboración interna y externa, en 2019. En cuanto a la organización interna del grupo de lancheros (capital humano), ellos han continuado con la rotación de representantes en cada cambio de administración del comisariado, lo que les ha permitido la rotación de representante y toma de liderazgo por varios miembros del grupo. Desafortunadamente en su experiencia como grupo, también experimentaron el mal manejo

administrativo de un representante del grupo en un período, porque la tentación de obtener un beneficio a expensa de la mayoría es permanente. Esto provocó la denuncia y la votación para que dicho representante fuera rotado del grupo. El grupo a la fecha se ha mantenido, a pesar de los diferentes cambios en las gestiones y han resistido las exigencias de la actividad, incluyendo la capacitación que demanda el turismo, equiparse con chalecos guías profesionales, cumplir con las nuevas medidas sanitarias que la pandemia ha implicado en el turismo en la región Huasteca. En este sentido, la afluencia de turistas ha sido baja por la intermitencia del semáforo epidemiológico, lo que ha traído consigo afectaciones económicas y sanitarias. En cuanto al paso de servidumbre, no se ha logrado un acuerdo con el dueño de la propiedad privada cercana al río; sin embargo, desde la Semana Santa de abril del 2015, con el paso que se les dio rodeando el predio particular, el grupo de lancheros logró continuar con los paseos. Hasta la última actualización de los integrantes del grupo, lo que se observa es que no solo se han mantenido, sino que también han ido en aumento; actualmente hay un total de 60 lancheros que participan. Los datos recabados a lo largo de esta investigación han permitido dar seguimiento a su desarrollo, crecimiento, gestiones y han dado a conocer tanto las repercusiones como los beneficios que han tenido a partir de esta actividad, como el ingreso extra para sus familias. Gracias a los acuerdos que han logrado dentro de la organización, han logrado tener un ingreso equitativo en la prestación de servicio, gracias a la rotación de cada uno de los integrantes, así como mantener la solidaridad y el compañerismo, pese a las diferencias al interior del grupo.

# **Capítulo 4.**

## **Las operadoras turísticas**

Nominalmente, en los estudios antropológicos sobre el turismo alternativo, sustentable, comunitario o ecoturismo, las operadoras turísticas como entes privados son vistas como enemigas y, hasta cierto punto, usurpadoras de los beneficios que la derrama turística genera por el disfrute de la naturaleza. Diversos estudios así lo confirman. Parecería que su aparición fue de la noche a la mañana, sus agentes caídos como de paracaídas llegaron para ordeñar y administrar la abundancia y en su gentil humanitarismo otorgan una parte ínfima de las ganancias entre la población local, que les sirve en el rudo trabajo del transporte y traslado de implementos necesarios para actividades especializadas.

No es mi interés contradecir esta realidad, simplemente compartir mi experiencia en una situación en donde veo, más que otra cosa, una interacción que produce beneficios a ambas partes, aun cuando estos puedan resultar inequitativos. Ya veremos.

Enrique Aguado de la operadora *Kayak huasteca* me extendió una invitación a inicios de agosto del 2015, ya casi para concluir mi estancia en la Huasteca, para conocer lo que ellos hacen, su trabajo como guía y la ética empresarial que dicen seguir. Yo me sumaría a un grupo que previamente había contratado sus servicios. La familia que le contactó traía su vehículo familiar. Al día siguiente, los citó en un lugar del centro de Ciudad Valles para guiarles al paraje de “Pago pago Micos”, en donde ya lo conocen, tiene buena comunicación con los guías locales y un buen acuerdo para cubrir las cuotas de entrada para los grupos que contratan el servicio. Un día antes, el guía ya les había dado información e itinerario del viaje, también indicó el tipo de vestimenta y calzado cómodo adecuado para hacer el rafting en el río Micos que tiene una categoría 2 <sup>90</sup>.

---

<sup>90</sup>Río clase II: Este tipo de categoría es ideal para aprender técnicas de descenso de río, ya que no requiere de técnicas especiales, pero ofrecerán a lo largo de su recorrido pequeñas dificultades que podría sortear y coger

Al momento de llegar a Micos y acercarnos a la orilla donde íbamos a iniciar el descenso, el guía primero nos equipó con casco y chaleco, guardando todos los celulares en una bolsa especial donde se resguardan y no se mete el agua; recordándonos que los otros compañeros guías que nos iban a acompañar y serían quienes tomarían fotografías con sus cámaras especiales y después las compartirían al grupo como recuerdo de su aventura en rafting. Después nos explicó las medidas de seguridad e indicaciones adecuadas, donde también firmamos una responsiva del recorrido con la operadora.

Una vez dada la información pertinente, los miembros de la familia acataron las indicaciones y nos dirigimos en dos lanchas especiales, con capacidad para seis personas y cada una con un guía de rafting. El recorrido inició entre las 10:00 y 11:00 de la mañana aproximadamente. Al inicio del descenso, el guía se colocó en la parte posterior de la lancha para dar dirección y estabilidad, indicándonos nuestras posiciones en la lancha para distribuir mejor el peso. En el recorrido pudimos disfrutar el paisaje del río, la flora y fauna del lugar. El guía fue el informante con conocimientos del lugar, quien nos fue compartiendo y contestando algunas preguntas al grupo de turistas. También fue relatando un poco de las costumbres de la región Huasteca. Entre los miembros de la familia, originaria de Guanajuato, venían niños, adolescentes y una abuelita, que en todo momento se mostró contenta de hacer el recorrido sin miedo, se sentía segura con el grupo y el acompañamiento del guía.

---

práctica. Río clase III: Con una buena condición física por parte del participante, son ríos accesibles, la experiencia previa no es necesaria y así poder ir cogiendo práctica para enfrentados a futuras aguas más intensas. <http://www.xports.es/rafting-modalidades-y-categorias/>

Conforme nos desplazábamos, el guía nos fue dando la pauta para disfrutar de los rápidos del río, sin caer en pánico y disfrutar de esas emociones en el rafting bajo los rayos del sol de verano. El guía también nos dio la seguridad para hacer los saltos desde la balsa y en lugares que ya conoce, para que los niños tuvieran oportunidad de hacer saltos bajo supervisión de los padres que los acompañaban y que ellos adquirieran mayor seguridad desde pequeños, dándoles la confianza de hacer lo que ellos tenían el entusiasmo de hacer.

En esa mañana de verano disfrutamos de las aguas frescas y su pasividad después de la temporada de lluvias, la cual también nos permitió disfrutar del color del río. El recorrido se llevó aproximadamente entre 2 y 3 horas. El descenso terminó a orilla de una propiedad privada, donde la operadora tiene permiso para bajar a los turistas de las balsas y cargar todo su equipo de rafting en los vehículos de la operadora. El grupo de familia que se reunió para tomar la foto familiar y de recuerdo con la abuelita feliz, concluyendo con risas y satisfacción, en la que agradecí haber sido parte del viaje por el río Micos. Al final del rafting se les ofreció a las turistas bebidas hidratantes y una botana (*snack*), para después ser llevados a un comedor turístico local a orilla de la carretera paralela al Paraje de Micos, con quienes también tienen acuerdo para contratar el servicio de comida típica de la región que se incluye en la contratación del paquete. Con este convivio familiar aprovechamos, tanto los guías como los turistas, para convivir y platicar de la anécdota del *rafting*; disfrutamos tanto el servicio de comida como la vivencia del grupo con los guías, con quienes experimentamos un viaje seguro, dejando una buena referencia y la recomendación de la familia para la operadora local, pero más que eso, el haber vivido la experiencia, sentir la adrenalina, reír y quitarse el miedo a hacer algo diferente.

Esta experiencia me permitió desdoblarse momentáneamente mi condición de investigadora (antropóloga) y turista. Por varios momentos olvidé que debía guardar mis impresiones y obviamente mi cuaderno de notas ni siquiera tuvo cabida. En cierta forma pude entender ese afán o búsqueda que nos lleva a salir de nuestra seguridad o rutina urbana, para acceder a la aventura que implica un cierto riesgo, un riesgo que los protocolos de la operadora buscan minimizar. Al mismo tiempo me puse a reflexionar en el deceso de los turistas españoles que quisieron experimentar un riesgo de manera radical y en donde, en el fondo, no se podría incriminar ni culpar a nadie por la falta de normas o protocolos de minimización del riesgo.

Si partimos del hecho de que los paisajes naturales o bioculturales con potencial turístico se encuentran en ejidos o comunidades indígenas y campesinas, está claro que la introducción de actividades comerciales vinculadas al turismo puede provocar una serie de conflictos. Estos pueden dar lugar a acuerdos que incluyen el establecimiento de reglas para hacer posible el acceso a determinados parajes o, en caso extremo, el rechazo de los habitantes, manifestada a través de su Asamblea, o bien de ejidatarios reacios cuya propiedad -que puede ser clave para el desarrollo de las actividades turísticas- reconocida en el Programa de Certificación Ejidal (PROCEDE) los ampara. Los casos que he traído a colación en esta investigación, sobre todo en el ejido mestizo El Sidral, no exhiben una polarización que nos obligue a una teorización sobre el conflicto. En todo caso, a partir de mis datos se infiere una capacidad de diálogo entre pobladores locales, autoridades de gobierno (municipales, estatales y federales) para posibilitar una cierta articulación entre las actividades primarias y la prestación de servicios. Este diálogo no es desde luego una forma ideal, sino una forma de relación en la que el conflicto se mantiene latente, ya sea como

contradicción interna o como amenazas que surgen del exterior y que podemos prever como cambios en las líneas y afinidades políticas de quienes definen reglas que pueden ser opuestas a los intereses locales.

En la medida en que los ejidos fueron insertándose en la dinámica del turismo como alternativa para mejorar su economía, se fueron formando grupos o cooperativas a su interior. Algunos de estos grupos, en los inicios de los proyectos de turismo en la Huasteca Potosina, fueron asesorados por las instituciones gubernamentales y la academia, sin haber un acompañamiento adecuado y dando por hecho que estaban listos para emprender los proyectos. Sin embargo, algunos grupos se fueron segmentando por la competencia para obtener ventajas en el desarrollo de la actividad y por una distribución inequitativa de beneficios, lo que generó división y malos manejos; por ejemplo, en el caso de las cascadas de Tamul, que comparten las comunidades de Tanchachín y La Morena (Guzmán, 2013: 39).

Por otro lado, debido a la falta de infraestructura turística y de cohesión, liderazgo y gestión al interior de los grupos, la Huasteca Potosina no ha logrado consolidarse como destino turístico a nivel nacional. La afectación más común en la búsqueda de adoptar los proyectos turísticos en las comunidades fue la desilusión y la falta de apoyo y asesoría. La fragmentación de los grupos afectó la organización interna y como consecuencia, trajo consigo la falta de solidez para gestionar apoyos económicos para desarrollar la actividad. La falta de infraestructura también es una limitante para dinamizar el turismo, limita la conservación del lugar y fomenta la desorganización de los grupos comunitarios. En algunos casos, las divisiones en el ejido les ha afectado para tomar mejores decisiones y los ha alejado cada vez de la búsqueda de un bien y objetivos en común.

En el tiempo en que se lanzó la piedra política del desarrollo turístico de la Huasteca, El Sidral aún no figuraba en el mapa, ni el grupo de lancheros se había conformado. Fue hasta el 2012 cuando tuvieron el interés de fortalecerse como grupo y la Dirección de Turismo municipal les empezó a hacer mayor difusión, gracias a la iniciativa del propio grupo quienes solicitaron apoyo y asesoría para trabajar e integrarse en las actividades de turismo en río Tampaón. En la actualidad, algunos proyectos han prosperado con la iniciativa privada y otros aún están despegando en la modalidad de turismo rural o ecoturismo.

En el panorama turístico, los destinos que tienen mayor difusión como atractivos turísticos en esta región son los municipios de Xilitla y Aquismón, y por lo tanto, los que concentran el mayor número de parajes y destinos. En Xilitla, desde que se le dio la categoría de “Pueblo Mágico”, el número de visitantes ha ido en aumento; pero su turismo es insustentable. En los fines de semana, la cabecera municipal se satura de automóviles y los alojamientos disponibles no cubren la demanda. Las Pozas de Xilitla tiene afluencia los 365 días del año y en Semana Santa se han registrado en un Viernes Santo hasta 4,000 mil visitantes. Este destino cuenta con una gran diversidad de visitantes, entre quienes destacan los que tienen interés en el arte, fotografía, historia, grabación de locaciones, videoclips y por disfrutar de sus atractivos naturales en las pozas y el jardín botánico. En 1991 fue la apertura de jardín de Edward James al turismo y, en 2007, la fundación Pedro y Elena Hernández, A.C., CEMEX y Gobierno de S.L.P adquirieron Las Pozas. Finalmente, en 2012, la Secretaría de Educación Pública y el Instituto Nacional de Bellas Artes declararon a Las Pozas como monumento artístico; proyecto que les incluyó en la normativa turística la necesidad de guías

certificados para hacer los recorridos con los turistas<sup>91</sup>. Por otro lado, la nueva delegada regional de Turismo en la zona Huasteca, garantizó el absoluto respaldo para el Ayuntamiento de Aquismón, en su búsqueda por alcanzar el título de “Pueblo Mágico”<sup>92</sup>.

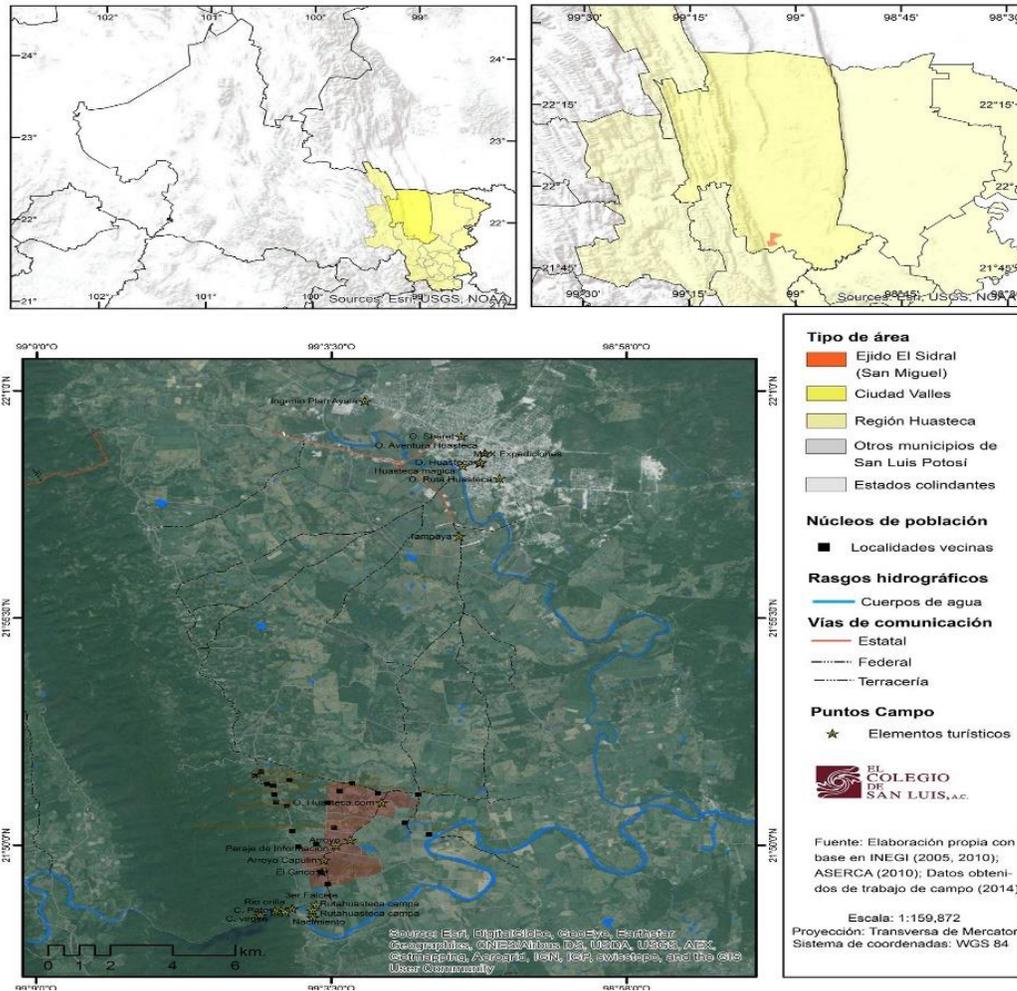
En la Huasteca Potosina, las operadoras turísticas empezaron a participar en la actividad en la década de 1990, casi a la par de la apertura de los lugares turísticos de la Huasteca Potosina. En el proceso de investigación se logró contactar con algunos representantes de estas empresas privadas, quienes colaboraron brindando testimonios interesantes, ya que fueron las personas integrantes de estas empresas quienes realmente fueron abriendo rutas, quienes se acercaron con las autoridades locales y, de esa forma, crearon las condiciones para el intercambio de conocimientos.

En el mapa 2, se hizo la georreferenciación de las operadoras turísticas en Ciudad Valles, que en su mayoría se encuentran localizadas en las avenidas principales, zona centro y cerca de los hoteles turísticos, en la que por su ubicación se puede apreciar las estrategias del mercado turístico, para manejar la cercanía con los turistas locales y nacionales, para ofrecer sus paquetes de aventura y ecoturismo en la Huasteca Potosina. Así como también ver la cercanía y relación que tiene con el Sidral (Mapa 2).

---

<sup>91</sup> Diario de campo: noviembre 2014, p. 64-66.

<sup>92</sup> Nota periodística: El Mañana, 8 de enero, Cd. Valles. Año XLI, No 14164, P. 5



Mapa 2. Ubicación de las operadoras turísticas establecidas en Ciudad Valles, S.L.P

Es mi intención dar a conocer en este capítulo, las perspectivas de algunos representantes de las operadoras turísticas, quienes a través de sus narrativas exponen las dificultades que enfrentaron para lograr familiarizarse no solo con el entorno natural, sino principalmente con los pobladores y autoridades locales. Para ellos queda claro que los paisajes son valiosos en sí mismos, pero que la experiencia total se cumple a instancias del significado y valor de las culturas locales: indígenas (nahuas, teenek) y mestizas.

La representante de *MS Expediciones*, Lic. Martha Santos, nos comparte sus impresiones. He editado esta entrevista, pero prácticamente ha quedado íntegra.



Foto 52. Oficinas de *MS Expediciones*, a un costado del Hotel La Misión, Cd Valles.

Iniciamos operaciones en 1994 pero no había turismo y con Hacienda en 1994 me puse como operadora turística. Solo estaba yo con un carro y un local prestado por este hotel Misión en el año 1997, tenía otros 2 trabajos para mantener este, el hotel antes se llamaba Hotel posada Don Antonio, entonces lo renta la cadena Misión y al ser un hotel de cadena tenía otra visión, entonces le interesa mis servicios me prestan el local. Entonces ellos me apoyaron mucho con promoción, sin cobrarme la renta y así empecé (Foto 52).

Yo soy licenciada en administración de empresas agropecuarias, pero siempre quise estudiar turismo, pero en mis tiempos no era fácil en San Luis y tenía que irme a Guadalajara, entonces cuando me recibí en 1982, me vine para acá. Yo soy de aquí de Tamuín, mi mamá es de Aquismón donde están muchas maravillas que tiene la Huasteca y yo ya conocía la Sierra y decía: ¿por qué no me dedico a esto? pero no había suficiente turismo interesado en caminar 4 horas para visitar el Sótano de las Golondrinas, la fotografía no ayudaba mucho y no se promovía tanto, de hecho, la promoción a esto empezó desde 1999 para acá. Llevamos apenas 15 años como destino La Huasteca, que llegó un coordinador de turismo, ni siquiera era Secretaría en ese tiempo, que él había sido subsecretario de turismo 6 años en México, entonces él traía otra visión de todo y hablamos el mismo lenguaje y ya fue como esto empezó. Me tomó como delegada de turismo que era \$ 1,000.00 pesos para el fondo de caja de turismo para todo el año, pero como yo conocía todo y él tenía muchos contactos con las revistas, con los medios nacionales-internacionales el empezó a promover y yo apoyarlo y también empezó con los Congresos de turismo de aventura Internacional, empezó a abrir y traer gente que nos diera las conferencias de España, de EUA. Él trajo a Ron Mader que es internacionalmente conocido tiene su blog, ya vive aquí en Oaxaca, pero es norteamericano, está muy metido en comunidades con ecoturismo y trajo del Banco Mundial de Turismo. No había ninguna escuela de turismo aquí en la zona y entonces poco a poco, de aquí yo fui creciendo, entonces necesité más apoyo y luego de los mismos que han trabajado conmigo han puesto sus negocios. Yo hice todos mi curso de operador y ninguna operadora tiene curso de operador, me certifiqué hasta el año pasado era la única guía certificada acreditada por SECTUR FEDERAL. Lo último que hice fue imagen para la operadora, me interesaba estar preparada para la empresa, mis conocimientos regarlos en las comunidades o en los lugares donde yo tomaba los servicios, porque igual lancheros antes había cuatro, ahorita hay 200, entonces para mí

eso es muy importante. Han visto la necesidad, está viniendo la gente y ese coordinador de turismo que es el Lic. Morones empezó a traer cursos que al principio la gente ni quería y ahora los piden a gritos, entonces ahora ya se ha preocupado el gobierno y la Secretaría de Turismo de mandar cursos a las comunidades, ya que la mayoría de los atractivos están en manos de ejido y comunidades, entonces se les ha capacitado a todos o intentan que todos estén bien capacitados para poder dar el servicio al turista. Tengo 21 años de experiencia como operador.

Conmigo se puso otro amigo en San Luis, yo no tenía para el equipo de aventura que es muy caro y todo es importado. Entonces nos asociamos yo con ecoturismo y él con aventura, yo ya era conocida y entonces para empezar a dar el equipo completo y llega un momento que cada quien puso su oficina. Yo con el tiempo compré mi equipo y así de aquella empresa se han salidos otros y se han puesto otros, pero ahorita ya somos 8 operadoras, que son Aventura Huasteca, Huaxteca.com, de ahí salió Ruta Huasteca, luego Sharet, que ellos se dedicaron a turismo infantil, y luego de Aventura Huasteca salió Memo que ya se asoció con otro señor que está en Xilitla. Y luego hay en Xilitla otro que se llama Mundo Xtreme que también da el servicio y todo.

En las normas oficiales de turismo, por ejemplo, te piden qué capacitaciones tienen tus guías, qué equipo deben de llevar, los carros, las placas, tu identificación, los permisos, el seguro de responsabilidad civil no todos lo manejan, ese tipo de normas que te piden turismo. Es muy importante porque como te respondo y te estoy dando una persona responsable que ha tomado cursos para manejos de grupo para empezar la especialidad, que tengas rappel, rafting, ecoturismo; que tiene una licencia de manejo desde ahí ya soy responsable, que llevas un carro en buenas condiciones, un seguro de seguridad civil y llevar una buena relación y convenios con las comunidades, por ejemplo. con los lancheros, con los que me subían gente con ellos al Sótano, todo ese tipo de cosas.

### *¿Cuánto personal usted tiene en su operadora?*

De base tenemos dos guías de ecoturismo, dos de aventura, asistente secretaria que es la que maneja y dos choferes, siendo un total de siete de base. Para el de aventura necesitas el chofer y los guías se bajan, no puede manejar el mismo. Y ya nada más en las temporadas fuertes subcontratamos, yo los traigo de Veracruz a los guías de río porque son especialistas y toman muchos cursos ya para mí es garantía. Actividades de río tenemos de noviembre a marzo y un poquito en verano, si tú vas aprendiendo puedes hacer en cuatro-cinco meses los descensos y allá los guías de Veracruz lo hacen todos los días en sus ríos. Entonces ellos hacen sus bitácoras y se certifican y yo prefiero esa gente, porque ofrezco seguridad. Entonces para ellos este río es nada porque son de clase 4, clase 5 y el Tampaón es clase 3.

Las temporadas fuertes son diciembre, verano y Semana Santa, los puentes en el año que es en noviembre y marzo. Nosotros manejamos desde dos personas, esa es la ventaja también los manejamos en ecoturismo, pero si llega una pareja la atendemos y en otras operadoras te dicen que no que a partir de 3-4 depende las políticas. Los lugares que visitamos son ecoturismo es Xilitla, el Sótano Huahuas o golondrinas; Micos, Minas Viejas y El Meco; El Salto cuando es de temporada; Tamasopo es Puente de Dios las cascadas y el trampolín; La cascada de Tamul y la Cueva del agua; las zonas arqueológicas y Tamuín; Nacimiento de Huichihuayan y Tambaque.

Los costos de los destinos varían y hay un promedio de \$600.00 pesos, pero Tamul que es el más caro \$700.00 pesos que es con canoa, pero a todos les damos el seguro, la comida, el transporte, la entrada; ellos solo necesitan llevar la ropa adecuada, les incluye la pura comida. A las 10 de la mañana empezamos la jornada, mi opinión es que vienen a descansar, entonces no los podemos traer desde las siete de la mañana, entonces salimos a las 10 ya todos desayunados, vamos a los lugares y a las tres de la tarde comemos y ya regresamos. Ahorita ya llegas está todo pavimentado y llegas más rápido.

### *¿De dónde vienen sus visitantes?*

Tenemos más de Monterrey, antes nos ganaba el Edo. de México, Guanajuato, Aguascalientes, Zacatecas. De otros países si nos visitan pero en diciembre entre 8-10, en verano entre 10-12, en Semana Santa unos seis, pero tenemos muy marcados dos puentes vacacionales es puro extranjero pero vienen de las Universidades de Guadalajara, han llegado a venir como 900 personas, los organizan allá y nos subcontratan los servicios, eso es uno y otro nosotros tenemos un convenio con los rotarios de esta zona, no sé qué distrito sea pero son Tamaulipas, S.L.P, Nuevo León, Hidalgo, y en ese convenio, vienen niños de otros países tienen que sacarlos a pasear dos veces al año, uno es este destino y el otro es el de Cancún. Entonces hace unos años me los trajeron aquí y fue un éxito total, entonces ya cada año lo hicieron aquí. Entonces de ellos hablamos 30-35 más aparte todos los demás, pero son extranjeros que viven aquí en México y luego se van, pero esto nos ayuda mucho porque se llevan las fotos y suben las fotos. Eso hace que la gente vea y pregunte de dónde es, porque luego nos ha tocado recibir que vino la familia del brasileño de rotario y lo trajo el niño aquí con nosotros para que les demos el servicio y sí regresan uno que otro. Nosotros preguntamos y llevamos estadísticas en el face, en la página, en el gobierno, revistas y la mayoría te dice por el face, que mi amigo subió una foto y dicen yo quiero estar ahí.

### *¿Cuál ha sido la experiencia en el Puente de Dios cerca de El Sidral?*

Nosotros ahí terminamos el rafting en Puente de Dios porque es un cañón, tiene cinco cañones el río Sta María, geográficamente se hace el Sta. María, nosotros desde donde se junta la cascada, el río Damián Carmona con El Tamasopo hacen el río Gallinas y El Gallinas se desploma sobre el Santa María, para nosotros a partir de ahí se llama Tampaón “el lugar de estruendo” en teenek. Entonces nosotros hacemos ese 4to cañón río arriba, lo hacemos en canoa para ver la cascada. Pero a partir de ahí de un punto que se llama Tanchachín y La Morena, para abajo es el 5° cañón y lo hacemos ahí rápido, en balsas inflables de equipo importado y terminamos aquí donde es el ejido El Sidral, ya sea del lado de Aquismón o de Ciudad. Valles, pero se llama Puente de Dios ahí donde termina y la gente se impacta y me dicen: el agua se sumerge y sale adelante, entonces nos bajamos, cargamos las balsas, saltamos del otro lado y terminamos en uno de los ranchos de la orilla. Que para salir la gente nos deja por decir en Tanchachín y da toda la vuelta y da por el ejido El Sidral y ahí en el rancho particular nos esperan. Le ponemos sillas, mesas, todo nada más para que terminen, se cambien, y coman; carguemos nosotros las balsas y de regreso. En el descenso del río, desde Tanchachín hacemos 4 horas. A las 11 de la mañana empezamos el descenso, a las 3 de la tarde ya comemos.

*¿Cómo ha sido la relación con El Sidral y con los dueños de las propiedades privadas?*

Primero terminábamos en el más lejano, que es con el Sr. Daniel y luego ya nos cerró y no quiso saber nada de nosotros, después llegamos con el Sr. Ornelas, es el que les presta el ejido y luego nos echaba mucha culpa de que había basura y la verdad nosotros limpiábamos. Nosotros sabemos que se meten de otros lados, entonces vamos con el Sr. Mata, que es jefe del Sr. Rodrigo “El Tigre”, entonces pasamos por la calle, damos una propina o gratificación porque nos preste la llave a él no al jefe. Y el jefe de unos años para acá nos ha cobrado el arreglo del camino, nos cobró \$5,000.00 mil pesos por empresa y si sirvió para arreglar unos tramos en mal acceso y ya entras mucho más fácil. Nosotros de preferencia no metemos autobuses, pero si entran hasta acá.

*¿Cómo los ve a ellos que están despegando con su grupo de lancheros?*

Les hace falta hacer un proyecto integral, por ejemplo, ellos nomás quieren ganar con las lanchas y las tienditas que ponen a la orilla del río en temporada de vacaciones. Pero si ellos desde su ejido, ellos ponen regaderas, baños limpios, comedor la gente se detiene. Por ejemplo, nosotros acá operadores no llevaríamos mesas, sillas, comida hasta acá, la contrataríamos ahí, es mucho mejor. Que tengas unos caballos con los que quieran dar una vuelta, que rentes bicicletas y que ellos te digan: oiga no quiere venir, vamos a la cueva y que nos platiquen y también pueden vender las mermeladas, el pan. Adelante hay unas 6 casitas en El Cinco y ahí nosotros compramos pan para apoyarlos, generalmente salen con las cubetas y ahí les compramos. Si ellos tuvieran todo eso, el pan, mermelada, la bolsa de ciruelas, jugo de naranja.

Les digo en el Sidral ¿Por qué se pelean por querer venir a hacer una inversión acá que no es de ustedes, cuando lo que tienen de ustedes está desaprovechado? Es como si tus rentas una casa y le pones patio y le cambias la tierra negra para que salgan las plantas hermosas y el día de mañana te lo piden ¿para que la inversión? Si a lo mejor el dueño lo vende y el otro dueño dice no.

## Operadora Ruta Huasteca expediciones



Foto 53. Oficina de Ruta Huasteca Cd. Valles.

**Lic. Teresa Curiel, representante de recursos humanos y administración de la empresa.**

Mi jefe que es el dueño tiene la trayectoria desde que iniciaron en 2000-2001. Antes estábamos en la operadora Huasteca, a finales del 2011 cuando se dividieron iniciamos nosotros con una nueva marca: Ruta Huasteca (Foto 53).

*¿Cuánto gana un guía turístico?*

El pago va variando depende del guía y de la actividad, empiezan ganando \$250.00 por

guía que es cuando van a práctica hasta \$700.00 pesos por día, la actividad que se les paga más es al rafting es por donde tú la ves acá salir del Puente de Dios y en promedio ganan \$600-700.00 pesos por día.

*¿Tienen algún seguro médico?*

Los que están aquí de base sí, ellos cuentan con el IMSS y los que vienen nada más así no, a ellos nada más se les compra un seguro por día de gastos médicos, entonces el día que van a actividad de les compra su seguro, cualquier accidente que llegaran a tener los cubre.

*¿Qué edades tienen tus guías?*

Los que vienen son entre 20 y 21 el más grande tiene 28. Extranjeros de repente vienen no vienen tanto a trabajar, vienen una temporada y se regresan, pero ellos vienen más a conocer, ahorita tenemos un practicante extranjero viene por parte de la escuela y ya hemos tenido extranjeros del Tecnológico de Monterrey, es uno de nuestros clientes y los chicos han ido de viaje con nosotros y se vienen a hacer sus prácticas de otros estados.

*En cuanto a la logística del servicio del rafting en el río ¿Cuántas personas van en la balsa?*

Son 6 nada más máximo 7 y cada una lleva su guía "trip líder" él es que va de encargado de toda la actividad y va dirigiendo a los otros guías, él organiza y dice: tu entras primero al rápido y luego tú. En cuanto a la logística de recoger clientes todo, desde oficina me encargo yo y me apoyo con el director operativo, ya nada más les decimos te vas mañana a rafting.

Se arman los paquetes por los lugares y tiempos son 7 rutas de ecoturismo les llamamos nosotros a las visitas guiadas, el precio es el mismo \$650.00 pesos por persona; el rafting y rappel son un poquito más caras \$850.00 pesos por persona. Todas te incluyen

transporte desde el hotel donde te hospedas, las comidas son bien servidas tipo buffet que te puedas servir las veces que tú quieras.

Por ejemplo, en Xilitla que no es buffet son unas enchiladas huastecas bien servidas, entonces las entradas a los lugares, el equipo, los guías, un seguro de gastos médicos prácticamente todo, los único que les pedimos es que vayan desayunados porque la comida es a las 3 de la tarde y los regresamos al hotel.

En el Puente de Dios que pasan propiedades privadas ¿cómo lo pudieron negociar? Y donde pasan ustedes ¿pueden dejarles una derrama que les preparen la comida o ustedes ya traen sus cocineros?

En la mayoría de los lugares por ejemplo en Xilitla vamos a un restaurant, en Minas Viejas ahí comemos con un señor que tiene un terreno a lado de la cascada, el ahí hizo su comedorcito, somos clientes. Acá para la Cascada de Tamul también, vamos con una señora de la comunidad que se dedica a vender comidas, el único lugar a donde nosotros llevamos la comida es ahí a Puente de Dios, la gente sale con mucha hambre de esa actividad, ahí el permiso lo consiguió el señor que maneja las camionetas y al parecer conocía al señor y desde que estábamos en Huaxteca. Al señor lo apoyamos, hace poco se nos pidió cooperación a cada operadora para arreglar el camino, parece que fue que les dimos \$6,000.00 pesos por operadora, no sé si todos lo pagaron, para arreglar el camino hasta la orilla del río en la propiedad privada, ahí con El Tigre le pedimos de favor que nos asignara un área, porque era una peliadera de que yo llegué primero, el señor nos ayudó a limpiarle y le decimos que, si nos puede limpiar, normalmente se le da algo cuando le pedimos la llave con el dueño

*¿Le dan algún pago por renta o mantenerle limpio?*

El señor se ha portado buena onda, él lo que quería es hacer baños, es una buena idea, pero a mí se me hace un poco complicado quien los va estar limpiando y luego si vamos nosotros y van otros, van a decir estaba sucio y problemillas. Nosotros les decimos quieren ir al baño, les decimos de aquí para allá es el baño, nosotros siempre tratamos de cuidar la basura de que no se quede nada. No se le paga nada al señor nada más lo que se le da al Tigre.

Ahí se necesita sobre todo es que se haga la comida a la orilla del río, y la gente ya tiene esa idea de que salen de esa actividad que si es pesadita y saliendo ya están ahí las mesas esperándolos con la comida. En alguna ocasión hay una operadora que come con Don Tigre y en alguna ocasión pasaron a comer los chicos y les gustó mucho. Pero como ya es algo que se empezó hacer, ha funcionado muy bien la gente se queda.

*Cuándo traes el grupo de turistas ¿cuál es la capacidad de grupo que manejan?*

Para el rafting tenemos una capacidad de 42 personas ya que tenemos siete balsas, pero en las otras actividades pueden ser grupos de hasta 150 personas. El equipo es especializado y una lancha cuesta \$50,000.00 mil pesos, pero la pura balsa, aparte son los chalecos, los remos. Normalmente nuestro equipo es de muy buena calidad, todo se compra en EUA la marca es NRS y tienen certificaciones de calidad, los remos no son tan caros, te cuestan alrededor de \$300.00-400.00 pesos y el chaleco te cuesta como \$1,000. 00 y algo cada uno. Los cascos son aparte son de \$45 dólares, pero todo es por separado, son como \$2,000.00 pesos por persona y más a parte la balsa, entonces es por eso que son actividades caras, y si en cada actividad sacaras lo que se va devaluando

el equipo a lo mejor dices hasta \$850.00 pesos es poco, su promedio de vida es de algunos 5 años, porque lo que se compró a mediados del 2012 todavía está muy bien pero ya no le doy tanto tiempo.

El uniforme de los guías vale aproximadamente \$300.00 pesos, la blusa otros \$300.00 pesos, short de \$350.00 pesos, casco y chaleco son más caros que los del cliente, \$3,500-4,000.00 pesos. Son en total como \$5,000.00 mil pesos. El uniforme se les da uno y ellos compran el otro, el otro se le financia y poco a poco ellos van pagando.

Los guías como están de base como ya tienen más conocimiento, ellos en cada expedición van como trip líder y estos guías que vienen van a cargo de otros compañeros o practicantes, pero es en base a sus conocimientos sus habilidades. Para las actividades de rappel si son muchas capacitaciones las que deben de tener, hace poco tomaron una certificación, les van planteando situaciones y en base a eso les van calificando y al final se decide si es guía nivel 1, 2 y 3 para trip líder, trip líder nivel 4 y 5. nunca se al río un solo guía, siempre va acompañado con otros guías de apoyo.

Los cursos de primeros auxilios la cruz roja les ha impartido en una asociación donde están la mayoría de las operadoras y ahí les daban a todos, pero los daba personal de la estatal y se solicitaba el apoyo a presidencia. Nosotros no podemos certificar solo podemos mejor gestionarles alguna capacitación. Para hacer un descenso son varias capacitaciones y curso de rescate en aguas rápidas.

Los turistas solo el 3% de los clientes son locales, el 70% son del D.F y el resto de otras partes de la república. Extranjeros si tenemos, pero esos son del Tecnológico de Monterrey, vienen de Querétaro y México.

### *¿En cuestiones de inseguridad como les ha ido?*

Yo entre en el 2007 y recuerdo que el 2008 fue una buena estadística de clientes que visitaron la Huasteca, en 2009 o finales de 2008, después se fue para abajo todo 2010, ya en el 2011 yo no sé si la gente se empezó a acostumbrar y ya no le importó y ya empezó a viajar. Sin embargo, ya hasta el 2012 empezó a incrementarse el número de turistas, pero sí nos pegó la inseguridad. En el 2009 y 2010 nos pegó mucho, porque la gente te llamaba y te preguntaba y ya ves que salía en las noticias. Por ejemplo, ahorita donde todavía nos está afectando es en el tramo de aquí a Cd. Mante o Cd. Victoria, porque los clientes de Monterrey hacían 6 horas de acá sin pagar ni una caseta y sin embargo los pocos que vienen, vienen por Matehuala y es mucho de casetas y aparte de que hacen 8 horas. Y acá no, era una vía corta y económica, entonces turistas de Monterrey casi no recibimos, son muy pocos contados. Yo creo que, analizando las estadísticas en todo el año, si te digo que son 100 son muchos. Recibimos más de D.F, Guadalajara, San Luis capital, hemos recibido también de Tijuana, el primer grupo que recibimos de allá llegó a Zacatecas y el mes que entra tenemos uno que llega a Querétaro, allá vamos a recogerlos.

La encuesta que nosotros les damos a los turistas es para la evaluación de la puntualidad del guía, la presentación, la explicación del recorrido, el trato, el transporte, la comida, abajo preguntas abiertas, que es lo que más les gusta, lo que menos, lo que ellos recomendarían, ellos dicen que dar a conocer estos lugares que están tan escondidos.

Nosotros para la difusión nuestra inversión es en internet, campañas en Google es una herramienta muy buena y jala mucho y es en lo que le invertimos ya que las redes

sociales han economizado la difusión turística. Hace como un año se hizo un video promocional que traen en todos lugares, en ese vídeo nosotros tuvimos que pagar para que nuestro nombre apareciera \$2,200.00 pesos por operadora. Fue algo de turismo municipal junto con cultura, entonces se juntaron varios municipios.

En cuanto a la infraestructura hay muchos caminos que faltan y están en malas condiciones, ojalá que se den cuenta que el turismo es una derrama económica alternativa, yo no niego que la caña de azúcar es la principal, el turismo podría llegar a ser otra alternativa, antes era playa y sol y ahora buscan otras alternativas.

### Sharet promotora turística



Foto 54. Oficinas de Sharet, otra operadora turística, a un lado del Hotel Quinta Mar, Cd. Valles.

**Representante Lic. Edna de la Teja, inició sus actividades en el 2006.**

En la operadora Sharet ofertamos los paquetes de ecoturismo que son de senderismo, observación de aves y los paquetes de aventura, que son el rappel, rafting y salto de cascada o también hacemos paquetes combinados. Trabajamos también lo que es el turismo rural pero aún no ha tenido mucha aceptación por parte de los turistas (Foto 54).

Las rutas ecoturísticas andan como en \$650.00 pesos por persona y la aventura en \$800.00 pesos. por todo el equipo y aparte por todo el seguro de gastos médicos que les tenemos que dar. Les incluye una comida, transporte, entradas a los lugares turísticos, la comida, los guías y el equipo. En los lugares turísticos ya establecidos por la SECTUR la Secretaría de Turismo les brinda toda la publicidad y ellos nos brindan el servicio, baño. De hecho, son propiedades ejidatarias y es el convenio que tiene SECTUR. Cuando llega a haber problema la que debe de entrar ahí es SECTUR. Nosotros solo cubrimos un servicio para los turistas y para los que llegan de manera individual que no llegan con nosotros.

Hemos estado trabajando con los comités turísticos de Tanchachín, La Morena, Puente de Dios del cafetal, de Tamasopo, de hecho, tenemos nuestros guías certificados, pero también nos apoyamos en la gente de la localidad, sobre todo que también haya un ingreso para ellos, por ejemplo, vamos a Puente de Dios en Tamasopo y ahí también hay un guía que nos ayuda con los grupos, siempre procuramos contratar servicios de los lugareños para que también ganen algo y que haya derrama para todos. En esos lugares con los que interactuamos ya están organizados.

El Sidral apenas se está conformando y el comité turístico apenas se estaba formando, no sé si se hayan concretado las negociaciones. Eso ya le compete a turismo municipal de Ciudad Valles para conformar el comité. Ahí es el único lugar donde si es propiedad privada y no tenemos convenio, pero si tenemos arreglo con la persona del rancho, donde salimos todos. Ahí no entraría comité turístico porque estamos saliendo por propiedad privada, el único arreglo es que anualmente tenemos que ir a arreglar el camino, no maltratar los cañaverales, hacer limpieza en el río. Con el dueño hemos estado trabajando muy bien y El Tigre es el encargado del rancho y la negociación directa se hizo con el dueño. Él nos da la llave y la atención.

Nosotros empezamos solicitando comidas con los lugareños, empezamos con El Tigre y su señora las comidas y ya después los demás empezaron. Ya no era necesario llevar la comida hasta allá, que nos aumentaban los gastos de operación. Somos pocos los que estamos consumiendo ahí en la comunidad.

En los grupos tenemos capacidad para llevar hasta 40 personas que es lo que les cabe a las balsas, que también vienen grupos más grandes y es ahí que trabajamos en coordinación todas las operadoras que realizamos el rafting. A nosotros como operadora nos exigen todas las capacitaciones y los guías deben de estar certificados, para brindar atención al turista. De hecho, Secretaría de Turismo les da capacitación y nosotros como empresa los que les tenemos que brindar, sobre todo los de aventura que son los más costosos y nosotros como empresarios si debemos de invertir en esas capacitaciones.

Nosotros estamos en \$800.00 pesos el rafting y de nuestros guías ellos ganan de acuerdo con un tabulador y el nivel del guía (experiencia de 10 a 15 años). A los guías nosotros los apoyamos que se vayan a capacitar aquí en el país, los mandamos a Jalcomulco en Veracruz que es la madre del rafting o a capacitar a otro país por medio de convenios donde les dan estancia para aprender, nosotros los apoyamos con una parte de los gastos y lo demás lo cubren ellos. Nosotros como operadora iniciamos en el Hotel Rex en el centro y por necesidades de ubicación nos cambiamos al Quinta Mar. Tiene que ser en hotel porque es donde llega la gente y les brindas el servicio a los turistas. El trabajo de guía es mucha responsabilidad porque llevas gente a tu cargo y necesitas de mucha preparación, sobre todo en conocimientos de primeros auxilios por cualquier incidente que pase en los viajes.

### *¿Les ha afectado la inseguridad en la zona?*

En el 2012 a todos nos afectó en turismo que es cuando se vino la ola de violencia en el país, seguimos medidas de seguridad de protección civil, de no ir a mucha velocidad en las camionetas, prender las luces cuando lleguemos a un puesto de reten, si había una anomalía en el trayecto era mejor regresarse y cancelar el tour, o no salir en caso de alguna noticia importante. Yo percibía a los turistas inseguros cuando venían y la mayoría viajaba por autobús y en esa época la gente no viajaba. Al final de cuentas tuvimos que buscar la manera para seguir manteniéndonos en la situación. En mi caso me metí a dar clases para mantener los gastos de la operadora. Nosotros trabajamos con CONACULTA de San Luis Potosí, de repente había un tipo de evento de alguna ceremonia o de apoyo de staff y con eso solventamos la situación.

A mi ver aún no podemos ser calificados como destino turístico a la Huasteca Potosina, porque nos falta mucha infraestructura turística, hablamos de carreteras, hoteles, restaurantes. Como un lugar que visites para divertirse pues está bien, las condiciones

de los lugares turísticos todavía con deficientes. En cuestión de turismo rural todavía se batalla, no batallamos con la gente, pero aún no alcanzan a entender que pueden obtener algún ingreso por cuestiones turísticas. Pero de ahí en fuera de los lugares que hemos estado trabajando no. Hay disputas entre ellos ejidatarios y tierras, pero con nosotros no. Siempre vemos la manera de darles el servicio a los turistas y buscar otras alternativas, si hay problemas en algún lugar.

En el Sidral les falta un poco de organización y eso les traería la infraestructura para bajar recurso o lo gestionarían para el lugar. Como apenas se estaba conformando el comité turístico y apoyo de las instituciones federales para las capacitaciones y la inversión que se haga allí.

*¿Cómo ves a las comunidades que se han insertado en este nuevo mercado del turismo?*

El Sidral siempre ha sido muy participativo, pero aún no ha habido un líder que los guíe y que dure, pues es nada más es comunicación entre ellos y organizarse. Nuestra operadora somos más de tierra en ecoturismo y turismo rural, la necesidad del turismo por la aventura se ha ido diversificando la oferta turística. Apenas tenemos un año y medio pasando por el Sidral. Como no hay una buena gestión en el Sidral no hay quien gestione publicidad, promoción con sector federal. Y sí ha entrado SECTUR federal pero no sé cuál ha sido el problema porque tiene un río estupendo.

Tenemos encuestas de calidad al cliente cuando se va, preguntamos el servicio del guía y del hotel y transporte. Con eso nos califican. Nuestras estadísticas dependen del mes y por temporadas, en los puentes estamos moviendo unas 150 personas. El puente de noviembre movemos mucho y el de septiembre no. En verano mientras no llueva si tenemos movimiento, el año pasado nos fue muy bien porque no llovió, en diciembre estuvo bien a pesar de los días fríos si viajaron los turistas, mientras haya agua y cascada la gente viene. El cambio de clima nos ha afectado mucho a nosotros, antes en diciembre era cálido y en enero frío. Desde al año pasado resentimos mucho el frío y extremosos, haciendo cambios en la logística por el lodo y la lluvia.

### **Aventura Huasteca: una operadora turística con 17 años de experiencia**



*Fotos 55 y 56. Oficinas de Aventura Huasteca dentro del Hotel Valles.*

## **Lic. en turismo sustentable Alda a cargo del puesto de operaciones.**

Tenemos una asociación que se creó hace 3 años en el 2012 entre las operadoras, en donde hemos acordado el ajuste de tarifas para una competencia justa, en donde participamos Sharet, Ruta Huasteca, MS Expediciones y Aventura Huasteca (Foto 55 y 56). En la sociedad nos apoyamos con los guías y en el transporte cuando otras operadoras lo necesitan. También tenemos un convenio para que las operadoras tengamos las mismas capacitaciones para nuestro personal operativo. Por otro lado, en los ejidos tenemos convenios de respetar las reglas del lugar y las cuotas, llevarles turistas al lugar, en donde también fomentamos el consumo local y la venta de artesanía. Por ejemplo, En Tanchachín, El Sótano y en El Sidral vamos a comer con una familia que preparas los alimentos.

En la operadora ofrecemos el ecoturismo y turismo de aventura:

- Ecoturismo: Pozas de Xilitla, Sótano de las Huahuas y Golondrinas, recorridos en Huichihuayan, El jardín botánico de Beto Ramón, Las cascadas de Tamasopo, Tamul, El Salto y El Meco.
- Aventura: el rafting en el río Tampaón que es categoría 3, en el río Micos en una categoría 2 y dependiendo del nivel en El Salto. El rappel lo hacemos en Minas Viejas, El Meco, Tamul.

En cuanto a los cambios positivos en el turismo se puede mencionar que la participación turística se ha ido abriendo y la gente lo ve como una posibilidad, pero la falta de infraestructura no les permite o no es lo que necesitan y es cuando pierden tanto dinero y esfuerzo. El conocimiento a la Huasteca Potosina ha sido gracias a la publicidad de boca en boca y a las redes sociales, ya que más gente tiene el acceso a esos medios de difusión.

Por ejemplo, El sótano de las golondrinas pertenece a una organización interna ejidal y son familias. En Tanchachín el grupo de pangueros han establecido roles y reglas de operación internas y en Xilitla hubo una inversión externa que ha permitido tanto la conservación, limpieza, buenas tarifas, roles de guías y limpieza.

A nosotros como operadora nos pueden contratar con hospedaje y las actividades turísticas en un paquete de 2 noches en \$2,550.00 pesos o solo las actividades como el rafting, con un costo de \$860.00 pesos por persona y \$660.00 pesos el más económico. En nuestra estadística hemos detectado que la mayor afluencia viene de la CDMX. La publicidad en la página web, la fanpage en Facebook nos facilita mucho la comunicación y difusión de nuestra operadora.

En cuanto a la inseguridad podría decir que en el 2012 nos pegó mucho porque veían a San Luis muy peligroso, para el 2013 fue subiendo poco a poco el turismo y en el 2014 hubo buenos números. En otras de las cuestiones que nos ha afectado es en el cambio de clima, donde ya tenemos estudiadas las temporadas, por ejemplo: de mayo a agosto hace mucho calor y los niveles del río bajan, permitiendo estar los turistas en el agua. De julio a agosto es la temporada de lluvias y se cierran los parajes y rotamos con el ecoturismo. En diciembre son las mejores fechas porque el frío no impide trabajar a menos que bajen mucho las temperaturas. En cuanto a la infraestructura turística en la temporada de Semana Santa en ocasiones nos rebasa la capacidad de hospedaje y no podemos ofrecer el servicio con hospedaje o el turista busca otras alternativas. En

Ciudad Valles que le llaman “La puerta grande” lo que viene a buscar el turista está a los alrededores y conforme pasa el tiempo, el turista se vuelve más exigente y debemos medir sus necesidades todo el tiempo. A mí punto de vista en el turismo sustentable, debemos cuidar el recurso natural porque el espectáculo se puede acabar y los turistas generamos ese impacto; también debemos de respetar a sus comunidades y fomentar su cultura “Así se vive y así se come”. En ocasiones sí me ha tocado preguntar a la gente de campo cómo se sienten con el turista, algunos me dicen que incómodos y otros les gusta compartir palabras de su idioma con otros idiomas como el inglés. En las afectaciones del turismo, también la basura aumenta cuando los turistas van por su cuenta y no llevan guía, ya que nosotros como empresa responsable nos llevamos nuestra basura y hacemos que se respeten los reglamentos internos de cada lugar.

### **Trip líder Héctor, originario de Mendoza Argentina. Operadora Ruta Huasteca**

Mi trabajo se desempeña en ser instructor de rafting, rappel, ecoturismo y distintas actividades de aventura, esa ha sido mi capacitación. Comencé como en el 2000 en Argentina en un pequeño lugar que se llama San Rafael en Mendoza. Es un lugar que se dedica mucho al ecoturismo donde hay muchas empresas de rafting, ahí comencé con conocimiento básico para ser guía de nivel clase 2 a los 20 años. Estudié nivel terciario y después empecé en un curso en la universidad de decoración durante 2 años y medio, la abandoné y por cuestiones de la vida conocí al dueño de una empresa de rafting que vio en mí ciertas actitudes para ser instructor, empezando con lo más simple hasta la más compleja que es el rafting y el kayak.

Son casi 12 años de trabajar de lo mismo y desde que comencé no he parado, lo que me ha permitido ir a muchos lugares a capacitarme en distintos estados de Argentina de distinto nivel, siendo clase 2 donde ahí comencé y llegar a un nivel clase 4 en el norte de Argentina, luego viajé a Brasil, Perú y Bolivia.

Acá a México llegué a través de amigos que han hecho kayak en niveles más avanzados del norte de Argentina, un compañero vino a México 2 meses y nos dejó el contacto a nosotros. Por esa época de temporada alta, en la Huasteca pidieron a guías de Argentina para venir y entonces me alisté acá a la Huasteca por primera vez en el 2007. Me vine sin conocer México a hacer lo que me gusta, que es trabajar como instructor de rafting. En la operadora ingresé a mi temporada como guía normal de un grupo de la empresa que contaba con 45 personas, teniendo una estancia de 6 meses y después regresé a Argentina.

Lo bueno de estar acá es que esta en temporadas inversas a las mías, cuando allá comienza el invierno acá comienza el verano y aquí cuando empieza el invierno allá el verano en Argentina. Entonces regresé al mismo trabajo porque es lo que hago allá, normalmente allá tengo temporadas más extensivas, está la época estudiantil, la época del jubilado y la de turista normal, entonces es continuo mi trabajo en Argentina. En el 2010, me regresé a Argentina por cosas que dieron freno a Ciudad Valles y regresé hasta ahora en 2015 y llevo 2 años y medio, de manera intermitente trabajando con la misma empresa como trip líder.

La categoría nivel guía normal o categoría trip líder clase 3 está clasificado del 1 al 6 por dificultades para el río y uno se capacita según el nivel de río que le toque, ahí la

responsabilidad del guía es hacer un viaje seguro estar con sus pasajeros y terminar el día con un viaje seguro. Para el trip líder implica estar al pendiente de todos, de los compañeros, del grupo de la responsabilidad que influye en la expedición según el lugar que te toca y todo lo que implica la logística para armar la operación; desde llevar todo el equipo o estar al pendiente de los pasajeros, niños y grandes, llenar una carta responsiva que tiene cierta responsabilidad para la empresa y los instructores.

Es también más complejo el trabajo para el trip líder y el río, puede ser de un mínimo de 4 personas o un máximo de 50 según el lugar que se navegue, hay secciones de nivel 2 hasta 5. En la Huasteca tenés el nivel 2 y 3 según la época del año que el nivel del río está muy alto o rápido y se transforma en rápidos nivel 4. El río en el que más trabajamos es el Tampaón que esta entre el ejido de Tanchachín y La Morena, es un río nivel clase 3 y 4, cuando es temporada de lluvias como ahora, a comparación del río Micos que es un 2 y 3, sino no hay condiciones en Micos, se va al río Meco rumbo al Salto en el Naranja que es río de clase 2 y 3 dependiendo de las lluvias.

La empresa cuenta con un seguro, te uniforma, te equipa, te da casa, comida, en base al trabajo, tienes tus beneficios por ser un guía profesional pagado por la empresa.

*¿Cuánto es lo que ustedes perciben por su trabajo en las temporadas altas?*

Va variando cada día tiene su preparación según la actividad, nivel más leve o los que van a salto de cascada, rappel y salto de cascada son otros, rafting otros según la dificultad y entrenamiento que tengas se paga una actividad simple entre \$300-350.00 pesos, a la más compleja que es el rafting te la pagan en \$600.00 pesos por día, incluida tu comida y hospedaje, seguro de gastos médicos tanto para el guía como para el cliente.

Varía el paquete por persona según la actividad, las más completa es el rafting, para un turista consiste en pagar por la calidad del servicio, viaje, traslado, guías, el box lunch, el seguro médico, las entradas de los lugares y el almuerzo, se les cobra como \$890.00 pesos por persona.

*¿Cómo es la relación con las comunidades?*

La relación es bastante buena tenemos aclarado que las entradas a los ejidos siempre se pagan y se incluyen los precios a los turistas, son los dueños que les dejen pasar por su territorio, un permiso y apoyarlos en su economía y que sea rentable para ellos, es fundamental la relación con ellos.

*¿Hay alguna relación con los guías locales?*

Sí, en conocimiento ellos lo hacen a su manera no tan profesionalmente, a nosotros nos capacitan diariamente con cursos de RCP o primeros auxilios lo tomamos por cuenta de nosotros, la empresa apoya y avala eso. Pero con ellos tenemos buena relación siempre que tenemos problemas ellos nos ayudan y vamos manejando el mismo nivel en muchas cosas y en otras que es fundamental para ellos. El guía local se suma para ser parte de nuestro equipo, pero a nosotros nos exigen más porque llevamos vidas, porque nuestro entrenamiento es exigente, un nivel profesional y porque se requiere tener muy buen estado físico, muy buen entrenamiento con nosotros mismos para dar un buen servicio a los pasajeros. Realmente no es solo llevarlos a pasear sino demostrar que son nuestros clientes, que llevamos vidas cuando vamos a un viaje, que puede pasar

de ser divertido a peligroso, para eso nos entrenamos para estar al pendiente y al 100 siempre en las actividades de aventura y todas las extremas.

Tenemos buena relación con las comunidades de Micos, El Naranjo, Tanchachín y La Morena, Rioverde, Puente de Dios, Xilitla, siempre estamos en comunicación con ellos. Ellos trabajan por su cuenta y nosotros por la nuestra, tenemos una oficina. Cuando nosotros llegamos a algún lugar turístico, pedimos permiso y pagamos las entradas y estamos al pendiente de lo que ellos nos dicen cuando llegamos, que tienen sus formas de manejar el lugar.

*¿Cuándo hay lluvias fuertes y crecen los caudales en los ríos qué hacen?*

Se buscan otras alternativas más de ecoturismo de lugares de paseo para sacar fotos, basado a los paseos, solo en pocos lugares te permite el acceso y ya no nos permiten entra a ciertos lugares porque ya están a cierto nivel, por seguridad de los clientes o para la gente local que vive en el lugar, no nos metemos en problema con eso ni buscamos pasar por encima de la gente local ya que para nosotros es fundamental la relación con la gente local. Los locatarios son los que más se necesitan y son los más reconocidos porque saben cuál es el nivel más alto o menos peligroso. No hacemos cosas de improvisación solo tomamos buenas decisiones en los lugares que los necesitamos.

Cuando yo inicié en la Huasteca solo había 3 operadoras, pero fueron creciendo, fueron transformando esto para mejor, y hoy en día sino me equivoco son seis y casi todas manejan la misma forma para trabajar, pero bueno en algunas hemos aprendido y destacado por la cantidad de entrenamiento y dinámica de trabajo.

Noviembre es bastante fluido los niveles del río empiezan a bajar y se ponen más continuos, cambia un poco el clima, pero se mantiene bien. Esa es el previo con la temporada alta a Semana Santa, ya vamos viendo lo que dejó las lluvias altas y hacemos un scouting, para saber cómo va a comenzar la próxima temporada de Semana Santa, que es la más alta de visitantes. El recorrido nos permite saber cómo se transformó el lugar, siempre va cambiando. Eso hace que veamos si tenemos riesgos, nuevas cosas, la naturaleza tiene mucho de imprevistos y los ríos subidos se observa un scouting, como exploración del lugar para saber cómo va a estar nuestra temporada y aminorar riesgos (Héctor, julio 2015).

Las operadoras turísticas, en la voz de sus representantes autorizados comparten una visión del negocio en los que resaltan los procesos de profesionalización, el apego a normas oficiales de seguridad y, en lo que resulta de interés primordial para esta tesis, la forma como discursan en torno a la relación con las comunidades y propietarios locales. Las operadoras poseen y cuentan su propia historia. No es una historia de un capital consolidado, sino de aventureros capitalistas, lo que no resta su espíritu emprendedor. Al decir de sus orígenes, han sido coparticipes en el establecimiento de reglas y regulaciones que en cierta forma le han dado competencias a la función pública no solo porque abrieron una agenda que no se tenía contemplada sino porque han invertido recursos propios para establecer un sector, una iniciativa empresarial turística que al parecer dialoga y no se ha impuesto, ni generado procesos de acumulación por desposesión.

El turismo como vertiente del desarrollo y emblema de la neoliberalización de la naturaleza no es un fenómeno neutro aun en las bien intencionadas preocupaciones de sus agentes. Aunque su emergencia, aparición, coincide con la presencia espectral de los cultivos comerciales (en esto, la caña de azúcar es epítome de una histórica y sistemática reducción de la riqueza biocultural), la mejor interpretación que se me ocurre es la adopción y adaptación de estrategias que se modulan conforme los ritmos inconsistentes, aleatorios del mercado, el cambio climático y la violencia -en tanto fundamento de la ingobernabilidad que enfrenta nuestro país por el poder de los cárteles de la droga-. Los miembros de las comunidades son lanzados a la disputa por recursos raquícos para promover este tipo de desarrollo, un ejemplo lo encontramos en las Cascadas de Tamul.

Al igual que el campo, el turismo y la zafra se vieron afectados por los cambios atípicos en el clima y las temporadas del año que fueron marcando la pauta para continuar

las actividades turísticas. En cada destino ofertado también fueron creando redes con los líderes o guías internos, donde aprovecharon la relación con actores del ejido para que fueran la clave, que dieron la pauta para hacer acuerdos internos con los dueños de las propiedades privadas, buscando accesos más cortos y subidas por el río para trasladar a los turistas a la ciudad; buscando satisfacer las necesidades operativas, la localización y cercanía con sus operadoras. Buscando también a familias locales que les hicieran los alimentos y ahorrarse costos, buscando, al menos desde su forma de ver las cosas, una derrama y beneficio en la comunidad. Claro que hay beneficios, pero siempre que se invoca a la comunidad, observamos una disparidad, un abuso. Solo ciertas familias se benefician, solo algunas le entran y están dispuestas o “capacitadas”, las otras no quieren o simplemente se niegan a ajustarse el traje turístico.

Las operadoras en lo que nos comparten han buscado una buena relación y el apoyo de los guías locales, esto les ha permitido sostener un puente entre las instituciones y los guías locales (la comunidad, el ejido), siendo hasta en ocasiones quienes fomentan un ingreso o reciprocidad en beneficio de la comunidad, como en el proyecto de la película extranjera, quienes a través de esa comunicación le trajo una derrama a la comunidad, sin que se aprovecharan de su situación o que les quitaran recursos institucionales y se quedaran con el beneficio sin darles prioridad a sus necesidades.

## Conclusiones generales

A lo largo de esta indagatoria sobre la importancia de las actividades turísticas en la organización social de un ejido dedicado tradicionalmente a la producción de la caña de azúcar he podido reunir una serie de datos, testimonios y evidencias que me permiten evaluar de una manera más objetiva lo que en principio cabría como la acentuación de un proceso de mercantilización de la naturaleza. No se trata simplemente de descalificar el turismo como una opción que aliena los derechos y las capacidades de usufructo de los recursos naturales por parte de los pobladores locales a favor de una demanda con beneficios orientados únicamente por el mercado. Discurrir sobre la emergencia del turismo dentro de un ejido cañero, viene justamente a cuestionar la racionalidad económica y los desbarajustes ecológicos que vienen aparejados con la agricultura de caña de azúcar. Esto puede resultar una mínima evidencia y el reconocimiento local de ventajas en términos de las implicaciones sobre la explotación de la fuerza del trabajo en el caso de la caña de azúcar y del trabajo que requieren las actividades turísticas. El turismo surge en el paisaje ribereño de El Sidral no como una ocurrencia o como un acto espontáneo, sino como parte de una construcción discursiva, práctica y muy concreta relacionada con una, si se quiere fragmentada, insuficiente, limitada política turística de parte de las instituciones estatales y federales. Una política que tiene sus destellos como lo hemos podido apreciar en el acercamiento de funcionarios municipales a las comunidades, en el esfuerzo para corresponder a las demandas y necesidades locales, pero que resulta insuficiente por las limitaciones presupuestarias para invertir en la habilitación de infraestructura básica (caminos y hospedaje) y que en muchos casos resulta oscilante y determinada por las administraciones que no respetan planes a mediano y largo plazo.

Abordé esta problemática desde la perspectiva orientada del actor, que nos propone Norman Long para tratar de entender las interfaces de conocimiento que se dan en los procesos de cambio y particularmente en los programas y políticas de desarrollo rural. Las ventajas que nos brinda este enfoque es observar las trayectorias, los cursos de acción que adquiere la acción social sin caer en presuposiciones sobre lo que debería ser el desarrollo cuando en la cabeza de los planificadores aparentemente todo debería suceder de acuerdo con las metas u objetivos fijados. El relato etnográfico y los testimonios son la pieza clave de la trama discursiva que he tratado de subrayar y poner en primer término para tratar de entender la condición un tanto espontánea o inusitada en la que el turismo emerge dentro de un contexto social concreto. Al mismo tiempo, he tratado de hacer aparecer esta emergencia como algo esperado, algo que ya se tenía contemplado o que formaba parte de un horizonte en las tramas y esperanzas del desarrollo regional. Este ha sido mi hallazgo máspreciado cuando tuve la oportunidad de contactar a los agentes turísticos que confluyen en el “Paraje Pago Pago Micos”, en el ejido El Platanito. En esta experiencia con una trayectoria más larga y con una serie de aprendizajes puestos al servicio de la organización colectiva, encontré una especie de normalización del discurso y la práctica turística como parte de los planes de desarrollo comunitario.

Desde luego hay vínculos estrechos entre las políticas que sustentan o difunden la vocación turística de la Huasteca Potosina y las herramientas que los pobladores tienen a la mano para dar cabida, interpretar y adaptar dicho discurso conforme sus condiciones y habilidades. En mi recorrido por estos parajes pude observar y valorar la importancia del conocimiento de las comunidades ribereñas. Un conocimiento que ha sido desplazado por la impronta de la vocación cañera impuesta desde la época colonial y que la antropología potosina ha

demorado en reconocer. En este sentido, la presente tesis solamente abre o hace notar un resquicio, pues en mi propia problematización y de acuerdo con la hipótesis que planteé, el río no es reconocido como pieza clave en los procesos de organización y reproducción cultural. Hasta cierto punto, solo al escribir estas conclusiones me doy cuenta en qué medida he sido partícipe de esta mirada miope que supuso el turismo como una intrusión en el cotidiano de las familias de El Sidral. Cuando en realidad, la posibilidad de hacer turismo bajo una base simple y mínima de organización entre vecinos (los lancheros) supone ya un capital cultural, un conocimiento detallado de las corrientes, de las subidas y bajadas, de las áreas de pesca, los remolinos y de la fauna y la vegetación que de una forma cobran un inusitado interés desde la apreciación estética que demandan los turistas.

La actividad turística en la Huasteca Potosina no ha dejado de crecer y diversificarse en las últimas dos décadas. El caso de los lancheros de El Sidral, no es una expresión aislada y su organización no puede desvincularse de un capital social previamente acumulado y que se relaciona con los trabajos de mantenimiento de los caminos que, paradójicamente, habilitan el funcionamiento de la economía de plantación de la caña de azúcar. Pero también, se vinculan con una organización comunitaria que finca sus raíces en la lógica de uso y aprovechamiento de recursos en propiedad colectiva típico de comunidades indígenas. Aunque es notorio que muchas normas y derechos han sido modificados en función de los cambios en la tenencia de la tierra y de una clara tendencia hacia la privatización... Los focos de alerta se encendieron cuando un propietario privado canceló la vía de tránsito para acceder a uno de los embarcaderos. Este conflicto que pudo haber tenido mayores repercusiones, por mínimo que resulte ahora, me hizo reconocer hasta qué punto el ejido en su proceso de desindianización podría haberse jugado sus últimas cartas en los recientes procesos de

regulación y privatización de predios ejidales. Por suerte esto no fue más lejos y de alguna forma se logró “vadear”, contornar el conflicto creando un paso alternativo. Hablando de desindianización y los procesos de cambio cultural, creo que mi interés en la organización social y los cambios que se procesan a partir de la llegada de turistas y toda la parafernalia asociada, ha quedado en deuda, pues no fui lo suficientemente acuciosa para establecer plenamente los nexos entre las expresiones religiosas y la territorialidad, lo cual ahora supongo, y podría resultar una pista interesante para futuras investigaciones, forman el núcleo duro de la organización social y lo que efectivamente ha posibilitado una organización de lancheros que promueven, para la comunidad y sus familias, alternativas de sustento.

El contacto y la familiaridad que logré durante mi trabajo de campo con este grupo y sus familias me llevó a distinguir su ánimo y disposición abierta para entrar de lleno al negocio turístico, su empeño en las capacitaciones y su rápido aprendizaje en los encuentros con los guías especializados de las operadoras turísticas. Al final, podemos observar una serie de mediaciones, los lancheros no se han desempeñado como simple mano de obra y los guías de las operadoras les conceden a estos personajes destrezas y conocimientos del territorio que difícilmente se aprenden en los cursos y talleres.

Puedo afirmar, por lo tanto, que el ejido El Sidral emergió para la cartografía turística en la Huasteca Potosina no como una estrategia planificada -lo planificado resulta en la mayoría de las ocasiones contraproducente-, sino como la puesta en marcha de mediaciones favorables en un contexto de crisis del principal cultivo (monocultivo) comercial en la zona. Lejos de entender el turismo como una panacea del desarrollo, en El Sidral el turismo ha dinamizado la organización social, abierto la participación de las mujeres y al mismo tiempo creado nuevas conexiones entre la localidad y el mundo externo. A lo largo de este proceso,

que al final solo representa una instantánea, quedan abiertas muchas preguntas y dudas sobre los posibles desenlaces. De cualquier forma, he querido rescatar el papel fundamental que desempeñó una mujer, la comisariada ejidal Diana, quien siempre se mostró abierta y dispuesta a negociar, intermediar entre las autoridades municipales, las operadoras y la organización de los lancheros. Los intercambios y la distribución de beneficios aun distan de ser equitativos o ideales. La tesis y particularmente el capítulo 4, muestra el punto de vista de las tour-operadoras, ellas establecen una distinción y se auto-legitiman dentro de un campo político económico en el que tienen una posición privilegiada. El desenlace trágico de los turistas españoles incriminó en cierta forma las expediciones y aventuras que carecen de las credenciales oficiales y este hecho por sí solo detonó la importancia de las normas y los dispositivos de seguridad como un nuevo lenguaje que deberían aprender los prestadores locales de servicio. Diana, la comisaria ejidal de El Sidral, incentivó oportunamente la profesionalización; su labor incansable le granjeó los apoyos municipales y el reconocimiento al interior del ejido. Ahora considero que el desafío para la comunidad y el grupo de lancheros consiste en la consolidación de su organización: promover programas continuos, constantes de capacitación, manejo adecuado de una cultura empresarial que les permita la renovación de equipo, sobre todo la mejoría del mismo y la autonomía financiera.

No me convence del todo una imagen ideal, en donde mi papel como antropóloga sirve simplemente para atestiguar un proceso de turistificación aparentemente sin mayores complicaciones. Quizás debamos tener en cuenta los matices y las diferencias entre los megaproyectos turísticos que implican el despojo territorial como premisa del negocio que vende bienestar, confort y diversas amenidades. Proyectos que conculcan de tajo las capacidades autogestivas y que acaban por espectacularizar la naturaleza a costa de sus

significados y apropiaciones locales. En todo este recorrido he tratado de seguir y respetar las pautas de un proyecto ecoturístico comunitario modesto y en cierta medida afortunado por encontrarse en las periferias de los intereses empresariales. Pero nada nos asegura que esta fase descrita es simplemente el primer paso de un proyecto de mercantilización en camino de los paisajes de la Huasteca Potosina.

A pesar de todos los pasos que han dado por la búsqueda de beneficios para su comunidad, vemos que el contexto se ha modificado con la actual pandemia en la región y en el ejido. Aun no podemos precisar el alcance de las secuelas que puedan seguir ocurriendo, pero estamos seguros de que habrá continuidad pese a la actual crisis económica en la que están sumidas todas las regiones del país. Sin embargo, habrá que integrar estudios multidisciplinarios de otras ciencias o asesorías legales para complementar y proponer otras alternativas que sumen esfuerzos para lograr una mejoría en la región. Para prevenir acciones que pongan en riesgo el patrimonio cultural y natural, de sus recursos naturales, que no repercuta con las acciones del turismo o afecten las dinámicas de la comunidad.

El ejido de El Sidral-San Miguel, es un referente de comunidades indígenas de la Huasteca Potosina que se han sumado gradualmente a los planes de desarrollo, siendo el turismo una vertiente que por la temporalidad de creación del grupo de lancheros a sus casi 10 años, les ha dado la pauta para reestructurar acciones que no repercutan de manera negativa y cuyo peso recae en los sucesores de la tenencia de la tierra, en la toma de decisiones, el rumbo del ejido y la mejora de sus prácticas agrícolas. Saludo respetuosamente a las autoridades y l@s vecinos que amablemente me acogieron en sus hogares, con la esperanza de que esta modesta contribución les ayude a fortalecer su proyecto común.

## **Bibliografía**

Arcudia Hernández, Carlos Ernesto, et. al (2018): “Agricultura industrial en la Huasteca Potosina: la caña de azúcar”, *Revista Académica de Investigación, TLATEMOANI*.

Durand, Leticia. (2014). “¿Todos ganan? Neoliberalismo, naturaleza y conservación en México”, *Sociológica*, Núm. 29 (82), pp. 183-223.

Durand Leticia, Anja Nygren y Anne Cristina de la Vega-Leinert. (2019). *Naturaleza y neoliberalismo en América Latina*, Estudios socioambientales CRIM-UNAM: México.

Escobar, A. (1999). Antropología y Desarrollo, *Revista Dialnet*, Universidad de la Rioja, España, pp. 42-73.

Flores Rodríguez, Mercedes (2013). *La política del PROCEDE en el ámbito social y económico de dos ejidos de la Huasteca Potosina*. Universidad Autónoma de Chapingo, Dirección de centros regionales universitarios. Tesis de maestría en Ciencias en Desarrollo rural Regional. p. 133.

Guzmán Chávez, Mauricio (2008). “El programa regional de desarrollo turístico de la Huasteca potosina: un análisis desde la perspectiva sociocultural”. En “*Turismo, identidades y exclusión*”, UAM-Casa Juan Pablos, México, pp. 183-211.

Guzmán, Mauricio e Israel Trejo (2009). *De sombras y luces. Ecoturismo en la Huasteca Potosina*, Video Documental, El Colegio de San Luis, México.

Guzmán Mauricio, Fernanda Figueroa, Leticia Durand (2013), “Ecología política y ecoturismo en México: reflexiones desde la Huasteca Potosina y la Selva Lacandona”, En Guzmán, M y Diego Juárez (Eds.). *En busca del ecoturismo. Casos y experiencias del*

*turismo sustentable en México, Costa Rica, Brasil y Australia*, El Colegio de San Luis-CONACYT-EÓN, México, pp. 29-58.

Oehmichen Bazán, Cristina (2013). “*Una mirada antropológica al fenómeno del turismo*”. Enfoques antropológicos sobre el turismo contemporáneo, México: UNAM, Instituto de Investigaciones Antropológicas, pp. 35-71.

Lagunas, David. (2012). “De la actividad al discurso: problemas en torno a la antropología del turismo”. *Turismo y Antropología: Miradas del sur y el Norte*. Castellanos, A. Machuca, J.A (coordinadores) Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa/División de Ciencias Sociales y Humanidades, México.

Long, Norman (2007). *Sociología del Desarrollo: Una perspectiva centrada en el actor*. CIESAS-COLSAN, México. p. 499.

Lugo Hubp, José (2011). *Diccionario geomorfológico* 1ª. edición, Instituto de Geografía, Universidad Autónoma de México.

Registro Agrario Nacional (1994) Carpeta básica del Ejido-El Sidral San Miguel, Secretaria de la Reforma Agraria, S.L.P (consultado enero 2014).

San Juan San Juan, Rodolfo Antonio (2009). “Un territorio partido por la mitad. Interpretaciones, prácticas y contiendas alrededor del Nacimiento Huehuetlán y Nacimiento Xilitla SLP”, (Tesis de maestría en Antropología Social). Programa de Estudios Antropológicos-El Colegio de San Luis, San Luis Potosí.

Quintero, Pablo (2012). Los estudios antropológicos del desarrollo *Temas Antropológicos*, vol. 34, núm. 2, 2012, pp. 131-154 Universidad Autónoma de Yucatán, Mérida, México.

Viola, Andreu (2000). *Antropología del Desarrollo. Teoría y estudios etnográficos en América Latina*. Paidós, España.